浙商银行股份有限公司 2026年第一季度报告

（A股股票代码：601916）

1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.2 本公司第七届董事会2026年第二次临时会议于2026年4月29日审议通过了本公司2026年第一季度报告。

1.3 本报告中的财务报表按中国会计准则编制且未经审计，本公司按国际财务报告会计准则编制且未经审计的季报详见香港联合交易所有限公司（简称香港联交所）网站，除特别说明外，为本集团合并数据，金额币种均以人民币列示。

1.4 本报告中“浙商银行”、“本公司”、“本银行”和“本行”均指浙商银行股份有限公司；“本集团”指浙商银行股份有限公司及其附属子公司。

1.5 本公司董事长陈海强、行长吕临华、主管财务负责人景峰和财务机构负责人张简保证本报告中财务报表的真实、准确、完整。

2 基本情况

2.1 主要会计数据及财务指标

人民币百万元，百分比除外

	2026年 3月31日	2025年 12月31日	本报告期末比上年末增(减)(%)
规模指标			
资产总额	3,712,344	3,481,092	6.64
发放贷款和垫款总额	2,013,215	1,922,711	4.71
负债总额	3,499,134	3,273,757	6.88
吸收存款	2,154,561	2,043,466	5.44
归属于本行股东的权益	208,567	202,868	2.81
期末每股净资产（人民币元）	6.68	6.48	3.09

人民币百万元，百分比除外

	2026年 1-3月	2025年 1-3月	同比增(减)(%)
经营业绩指标			
营业收入	17,190	17,105	0.50
利润总额	8,189	8,040	1.85
归属于本行股东的净利润	5,992	5,949	0.72
扣除非经常性损益后归属于本行股东的净利润	5,968	6,011	(0.72)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	101,418	(2,199)	上年同期为负数
基本每股收益（人民币元）	0.22	0.22	持平
稀释每股收益（人民币元）	0.22	0.22	持平
扣除非经常性损益后的基本每股收益（人民币元）	0.22	0.22	持平
每股经营活动使用的现金流量净额（人民币元）	3.69	(0.08)	上年同期为负数

	2026年 1-3月	2025年 1-3月	同比增减
盈利能力指标			
平均总资产收益率（年化）(%)	0.69	0.72	下降0.03个百分点
加权平均净资产收益率（年化）(%)	13.26	13.57	下降0.31个百分点
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率（年化）(%)	13.21	13.71	下降0.50个百分点
净利息收益率(年化)(%)	1.60	1.76	下降0.16个百分点
净利差(年化)(%)	1.51	1.59	下降0.08个百分点
成本收入比(%)	24.37	25.49	下降1.12个百分点

非经常性损益项目列示如下：

人民币百万元

非经常性损益项目	2026年 1-3月	2025年 1-3月
计入当期损益的政府补助和奖励	57	32
处置非流动资产净损失	(2)	–
其他营业外收支净额	6	(78)
非经常损益净额	61	(46)
以上有关项目对税务的影响	(16)	(11)
合计	45	(57)
其中：		
归属于本行股东的非经常性损益	24	(62)
归属于少数股东的非经常性损益	21	5

2.2 资本充足率情况

人民币百万元，百分比除外

	2026年 3月31日		2025年 12月31日	
	本集团	本银行	本集团	本银行
核心一级资本净额	184,638	172,818	177,985	167,766
一级资本净额	210,064	197,813	203,396	192,761
总资本净额	251,108	237,813	256,682	243,664
最低资本要求 (%)	8.00	8.00	8.00	8.00
储备资本和逆周期资本要求 (%)	2.50	2.50	2.50	2.50
附加资本要求 (%)	–	–	–	–
核心一级资本充足率 (%)	8.26	8.05	8.40	8.24
一级资本充足率 (%)	9.40	9.21	9.60	9.47
资本充足率 (%)	11.24	11.08	12.12	11.98

注：

1. 2024年起按照《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令2023年第4号）的相关规定计量。

2.《浙商银行股份有限公司2026年第一季度第三支柱信息披露报告》请查阅本行网站(www.czbank.com)。

2.3 杠杆率情况

人民币百万元，百分比除外

本集团	2026年 3月31日	2025年 12月31日	2025年 9月30日	2025年 6月30日
一级资本净额	210,064	203,396	201,871	199,261
调整后表内外资产余额	4,193,445	4,067,144	4,021,243	3,935,202
杠杆率 (%)	5.01	5.00	5.02	5.06

注：

1. 2024年起按照《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令2023年第4号）的相关规定计量。

2.《浙商银行股份有限公司2026年第一季度第三支柱信息披露报告》请查阅本行网站(www.czbank.com)。

2.4 流动性覆盖率情况

按照《商业银行流动性风险管理办法》（银保监会令2018年第3号）计量的流动性覆盖率指标如下：

人民币百万元，百分比除外

本集团	2026年 3月31日	2025年 12月31日
流动性覆盖率 (%)	368.66	174.01
合格优质流动性资产	493,774	370,301
未来30天现金净流出量	133,938	212,809

2.5 按境内外会计准则编制的财务报表差异说明

本集团按中国会计准则和国际财务报告会计准则编制的财务报表中，截至2026年3月31日止报告期归属于本行股东的净利润和报告期末归属于本行股东的权益并无差异。

2.6 股东情况

2.6.1 截至报告期末的股东总数、前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股，百分比除外

股东总数（户）					204,567	
前十名股东持股情况						
股东名称（全称）	期末持股数量	比例(%)	股份类别	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量	股东性质
香港中央结算（代理人）有限公司	5,919,858,609	21.55	无限售条件H股	–	未知	–	–
浙江省创新投资集团有限公司	3,452,076,906	12.57	无限售条件A股	–	–	–	国有法人
横店集团控股有限公司	1,373,231,727	4.99	无限售条件A股	–	–	–	境内非国有法人
浙江省能源集团有限公司	1,093,531,078	3.98	无限售条件A股	–	–	–	国有法人
信泰人寿保险股份有限公司—自有资金	996,325,468	3.63	无限售条件A股	–	–	–	国有法人
太平人寿保险有限公司	921,538,465	3.36	无限售条件A股	–	–	–	国有法人
山东省国际信托股份有限公司	808,319,565	2.94	无限售条件A股	–	冻结	120,000,000	国有法人
民生人寿保险股份有限公司—自有资金	768,593,847	2.80	无限售条件A股	–	–	–	境内非国有法人
浙江恒逸高新材料有限公司	660,490,068	2.40	无限售条件A股	–	质押	508,069,283	境内非国有法人
浙江恒逸集团有限公司	643,052,319	2.34	无限售条件A股	–	质押	643,052,319	境内非国有法人

注：

1. 香港中央结算（代理人）有限公司所持股份数为其代理的在香港中央结算（代理人）有限公司交易系统中交易的本公司H股股东账户的股份总和。

2. 截至报告期末，上述前10名股东中，浙江恒逸高新材料有限公司和浙江恒逸集团有限公司存在关联关系，除此之外，本公司未知上述股东之间存在关联关系或一致行动关系。

3. 据本公司所知，截至报告期末，表中股东均未涉及参与转融券出借业务。

2.6.2 截至报告期末的优先股股东总数及持股情况

截至报告期末，本公司无存续的优先股。

3 一季度经营情况简析

截至报告期末，本集团资产总额37,123.44亿元，比上年末增加2,312.52亿元，增长6.64%。其中：发放贷款和垫款总额20,132.15亿元，比上年末增加905.04亿元，增长4.71%。负债总额34,991.34亿元，比上年末增加2,253.77亿元，增长6.88%。其中：吸收存款21,545.61亿元，比上年末增加1,110.95亿元，增长5.44%。

报告期内，本集团实现营业收入171.90亿元，同比增加0.85亿元，增长0.50%。其中：利息净收入118.25亿元，同比减少1.56亿元，下降1.30%，净利息收益率为1.60%，同比下降0.16个百分点；非利息净收入53.65亿元，同比增加2.41亿元，增长4.70%。成本收入比24.37%，同比下降1.12个百分点。本集团实现归属于本行股东的净利润59.92亿元，同比增加0.43亿元，增长0.72%。

截至报告期末，本集团资本充足率11.24%，比上年末下降0.88个百分点；一级资本充足率9.40%，比上年末下降0.20个百分点；核心一级资本充足率8.26%，比上年末下降0.14个百分点。

截至报告期末，本集团不良贷款余额272.68亿元，比上年末增加12.31亿元，增长4.73%；不良贷款率1.36%，较上年末持平；拨备覆盖率155.63%，比上年末上升0.26个百分点；贷款拨备率2.12%，比上年末上升0.01个百分点。

4 重要事项

4.1 主要财务数据、财务指标重大变动的情况及原因

√适用 □不适用

合并财务报表中，变化幅度超过30%以上的主要项目及变动原因：

人民币百万元，百分比除外

项目	2026年 1-3月	2025年 1-3月	同比增(减)(%)	报告期内变动的主要原因
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	101,418	(2,199)	上年同期为负数	客户存款现金流入增加；同业及其他金融机构存放款项现金流入增加

4.2 需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

□适用 √不适用

5 附录

按中国会计准则编制的财务报表载于本报告附录。

浙商银行股份有限公司董事会

日期：2026年4月29日

附录

浙商银行股份有限公司

合并及银行资产负债表

2026年3月31日

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	2026年 3月31日 (未经审计)	2025年 12月31日 (经审计)	2026年 3月31日 (未经审计)	2025年 12月31日 (经审计)
资产				
现金及存放中央银行款项	182,277	125,704	182,277	125,704
贵金属	72,323	80,929	72,323	80,929
存放同业及其他金融机构款项	45,885	73,583	42,936	72,009
拆出资金	7,650	5,952	7,650	5,952
衍生金融资产	26,067	27,551	26,067	27,551
买入返售金融资产	147,273	90,599	145,997	87,875
发放贷款和垫款	1,971,767	1,883,237	1,971,767	1,883,237
金融投资：				
交易性金融资产	253,964	229,795	286,233	263,849
债权投资	454,626	454,851	372,056	379,878
其他债权投资	404,438	365,397	403,157	364,140
其他权益工具投资	1,464	1,464	1,464	1,464
长期股权投资	–	–	4,433	4,433
固定资产	37,642	36,604	19,130	18,972
使用权资产	2,577	2,678	2,568	2,667
无形资产	2,536	2,552	2,379	2,391
递延所得税资产	20,958	21,667	20,067	20,775
其他资产	80,897	78,529	12,213	11,704
资产总计	3,712,344	3,481,092	3,572,717	3,353,530

此财务报表已于2026年4月29日获董事会批准：

陈海强 吕临华

董事长 行长

景峰 张简

主管财务负责人 财务机构负责人

浙商银行股份有限公司

合并及银行资产负债表 (续)

2026年3月31日

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	2026年 3月31日 (未经审计)	2025年 12月31日 (经审计)	2026年 3月31日 (未经审计)	2025年 12月31日 (经审计)
负债和股东权益				
负债				
向中央银行借款	42,733	102,206	42,733	102,206
同业及其他金融机构存放款项	403,043	344,374	406,096	348,311
拆入资金	124,611	117,459	53,157	45,097
交易性金融负债	131,990	55,960	115,298	42,137
衍生金融负债	25,034	20,769	25,034	20,769
卖出回购金融资产款	35,731	53,209	1,948	23,124
吸收存款	2,154,561	2,043,466	2,154,718	2,043,466
应付职工薪酬	3,984	5,996	3,799	5,746
应交税费	4,034	1,912	3,722	1,584
预计负债	1,068	884	1,068	884
应付债券	554,789	512,953	549,395	510,942
租赁负债	2,604	2,691	2,596	2,684
其他负债	14,952	11,878	7,480	6,411
负债合计	3,499,134	3,273,757	3,367,044	3,153,361

此财务报表已于2026年4月29日获董事会批准：

陈海强 吕临华

董事长 行长

景峰 张简 (公司盖章)

主管财务负责人 财务机构负责人

浙商银行股份有限公司

合并及银行资产负债表 (续)

2026年3月31日

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	2026年 3月31日 (未经审计)	2025年 12月31日 (经审计)	2026年 3月31日 (未经审计)	2025年 12月31日 (经审计)
负债和股东权益 (续)				
股东权益				
股本	27,464	27,464	27,464	27,464
其他权益工具	24,995	24,995	24,995	24,995
其中：永续债	24,995	24,995	24,995	24,995
资本公积	38,570	38,570	38,570	38,570
其他综合收益	2,335	2,628	2,335	2,628
盈余公积	15,231	15,231	15,231	15,231
一般风险准备	37,926	37,919	36,936	36,936
未分配利润	62,046	56,061	60,142	54,345
归属于本行股东权益合计	208,567	202,868	205,673	200,169
少数股东权益	4,643	4,467	–	–
股东权益合计	213,210	207,335	205,673	200,169
负债和股东权益总计	3,712,344	3,481,092	3,572,717	3,353,530

此财务报表已于2026年4月29日获董事会批准：

陈海强 吕临华

董事长 行长

景峰 张简 (公司盖章)

主管财务负责人 财务机构负责人

浙商银行股份有限公司

合并及银行利润表

自2026年1月1日至2026年3月31日止期间

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自1月1日至3月31日止期间		自1月1日至3月31日止期间	
	2026年 (未经审计)	2025年 (未经审计)	2026年 (未经审计)	2025年 (未经审计)
利息收入	25,018	26,950	23,875	25,842
利息支出	(13,193)	(14,969)	(12,822)	(14,674)
利息净收入	11,825	11,981	11,053	11,168
手续费及佣金收入	2,876	1,665	2,808	1,732
手续费及佣金支出	(1,478)	(371)	(1,474)	(359)
手续费及佣金净收入	1,398	1,294	1,334	1,373
投资收益	2,174	3,202	2,172	3,202
其中：以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的损益	1,555	275	1,555	275
公允价值变动净收益 / (损失)	1,210	(375)	1,527	(98)
汇兑净收益	70	570	71	570
资产处置净损失	(2)	–	(2)	–
其他业务收入	458	401	52	36
其他收益	57	32	2	19
营业收入	17,190	17,105	16,209	16,270
税金及附加	(262)	(174)	(257)	(167)
业务及管理费	(4,190)	(4,360)	(4,095)	(4,319)
信用减值损失	(4,285)	(4,284)	(4,134)	(4,129)
其他资产减值损失	(39)	–	(39)	–
其他业务成本	(231)	(169)	–	(1)
营业支出	(9,007)	(8,987)	(8,525)	(8,616)

此财务报表已于2026年4月29日获董事会批准：

陈海强 吕临华

董事长 行长

景峰 张简 (公司盖章)

主管财务负责人 财务机构负责人

浙商银行股份有限公司

合并及银行利润表 (续)

自2026年1月1日至2026年3月31日止期间

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自1月1日至3月31日止期间		自1月1日至3月31日止期间	
	2026年 (未经审计)	2025年 (未经审计)	2026年 (未经审计)	2025年 (未经审计)
营业利润	8,183	8,118	7,684	7,654
加：营业外收入	11	30	10	30
减：营业外支出	(5)	(108)	(5)	(108)
利润总额	8,189	8,040	7,689	7,576
减：所得税费用	(2,019)	(1,928)	(1,892)	(1,812)
净利润	6,170	6,112	5,797	5,764
按经营持续性分类：				
持续经营净利润	6,170	6,112	5,797	5,764
终止经营净利润	–	–	–	–
按所有权归属分类：				
归属于本行股东的净利润	5,992	5,949	5,797	5,764
少数股东损益	178	163	–	–

此财务报表已于2026年4月29日获董事会批准：

陈海强 吕临华

董事长 行长

景峰 张简 (公司盖章)

主管财务负责人 财务机构负责人

浙商银行股份有限公司

合并及银行利润表 (续)

自2026年1月1日至2026年3月31日止期间

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自1月1日至3月31日止期间		自1月1日至3月31日止期间	
	2026年 (未经审计)	2025年 (未经审计)	2026年 (未经审计)	2025年 (未经审计)
其他综合收益的税后净额	(295)	(3,072)	(293)	(3,072)
将重分类进损益的其他综合收益：				
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产公允价值变动	(102)	(3,065)	(104)	(3,065)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产信用减值损失	28	89	28	89
外币财务报表折算差额	(221)	(96)	(217)	(96)
综合收益总额	5,875	3,040	5,504	2,692
综合收益总额归属于：				
本行股东	5,699	2,877	5,504	2,692
少数股东	176	163	–	–
基本每股收益（人民币元）	0.22	0.22		
稀释每股收益（人民币元）	0.22	0.22		

此财务报表已于2026年4月29日获董事会批准：

陈海强 吕临华

董事长 行长

景峰 张简 (公司盖章)

主管财务负责人 财务机构负责人

浙商银行股份有限公司

合并及银行现金流量表

自2026年1月1日至2026年3月31日止期间

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	2026年 3月31日止期间 (未经审计)	2025年 3月31日止期间 (未经审计)	2026年 3月31日止期间 (未经审计)	2025年 3月31日止期间 (未经审计)
一、经营活动现金流量：				
存放中央银行款项净减少额	2,855	–	2,855	–
存放同业及其他金融机构款项净减少额	37,600	10,561	37,581	11,327
同业及其他金融机构存放款项净增加额	58,312	–	57,435	–
拆入资金净增加额	7,857	–	8,691	–
卖出回购金融资产款净增加额	–	58,428	–	60,624
吸收存款净增加额	112,393	82,439	112,550	82,439
收取利息、手续费及佣金的现金	24,450	24,494	23,511	23,693
收到其他与经营活动有关的现金	80,986	9,211	78,019	8,127
经营活动现金流入小计	324,453	185,133	320,642	186,210

此财务报表已于2026年4月29日获董事会批准：

陈海强 吕临华

董事长 行长

景峰 张简 (公司盖章)

主管财务负责人 财务机构负责人

浙商银行股份有限公司

合并及银行现金流量表 (续)

自2026年1月1日至2026年3月31日止期间

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自1月1日至3月31日止期间		自1月1日至3月31日止期间	
	2026年 (未经审计)	2025年 (未经审计)	2026年 (未经审计)	2025年 (未经审计)
一、经营活动现金流量 (续)：				
存放中央银行款项净增加额	–	(4,734)	–	(4,734)
拆出资金净增加额	(1,654)	(2,077)	(1,654)	(2,077)
为交易目的而持有的金融资产净增加额	(22,112)	(31,618)	(21,158)	(16,603)
买入返售金融资产净增加额	(4,198)	(6,744)	(4,198)	(6,744)
发放贷款和垫款净增加额	(94,212)	(38,934)	(94,212)	(38,934)
应收融资租赁款净增加额	(1,953)	(1,548)	–	–
向中央银行借款净减少额	(59,453)	(35,793)	(59,453)	(35,793)
同业及其他金融机构存放款项净减少额	–	(39,832)	–	(39,790)
拆入资金净减少额	–	(4,892)	–	(10,194)
卖出回购金融资产款净减少额	(17,474)	–	(21,174)	–
支付利息、手续费及佣金的现金	(13,087)	(10,447)	(12,646)	(10,087)
支付给职工以及为职工支付的现金	(4,821)	(5,326)	(4,677)	(5,235)
支付的各项税费	(1,620)	(1,676)	(1,473)	(1,487)
支付其他与经营活动有关的现金	(2,451)	(3,711)	(2,039)	(3,411)
经营活动现金流出小计	(223,035)	(187,332)	(222,684)	(175,089)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	101,418	(2,199)	97,958	11,121

此财务报表已于2026年4月29日获董事会批准：

陈海强 吕临华

董事长 行长

景峰 张简 (公司盖章)

主管财务负责人 财务机构负责人

浙商银行股份有限公司

合并及银行现金流量表 (续)

自2026年1月1日至2026年3月31日止期间

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自1月1日至3月31日止期间		自1月1日至3月31日止期间	
	2026年 (未经审计)	2025年 (未经审计)	2026年 (未经审计)	2025年 (未经审计)
二、投资活动现金流量：				
收回投资收到的现金	854,157	516,701	852,186	500,644
取得投资收益收到的现金	12,641	8,151	12,117	6,991
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收到的现金	25	11	19	11
投资活动现金流入小计	866,823	524,863	864,322	507,646
投资支付的现金	(883,493)	(540,735)	(875,415)	(540,713)
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(1,741)	(3,186)	(444)	(511)
投资活动现金流出小计	(885,234)	(543,921)	(875,859)	(541,224)
投资活动使用的现金流量净额	(18,411)	(19,058)	(11,537)	(33,578)

此财务报表已于2026年4月29日获董事会批准：

陈海强 吕临华

董事长 行长

景峰 张简 (公司盖章)

主管财务负责人 财务机构负责人

浙商银行股份有限公司

合并及银行现金流量表 (续)

自2026年1月1日至2026年3月31日止期间

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自1月1日至3月31日止期间		自1月1日至3月31日止期间	
	2026年 (未经审计)	2025年 (未经审计)	2026年 (未经审计)	2025年 (未经审计)
三、筹资活动现金流量：				
发行债务证券收到的现金	115,642	153,851	112,276	153,851
筹资活动现金流入小计	115,642	153,851	112,276	153,851
偿还债务本金支付的现金	(74,216)	(103,304)	(74,216)	(103,304)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(2,189)	(2,418)	(2,189)	(2,418)
支付其他与筹资活动有关的现金	(207)	(257)	(207)	(257)
筹资活动现金流出小计	(76,612)	(105,979)	(76,612)	(105,979)
筹资活动产生的现金流量净额	39,030	47,872	35,664	47,872
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(197)	(83)	(190)	(69)
五、现金及现金等价物净增加额	121,840	26,532	121,895	25,346
加：期初现金及现金等价物余额	133,463	133,635	129,216	133,022
六、期末现金及现金等价物余额	255,303	160,167	251,111	158,368

此财务报表已于2026年4月29日获董事会批准：

陈海强 吕临华

董事长 行长

景峰 张简 (公司盖章)

主管财务负责人 财务机构负责人

证券代码：601916 证券简称：浙商银行 公告编号：2026-015

浙商银行股份有限公司 第七届董事会2026年第二次临时会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

浙商银行股份有限公司（以下简称“本公司”或“浙商银行”）第七届董事会2026年第二次临时会议于2026年4月23日发出会议通知，并于2026年4月29日在上海以现场结合通讯方式召开。目前本公司董事会成员共12人。本次会议亲自出席并参与表决的董事共9名。吕临华董事因其他公务未能亲自出席，书面委托马红董事出席会议并代为表决，胡天高董事因其他公务未能亲自出席，书面委托任志祥董事出席会议并代为表决，汪炜独立董事因其他公务未能亲自出席，书面委托楼伟中独立董事出席会议并代为表决。本次会议的召开符合法律、法规、部门规章、其他规范性文件和《浙商银行股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的规定。

会议由陈海强董事长主持，审议通过了以下议案：

一、通过《关于修订〈浙商银行股份有限公司章程〉的议案》

表决结果：12票赞成，0票反对，0票弃权。

具体详见本公司在上海证券交易所披露的《浙商银行股份有限公司关于修订公司章程的公告》。

二、通过《浙商银行董事、高级管理人员薪酬管理办法》

表决结果：12票赞成，0票反对，0票弃权。

本议案已经公司董事会提名与薪酬委员会审议通过。

本议案需提交股东大会审议。

三、通过《浙商银行2026年度财务预算报告》

表决结果：12票赞成，0票反对，0票弃权。

本议案已经公司董事会战略与可持续发展委员会审议通过。

本议案需提交股东大会审议。

四、通过《浙商银行2026年度业务经营计划》

表决结果：12票赞成，0票反对，0票弃权。

本议案已经公司董事会战略与可持续发展委员会审议通过。

五、通过《浙商银行2026年第一季度报告》

表决结果：12票赞成，0票反对，0票弃权。

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过。

具体详见本公司在上海证券交易所及香港联交所披露的《浙商银行股份有限公司2026年第一季度报告》。

六、通过《关于补选浙商银行第七届董事会专门委员会委员的议案》

表决结果：12票赞成，0票反对，0票弃权。

选举吕临华先生为董事会战略与可持续发展委员会、消费者权益保护委员会委员，任期与第七届董事会任期一致。

本议案已经公司董事会提名与薪酬委员会审议通过。

七、通过《浙商银行2026-2030年资本规划》

表决结果：12票赞成，0票反对，0票弃权。

本议案已经公司董事会战略与可持续发展委员会审议通过。

八、通过《浙商银行2026年第一季度第三支柱信息披露报告》

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过。

表决结果：12票赞成，0票反对，0票弃权。

具体详见本公司在公司官网披露的《浙商银行股份有限公司2026年第一季度第三支柱信息披露报告》。

九、通过《浙商银行2026年度“提质增效重回报”行动方案》

表决结果：12票赞成，0票反对，0票弃权。

具体详见本公司在上海证券交易所及香港联交所披露的《浙商银行股份有限公司2026年度“提质增效重回报”行动方案》。

十、通过《浙商银行内部控制基本规范（2026年版）》

表决结果：12票赞成，0票反对，0票弃权。

本议案已经公司董事会风险与关联交易控制委员会审议通过。

十一、通过《浙商银行普惠小微金融2025年工作总结与2026年工作计划》

表决结果：12票赞成，0票反对，0票弃权。

本议案已经公司董事会普惠金融发展委员会审议通过。

十二、通过《关于召开浙商银行股份有限公司2025年度股东大会的议案》

表决结果：12票赞成，0票反对，0票弃权。

特此公告。

浙商银行股份有限公司董事会

2026年4月29日

证券代码：601916 证券简称：浙商银行 公告编号：2026-018

浙商银行股份有限公司 2026年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

浙商银行股份有限公司（以下简称“本行”）为深入贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，切实推动本行高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，制定2026年度“提质增效重回报”行动方案（以下简称“本方案”）。本方案已经本行第七届董事会2026年第二次临时会议审议通过，具体内容如下：

2026年是国家“十五五”规划的开局之年，也是本行“五五”规划的全面启动之年。本行将深入贯彻落实党的二十届四中全会、浙江省委十五届八次全会精神，锚定“一流的商业银行”愿景，紧扣高质量发展首要任务，聚焦经营质量提升、服务新质生产力发展、完善公司治理、强化“关键少数”责任、提升投资者回报等方面，系统谋划实施提质增效举措，切实提升经营质效与治理水平，以稳健的经营和可持续的发展为投资者创造长期价值。

一、保持战略定力，坚持高质量发展

本行始终坚持以全面加强党的领导为根本保证，以深耕浙江、服务实体为落脚点，以“管理立行、服务优行、科技兴行、人才强行”为战略路径，坚持长期主义、聚焦经营管理，着力建设治理完善、资本充足、管理规范、风险可控、核心竞争突出、品牌影响力显著的优质商业银行，成为金融强国建设的忠实践行者和浙江高质量发展的金融主力军。

一是坚守金融本源，服务实体经济。始终把服务实体经济作为根本宗旨，深入践行金融工作的政治性、人民性，全力服务发展大局，努力为社会提供优质、高效的金融服务。扎实做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融“五篇大文章”，持续加大对国家重大战略、国民经济重点领域和薄弱环节的金融支持。围绕传统重点产业提质升级、打造新兴产业、前瞻布局未来产业以及浙江省“415X”先进制造业集群等重点方向，持续加大信贷投放与资源支持力度。

二是着力推进“1155”经营策略，提升经营质效。坚持一条经营主线，以客户为中心，以客户综合回报为标尺，加强跨条线、多产品联动，开展综合经营；构建一项基本能力，以企业级行业研究为牵引，加强营销指引、授信政策、评审指引、经营政策、考核政策协同和融合，形成经营合力；统筹五个经营维度，以系统论的视角，做好客群、风险、结构、效益、规模五方面的长周期摆布；强化五个联动策略，统筹完善经营资源保障和激励机制，抓好公司与金市、存量与流量、利息与非息、境内与境外、基础服务与增值服务“五个联动”。

三是坚持服务优行，提升综合服务能力。坚守“见行、见心、见未来”文化理念，坚持陪伴客户成长，为客户提供专业、高效、有温度的综合金融服务。建立“132N五策一体”工作机制，构建全行级研究能力，形成投研驱动的客户服务名单，打造“客户、产品、队伍”三位一体服务体系，形成浙银交易、浙银金市、浙银科创、浙银财富、浙银金租、浙银非金等差异化、特色化服务品牌。优化客户经理、产品经理、厅堂服务队伍“选、用、育、留、退”全周期闭环机制，完善标准化营销服务流程，持续提升服务质效和客户体验。

四是优化资产负债管理，提升资产综合回报。坚持资产和负债业务发展相匹配，保持合理规模增速，持续优化资产负债结构。统筹盘活存量资产，做优增量资产，提升总体收益水平。优化负债结构，丰富低成本负债来源，扩大活期存款规模，降低负债成本。开展中收扩大工程，稳步提升非息收入占比。围绕“五篇大文章”等重点领域，丰富金融产品体系，强化多元增收渠道，大力拓展代理代销、支付结算、资产托管、债券承销等业务，持续提升综合金融服务能力。

五是坚持全面成本管理，提升精细化管理水平。树立全成本管理理念，以全员、全科目、全流程、全周期为原则，推进全面成本管理，提升成本管控能力。全面梳理成本动因，挖掘全科目压降空间，科学精细管控，结合短期与中长期举措，制定全面成本管控方案，贯穿从费用预算编制、预算执行管控到执行后考核评价的全流程管理，实现成本管控的系统性、持续性和有效性。

六是筑牢风险防线，牢守经营底线。持续践行“审慎、稳健”的风险偏好和“低风险、均收益”的风险理念。坚持“风险第一、合规为本”，推动健全“独立、制衡、垂直、专业”的风险管理体制，加强构建“职责清晰、协同高效、制衡有力、追责到位”的前、中、后台“三道防线”信用风险管理体系。加强对重点区域、产业、行业、客户的前瞻性研判，严把授信准入关口，严防增量资产风险。同时，加快数字化转型，深化人工智能在风控、营销、服务等场景应用，以科技赋能风险管理。

七是坚持深耕浙江，推进大本营建设。立足“服务浙江、服务浙商、服务浙江人”定位，聚焦浙江“共同富裕示范区”“数字经济创新发展试验区”建设主战场，将“深耕浙江”战略与全国发展布局相结合，扛起金融服务实体经济的责任。一方面，深度融入浙江全省经济社会发展规划，精准对接浙江重大项目、产业升级、民生保障等领域金融需求，持续扩大省内市场份额和影响力，提升省内