

洞察经济新趋势

NPC开讲冷笑话 AI玩"活"游戏世界

▲本报记者 郭冀川

当 NPC 开口讲起了冷笑话, 当玩家轻敲键盘就能创造出一个 奇幻世界,当游戏角色学会在凌晨 三点向你发送"早安"……AI(人工 智能)正在彻底改变游戏行业。

《2025年游戏行业现状报告》 显示,52%的开发者所在公司使 用生成式AI工具,这一数据也揭 示该技术从概念探索阶段迈入规 模化应用阶段。近期,腾讯推出 了基于混元大模型的工业级 AIGC(人工智能生成内容)游戏内 容生产引擎,显著优化了游戏资

产生成和游戏制作流程。 当人工智能与游戏产业深度 融合,已初步展现出令人振奋的 "化学反应"。AI 为游戏开发者提 供了更为丰富、多元的创意和灵 感,助力他们创造出更加精彩绝 伦、引人入胜的游戏。同时,AI也 为玩家提供了更加个性化、定制 化的游戏体验,让他们在游戏中 找到属于自己的乐趣与满足。

国内游戏厂商 广泛布局AI赛道

进入2025年,国内各大游戏厂 商在AI赛道上疾驰奋进,网易、巨 人网络等众多游戏厂商纷纷在旗 下游戏中嵌入AI模型,以此丰富游

戏剧情内容、增强玩家互动体验。 "AI+游戏"也在资本市场的 助力下加速合作与战略达成。例 如,港股上市公司中旭未来与A 股上市公司恺英网络近期签署合 作备忘录,合作内容包括积极通 过AI技术优化游戏产品的发行及 运营流程、提升新游戏与研发商

的对接及测试效率等。 内容创作一直是游戏开发中 最耗时、成本最高的环节之一,尤 其是当下盛行的"游戏即服务"模 式,开发团队需要持续产出新内容 以维持玩家的参与度。过去,游戏 公司解决这一问题的方式是依靠 外包或扩充内部团队,如今AI正 成为解决这一难题的新途径,为游 戏产业带来了显著的效率提升。

不久前,《证券日报》记者在 北京首钢园体验了VR游戏项目 《星际奇航》。负责游戏项目运营 的遥在(山东)数字科技有限公司 CTO马玉广在接受记者采访时表 示,得益于AI技术的成熟,从项目 的设计、脚本开发到后期制作,大 量费时费力的人工操作被AI替



代,设计师可以花费更多时间用 于优化游戏的设计和细节。

下游市场的爆发,也促使上 游产业的服务配套模式发生变 革。游戏公司通常以项目为单位 推进开发,项目周期内算力需求 集中爆发,而项目结束后算力资 源则面临闲置。但当前算力市场 仍以硬件为中心,依赖固定化、标 准化的服务器集群配置,缺乏对 动态需求的精准响应能力,更难 以匹配不同项目在算力规模及使 用周期上的差异化需求。

针对算力的灵活需求,北京 九章云极科技有限公司董事长方 磊对记者表示,人工智能基础设 施及智算云提供商已经转变传统 的服务思路,面向AI训练和推理 提供高性能计算、云服务和AI基 础软件,为用户打造灵活、高效的 普惠算力服务,共同构建开放、共 享的算力生态。

据方磊介绍,他们提出了"一 度算力"的算力计量标准,旨在让 算力资源如同水、电、燃气等社会 基础资源一样,成为普惠AI资源, 加速支撑全社会的AI升级。

在游戏产业积极拥抱AI的背

后,除了技术和服务的完善外,还 有政策的进一步推动。今年4月 份,国家新闻出版署等十部门联合 发布《网络出版科技创新引领计 划》,提出"支持网络出版企业围绕 人工智能、大数据、云计算、区块链 等网络出版相关技术建立企业实 验室、企业技术中心等研发机构, 汇聚创新人才,营造创新文化,加 强核心技术攻关"等一系列措施。

"AI+游戏"深度融合 行业发展驶入快车道

NPC"活"了! 这无疑是近 两年来游戏圈带给玩家的最大

在AI时代浪潮的席卷下,虚 拟角色正逐渐拥有"灵魂"。今年 2月份,腾讯旗下游戏《和平精英》 正式官宣将接入DeepSeek,为数 字代言人"吉莉"注入AI能量,这 位数字人常驻游戏大厅,可以与 玩家流畅地互动交流。网易旗下 手游《逆水寒》,也在2月份上线了 由AI驱动的NPC"沈秋索",她可 与玩家畅快聊天、分享江湖逸事。

得益于AI技术的加持,玩家

体验到了前所未有的沉浸感和互 动深度,他们不再与预设脚本进 行机械对话,而是与"鲜活"的角 色深入交流,让游戏真正从单纯 的娱乐工具升级为社交与情感寄 托的优质媒介。

对于玩家而言,AI游戏不仅提 供了更优质的游戏体验和更具探 索性的游戏环境,还赋予了每个人 成为游戏创造者的可能。今年3月 份,一款名为《Fly Pieter》的模拟飞 行游戏,通过AI工具"一键生成" 代码,迅速在国际网络上走红,吸 引了数千万网友的关注。这不仅 是个人开发游戏的成功案例,更是 "AI+游戏"潜力的一次显著展现。

从技术角度深入分析,开源 趋势极大地简化了游戏开发流 程,降低了开发门槛,使得游戏开 发变得更加简单便捷。在这场开 源革命中,国内互联网技术公司 无疑扮演了先锋角色,凭借其强 大的技术实力和创新能力,引领 着游戏开发领域的新趋势。

今年2月份,A股上市公司昆 仑万维推出 Matrix-Zero 世界模 型,支持将用户输入的图片转化为 可自由探索的真实合理的3D场 景。近期又开源 Matrix-Game 大 模型,即Matrix-Zero世界模型中 的可交互视频生成大模型,这是一 个面向游戏世界建模的交互式世 界基础模型,专为开放式环境中的 高质量生成与精准控制而设计。

中关村物联网产业联盟副秘 书长袁帅对《证券日报》记者表 示,未来的游戏世界将是AI与人 类智慧的完美融合。AI将为游戏 开发者提供强大的技术支持和创 意灵感,而人类智慧则将为游戏 注入灵魂与魅力。

显然,"AI+游戏"的深度融合 已成为不可逆转的趋势,它为游 戏行业带来了革命性的变革。从 玩家体验的角度来看,AI让NPC "活"了起来,增强了游戏的沉浸 感、互动深度和情感联系。对于 游戏公司而言,"AI+游戏"有助于 提升产品质量和开发效率,通过 AI分析更精确地把握玩家的喜好 和需求。同时,游戏公司也面临 着新的挑战,因为AI工具的普及 和开源趋势降低了开发门槛,使 得个人开发者在游戏创作中有了 更多展示才华的机会,这也进一 步激发了行业的创新活力。

央国企全面实施市值管理 坚定高质量发展信心

——北上协举办"市值管理与价值投资"调 研座谈活动

▲本报记者 向炎涛

当前,央国企市值管理已从政策倡导阶段迈入全面 实施的新时期。各企业积极响应政策要求,陆续出台系 统化的市值管理制度和专项提升方案,向资本市场释放 高质量发展信号。

在此背景下,近期,北京上市公司协会(以下简称"北 上协")举办"市值管理与价值投资"调研座谈活动,组织 会员单位走进中国中铁股份有限公司(以下简称"中国中 铁")、北京金隅集团股份有限公司(以下简称"金隅集 团")以及中国化学工程股份有限公司(以下简称"中国化 学")等3家上市公司,交流学习各公司的市值管理经 验。该活动由北京证监局指导、北上协主办,北京上市公 司相关代表、投研机构代表等共计200余人参加了活动。

北上协秘书长李洪海表示,上市公司的市值管理事关 公司影响力大小、事关投资者关系管理的维护、事关中国资 本市场的稳定发展。希望通过北上协的组织和推动,进一 步引导上市公司关注自身投资价值,久久为功,牢固树立稳 定资本市场和回报股东的意识,切实提升投资者回报水平, 为投资者创造更多价值,为资本市场健康发展贡献力量。

夯实内功增强核心竞争力

参与调研的企业代表普遍认为,市值管理的核心在 于夯实企业内在价值根基。央国企要实现可持续的市值 提升,必须首先苦练内功,聚焦主业发展,通过科技创新、 管理优化和效率提升等举措切实增强核心竞争力。

由中国中铁牵头投资建设运营的京蔚高速北京段在 去年7月份通车,是京津冀区域协同发展的关键工程,以 及京西地区的重要交通通道。在调研过程中,与会代表们 参观了京蔚高速西胡林服务区,听取服务区建设及运营情 况,详细了解服务区商业进驻、景观设置和功能提升情况。

据介绍,施工过程中,中国中铁各参建单位充分发挥 全产业链技术优势,持续推进智能化、信息化、数字化环保 等新技术应用,关键部位实现"线上模型+线下实体"同步 操作,依靠科技创新最大程度保障安全优质高效施工。

位于北京市海淀区中关村西三旗核心区域的金隅智 荟中心和金隅智造工场园区,是集办公、研发、商业于一体 的智慧型科技产业综合体。在这里,参会代表们深切感受 到了现代化园区的科技感和智慧化,园区以独特的定位和 卓越的配套设施,成为了海淀区乃至北京市科技创新领域 的新地标。在现场,代表们还参观了园区重点企业——北 京市医疗机器人产业创新中心,听取了企业发展及"CD-MO+X"创新服务体系介绍,对其高端医疗装备定制研发 生产外包服务平台运行情况进行了全面了解。

中国化学旗下的中国化学科研总院瞄准国家战略需 求、产业发展短板、中国化学科技创新和实业发展需要, 围绕"高端聚烯烃、高性能树脂、双碳及新能源和绿色化 工"等四大技术领域,不断推动技术自主与集成创新、科 技资源整合和技术成果转化;形成从实验室小试研究到 中试放大研究、工业化应用研究的全流程研发能力,建立 起产学研用一体化发展机制。

代表们通过参观中国化学科研总院,深入了解中国 化学不断推动技术自主与集成创新、科技资源整合和技 术成果转化的能力和成果。

上市公司积极践行市值管理

在活动期间,上市公司代表纷纷介绍了各自在市值 管理工作中的经验做法。大家一致认为,好的市值管理 就是能在提高公司质量的同时,提升公司投资价值和股 东回报能力,从而实现公司利益和股东利益的最大化。

中国中铁有关负责人表示,2025年以来,中国中铁在 原有市值管理经验基础上,着力围绕制度革新、务实规划、 系统推动、考核升级"四核引擎",通过研究制定市值管理 制度、估值提升计划、市值管理方案和业绩考核方案,全面 构建市值管理长效机制;同时,把价值创造、价值经营和价 值实现作为公司市值管理工作的三条实现路径,并制定完 善公司治理、推动质效双升、善用资本工具、开展增持回 购、做好分红规划、提高信披质量、畅通沟通渠道等七项落 实措施,切实推动公司市值管理实践持续深化。

金隅集团董秘张建锋以市值管理为主题,介绍了金 隅集团在原有市值管理经验基础上,着力围绕制度革新、 务实规划"两大抓手",通过研究制定市值管理制度、2025 年度估值提升计划,全面构建市值管理长效机制;同时, 把价值创造、价值成长、价值传递和价值维护作为公司市 值管理工作的四条实现路径,并制定提升经营质效、用好 资本工具、落实分红规划、畅通沟通渠道、提高信披质量、 择时开展增持回购等六项落实措施,切实推动公司市值 管理实践持续深化。

中国化学董秘朱今风介绍,公司市值管理以高质量发 展为基本前提,以"135"发展战略为引领,深入实施科技创 新管理创新"双轮驱动",稳步提升经营效率和盈利能力, 增强核心功能、提升核心竞争力。与此同时,公司以"价值 创造+价值实现"的市值管理理念,健全制度建设,积极开 展资本运作、股权激励,辅以透明有效的信息披露和积极 进取的投资者关系管理,积极传递公司价值,稳定投资者 回报预期,争当"好业绩、好价值、好形象"的资本市场"三 好生",更好地与广大投资者双向奔赴、相互成就。

活动期间,中国建筑股份有限公司代表也分享了市 值管理方面的经验做法,全面阐述了中国建筑坚持以战 略文化为引领,深入构建实施"366"战略市值管理模式, 即以成长性价值、回报性价值、确定性价值"三个价值"为 战略目标,以价值诊断、价值创造、价值经营、价值重塑、 价值传递、价值实现"六个环节"为实施路径,以理念、目 标、组织、制度、资源、绩效"六个要素"为战略体系,科学 系统的实施市值管理。

与会的上市公司代表积极发言,交流各自公司在市值 管理实践中的感悟。大家纷纷表示,此次活动不仅增进了 对市值管理与价值投资的理解,也为大家提供了一个宝贵 的交流平台,有助于各上市公司之间相互学习、共同提高。

李洪海表示,北上协将继续发挥平台作用,加强与会 员单位的沟通交流,积极推广市值管理的先进经验和做 法,推动上市公司市值管理工作的不断深入和发展。相 信越来越多的上市公司将重视市值管理,积极探索和实 践市值管理的新模式、新方法,为资本市场的繁荣和发展 注入新的活力。

市场化养老"轻重并举"构建产业新生态

(上接A1版)

北京安馨康养产业投资集团有 限公司董事长鄂俊宇向《证券日报》 记者表示:"'养老+科技'一定是未 来的大趋势,但关键在于科技企业 要真正理解养老服务的真实场景和 需求。未来,无论是照护机器人还 是智能设备等其他智慧养老模式, 都有望进入老人生活,但产业和科 技之间需要更紧密的配合,才能把 技术真正转化为有效的服务。"

运营爬坡慢如何破局?

养老服务产业无疑是长坡厚 雪的赛道,但其市场化发展尚处在 成长阶段,仍需迈过一些难关。

《证券日报》记者在采访中了 解到,当前,市场化养老机构平均 入住率约40%,即便是非常优异的 养老机构,一个项目从投入开始, 也通常需要数年才能实现盈亏平 衡,没有稳定融资、协同主业的支 撑,普通运营机构很难坚持下来。

"行业所谓'不盈利'的核心问 题在于投资回收周期较长。"陈思 介绍,一般而言,项目需经历3年 至5年才能达到60%以上的稳定人 住率,进而实现运营成熟以及稳定 盈利空间。

"运营爬坡慢,问题在于整个 市场仍处于早期发展阶段,客户观 念尚未真正转变。"陈思表示,大众 对养老机构的接受度还不高,很多 人并没有真正把它作为一种必要 的养老选项。她预计,这一现象或 将在未来五年内发生变化。"等到 '65 后''70 后'真正进入高龄阶

段,开始面对养老现实时,市场需 求会更加明确,到那时,市场才算 真正成熟。"陈思说。

除资金压力大与市场培育期 长外,人才短缺也是行业发展的瓶 颈。数据显示,截至2024年年末, 我国60岁以上人口已超3亿,其中 失能、半失能老人早已超过4000 万,对专业的服务需求日益增长, 但从业者供给严重不足。

简言之,尽管行业养老服务能 力不断提升,但高投入、长周期运 营、专业人才短缺等现实挑战,仍 制约着行业发展。如此一来,政策 支持与产业模式创新则成为关键 破局点。

在政策端,2024年,民政部等 12部门联合印发《关于加强养老服 务人才队伍建设的意见》,围绕养 老服务人才"引、育、评、用、留"等 关键环节,提出系统性政策措施。

各地方政府部门也围绕人才 培养持续释放政策红利。当前,多 个省份出台针对养老护理员的培 训补助和入职奖励机制。以山西 为例,自2023年7月份起,对新入 职并从事老年服务的人员给予3 万元至6万元不等的一次性入职 奖励。同时,多地以养老护理员为 试点,持续完善养老服务技能人才 职业技能等级制度。

在财政金融支持方面,2024 年,中国人民银行等九部门联合印 发《关于金融支持中国式养老事 业 服务银发经济高质量发展的指 导意见》。同时,各地还通过"公建 民营"、长期运营合约及运营补贴 等方式降低企业前期资本投入门 槛,撬动更多社会资本参与养老。

"未来,各地还可以通过加速 推广长护险、深化医养协同改革、 强化土地与税收支持等多种方式, 破解产业发展难题。"王秀玲表示。

破局者已经出现。养老机构 正打破传统单一的机构养老模式, 将服务延伸至社区与居家场景,以 实现更灵活的运营和更快的盈亏 平衡。

"目前,公司主要在三方面延 伸居家以及社区服务场景:一是线 上智慧,通过设备联动实现远程监 测和异常预警;二是机构到店,依 托全国25家机构,为周边老人提 供助浴、短住等服务;三是上门服 务,涵盖照护、陪诊等项目。"刘星 星表示,椿萱茂于2024年明确"居 家智慧康养"作为战略赛道,聚焦 居家服务与智慧化融合,构建了包 含专业照护、医疗救护、学术科研、 人才培养等全方位的服务体系。

随着服务模式日趋多元、政策 环境持续优化,带动有经验的团队 聚焦提升养老服务能力,推动产业 往专业化、长期化的方向走,越来 越多资本力量开始加快入场。

"虽然养老行业还是一个新 兴产业,面临不少挑战,但我们确 实感受到,现在愿意投资、愿意深 入做养老的人越来越多了。"陈思

REITs疏通"投融管退"新通道

随着资本不断涌入,养老服务 产业更具制度性保障的退出机制 也开始逐步成形,特别是在养老

REITs 政策的推动下,产业正在补 齐"退"的一环,为社会资本长期深 度参与提供了可预期的制度支撑。

2024年年底,民政部等24个 部门联合发布的《关于进一步促进 养老服务消费 提升老年人生活品 质的若干措施》明确提出,"支持养 老设施纳入基础设施领域不动产 投资信托基金(REITs)发行范围"。

"养老REITs的推出具有三重 意义:第一,盘活存量资产、释放资 金用于新建项目;第二,提高运营 效率和服务质量;第三,拓宽融资 渠道,吸引社会资本进入,减轻财 政压力。"清华大学五道口金融学 院研究员、中国保险与养老金融研 究中心主任魏晨阳向《证券日报》 记者表示,养老REITs不仅能优化 资源配置,更有望推动产业从重资 产向轻资产、从粗放管理向专业化 运营转型。

"在美国,养老REITs已成为 第五大REITs资产类别,股息收益 率处于平均水平,高于公寓、工业 等刚需类业态。中国养老REITs 的发展也契合人口老龄化和资产 盘活的双重趋势,未来市场空间广 阔。"魏晨阳表示。

产业从业人员率先感受到了 这一积极变化。陈思表示,有了明 确的退出通道预期后,近年来,更 多的企业愿意投资养老项目,包括 国家开发银行等在内的金融机构 也逐步涉足养老产业,提供更多的 资金支持。

不过,能够适配的养老标的资 源仍比较稀缺。一方面,以重资产 模式参与养老产业的主体仍属少

数,主要集中在部分保险机构;另 一方面,REITs对于底层资产在规 模、稳定收益和规范管理等方面的 要求较高,市场中符合条件的项目 仍属凤毛麟角。

"未来存量资产盘活有望成为 养老 REITs 的重要供给。一些房 企或地方国企已开始尝试将原本 用于产业园、长租公寓等用途的存 量物业,改造为专业化养老设施, 通过引入成熟的养老运营方,实现 资产用途转换和收益提升。这不 仅为资金方提供了退出路径,也为 运营方拓展市场提供了制度支 持。"上海易居房地产研究院副院 长严跃进对《证券日报》记者表示。

养老产业正在从"碎片化供 给"走向系统性"生态构建"。所谓 "生态构建",核心在于贯通"投融 管退"各环节,推动产业形成自我 造血与良性循环机制。在投资端, 险资、地产、科技公司与国有企业 等主体正加快涌入;在融资端,政 策性金融工具、商业银行信贷等多 元化资金渠道逐步铺开;在管理 端,"保险+养老""公建民营""轻资 产输出"等模式并存,提升运营效 率与服务供给能力;在退出机制方 面,REITs正尝试打开资本退出的

可以预见,随着银发经济政策 扶持加码,养老产业发展路径逐渐 明晰。未来,除了市场化养老机构 让更多人能够享受到有品质的养 老服务外,相关主体还需要探索更 多的路径,让更多人"安享晚年", 助力养老事业从"服务供给"迈向 "生态构建"的新阶段。