证券代码：688071　　证券简称：华依科技

上海华依科技集团股份有限公司 2025年第一季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

□是　√否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

单位：元　币种：人民币

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	141,539,417.80	101,813,147.41	39.02
归属于上市公司股东的净利润	2,957,040.69	-9,692,729.53	不适用
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,345,649.70	-10,776,399.21	不适用
经营活动产生的现金流量净额	-31,390,672.87	-14,884,791.69	不适用
基本每股收益(元/股)	0.04	-0.12	不适用
稀释每股收益(元/股)	0.04	-0.12	不适用
加权平均净资产收益率(%)	0.30	-0.94	增加1.24个百分点
研发投入合计	11,594,389.54	11,937,766.07	-2.88
研发投入占营业收入的比例(%)	8.19	11.73	减少3.54个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	2,280,439,758.35	2,187,134,773.35	4.27
归属于上市公司股东的所有者权益	1,083,906,600.17	982,812,562.23	10.29

（二）非经常性损益项目和金额

√适用　□不适用

单位：元　币种：人民币

非经常性损益项目	本期金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	1,525,079.06	房屋退租后的使用权资产和装修摊销费用处置损益。
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	45,541.90	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因股权激励、股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	45,992.94	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	-2,114.52	
少数股东权益影响额(税后)	7,337.43	
合计	1,611,390.99	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用　√不适用

（三）主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用　□不适用

项目名称	变动比例(%)	主要原因
营业收入	39.02	测试服务业务的设备陆续投入使用，同时随着智驾业务交付数量大幅增长，相应收入增加。
归属于上市公司股东的净利润	不适用	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	不适用	
基本每股收益(元/股)	不适用	
稀释每股收益(元/股)	不适用	
经营活动产生的现金流量净额	不适用	本报告期支付的采购款及税费支出较多。

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	3,945	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	/

前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	包含转融通借出股份的限售股份数量	质押、标记或冻结情况	
						股份状态	数量
励寅	境内自然人	17,844,546	21.05	0	0	无	0
黄大庆	境内自然人	7,840,998	9.25	0	0	无	0
秦立罡	境内自然人	5,495,850	6.48	0	0	无	0
申洪淳	境内自然人	5,093,580	6.01	0	0	无	0
王锋	境内自然人	3,528,699	4.16	0	0	无	0
招商银行股份有限公司－鹏华碳中和主题混合型证券投资基金	其他	3,111,545	3.67	0	0	无	0
交通银行股份有限公司－富国均衡优选混合型证券投资基金	其他	2,225,493	2.62	0	0	无	0
苏飚	境内自然人	1,823,640	2.15	0	0	无	0
中国银行股份有限公司－富国积极成长一年定期开放混合型证券投资基金	其他	1,478,512	1.74	0	0	无	0
上海力元股权投资管理有限公司	其他	1,450,000	1.71	0	0	无	0

前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		股份种类	数量
励寅	17,844,546	人民币普通股	17,844,546
黄大庆	7,840,998	人民币普通股	7,840,998
秦立罡	5,495,850	人民币普通股	5,495,850
申洪淳	5,093,580	人民币普通股	5,093,580
王锋	3,528,699	人民币普通股	3,528,699
招商银行股份有限公司－鹏华碳中和主题混合型证券投资基金	3,111,545	人民币普通股	3,111,545
交通银行股份有限公司－富国均衡优选混合型证券投资基金	2,225,493	人民币普通股	2,225,493
苏飚	1,823,640	人民币普通股	1,823,640
中国银行股份有限公司－富国积极成长一年定期开放混合型证券投资基金	1,478,512	人民币普通股	1,478,512
上海力元股权投资管理有限公司	1,450,000	人民币普通股	1,450,000
上述股东关联关系或一致行动的说明	不适用		
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明(如有)	股东苏飚合计持有公司股份1,823,640股，其中通过投资者信用证券账户持有565,000股，通过普通证券账户持有1,258,640股；除此之外，上述其他股东不存在参与融资融券及转融通业务情况。		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用　√不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用　√不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

□适用　√不适用

四、季度财务报表

（一）审计意见类型

□适用　√不适用

（二）财务报表

合并资产负债表

2025年3月31日

编制单位：上海华依科技集团股份有限公司

单位：元　币种：人民币　审计类型：未经审计

项目	2025年3月31日	2024年12月31日
流动资产：		
货币资金	96,089,553.17	94,993,633.57
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	10,043,887.82	8,705,661.07
应收账款	500,803,475.01	430,284,041.85
应收款项融资	15,486,992.67	15,272,772.18
预付款项	11,063,854.52	9,279,210.64
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	8,247,031.45	6,548,751.65
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	133,902,136.20	126,055,959.12
其中：数据资源		
合同资产	12,559,127.08	13,346,401.53
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	54,569,451.56	39,512,917.90
流动资产合计	842,765,509.48	743,999,349.51
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	662,477,137.16	682,425,634.59
在建工程	369,098,882.61	352,944,203.19
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	110,763,859.02	108,469,495.73
无形资产	24,007,867.42	25,714,590.17
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	38,490,773.47	38,490,773.47
长期待摊费用	165,357,027.64	170,209,883.04
递延所得税资产	63,541,398.16	60,187,151.44
其他非流动资产	3,937,303.39	4,693,692.21
非流动资产合计	1,437,674,248.87	1,443,135,423.84
资产总计	2,280,439,758.35	2,187,134,773.35
流动负债：		
短期借款	509,668,053.25	513,070,721.55
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	8,358,496.43	17,097,805.63
应付账款	155,015,575.95	149,022,762.55
预收款项		
合同负债	9,708,858.01	9,997,524.92
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	619,032.15	626,383.92
应交税费	5,900,094.04	11,266,527.35
其他应付款	3,367,115.09	2,500,746.97
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	172,618,819.81	177,797,121.69
其他流动负债	23,992,634.30	3,885,962.85
流动负债合计	889,248,679.03	885,265,557.43
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	200,559,420.28	203,259,420.28
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	67,837,695.90	74,446,251.43
长期应付款		5,610,441.99
长期应付职工薪酬		
预计负债	1,463,527.54	1,187,331.99
递延收益	11,477,439.89	11,928,292.16
递延所得税负债	18,676,636.85	17,752,520.15
其他非流动负债		
非流动负债合计	300,014,720.46	314,184,258.00
负债合计	1,189,263,399.49	1,199,449,815.43
所有者权益(或股东权益)：		
实收资本(或股本)	84,789,724.00	84,789,724.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	930,235,959.95	831,950,245.57
减：库存股	10,600,216.28	10,600,216.28
其他综合收益	35,453.67	184,170.80
专项储备		
盈余公积	317,681.93	317,681.93
一般风险准备		
未分配利润	79,127,996.90	76,170,956.21
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计	1,083,906,600.17	982,812,562.23
少数股东权益	7,269,758.69	4,872,395.69
所有者权益(或股东权益)合计	1,091,176,358.86	987,684,957.92
负债和所有者权益(或股东权益)总计	2,280,439,758.35	2,187,134,773.35

公司负责人：励寅　主管会计工作负责人：潘旻　会计机构负责人：蒋程

合并利润表

2025年1—3月

编制单位：上海华依科技集团股份有限公司

单位：元　币种：人民币　审计类型：未经审计

项目	2025年第一季度	2024年第一季度
一、营业总收入	141,539,417.80	101,813,147.41
其中：营业收入	141,539,417.80	101,813,147.41
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	135,770,344.25	116,055,328.73
其中：营业成本	100,429,990.53	72,642,459.11
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	474,985.29	44,801.75
销售费用	3,850,031.83	4,388,957.00
管理费用	13,230,852.33	16,436,527.94
研发费用	11,594,389.54	11,937,766.07
财务费用	6,190,094.73	10,604,816.86
其中：利息费用	9,227,744.90	9,703,020.83
利息收入	40,078.93	423,515.12
加：其他收益	920,300.57	1,099,954.76
投资收益(损失以“-”号填列)		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益(损失以“-”号填列)		
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)		
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		
信用减值损失(损失以“-”号填列)	-6,816,767.39	-496,248.26
资产减值损失(损失以“-”号填列)	11,014.45	-46,691.15
资产处置收益(损失以“-”号填列)	1,525,079.06	
三、营业利润(亏损以“-”号填列)	1,408,700.24	-13,685,165.97
加：营业外收入	199,427.31	3,200.10
减：营业外支出	115,461.22	7,010.86
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	1,492,666.33	-13,688,976.73
减：所得税费用	-2,147,451.36	-4,172,959.77
五、净利润(净亏损以“-”号填列)	3,640,117.69	-9,516,016.96
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)	3,640,117.69	-9,516,016.96
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)	2,957,040.69	-9,692,729.53
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)	683,077.00	176,712.57
六、其他综合收益的税后净额	-148,717.13	53,600.00
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-148,717.13	53,600.00
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		
(1)重新计量设定受益计划变动额		
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益		
(3)其他权益工具投资公允价值变动		
(4)企业自身信用风险公允价值变动		
2. 将重分类进损益的其他综合收益	-148,717.13	53,600.00
(1)权益法下可转损益的其他综合收益		
(2)其他债权投资公允价值变动		
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
(4)其他债权投资信用减值准备		
(5)现金流量套期储备		
(6)外币财务报表折算差额	-148,717.13	53,600.00
(7)其他		
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	3,491,400.56	-9,462,416.96
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	2,808,323.56	-9,639,129.53
（二）归属于少数股东的综合收益总额	683,077.00	176,712.57
八、每股收益：		
（一）基本每股收益(元/股)	0.04	-0.12
（二）稀释每股收益(元/股)	0.04	-0.12

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：励寅　主管会计工作负责人：潘旻　会计机构负责人：蒋程

合并现金流量表

2025年1—3月

编制单位：上海华依科技集团股份有限公司

单位：元　币种：人民币　审计类型：未经审计

项目	2025年第一季度	2024年第一季度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	63,409,534.66	65,253,192.99
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	934,577.02	
收到其他与经营活动有关的现金	2,006,695.58	12,586,640.56
经营活动现金流入小计	66,350,807.26	77,839,833.55
购买商品、接受劳务支付的现金	42,318,382.39	38,366,313.53
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	37,659,961.50	40,291,451.33
支付的各项税费	8,382,658.01	5,915,058.86
支付其他与经营活动有关的现金	9,380,478.23	8,151,801.52
经营活动现金流出小计	97,741,480.13	92,724,625.24
经营活动产生的现金流量净额	-31,390,672.87	-14,884,791.69
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,800,000.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	1,800,000.00	
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	37,937,248.81	56,844,551.27
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	37,937,248.81	56,844,551.27
投资活动产生的现金流量净额	-36,137,248.81	-56,844,551.27
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	102,288,813.76	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	100,000,000.00	
取得借款收到的现金	90,811,531.90	154,396,274.65
收到其他与筹资活动有关的现金	12,131,618.58	2,000,000.00
筹资活动现金流入小计	205,231,964.24	156,396,274.65
偿还债务支付的现金	98,104,962.23	101,031,866.12
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	7,293,909.90	7,099,087.74
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	24,695,237.72	25,005,671.51
筹资活动现金流出小计	130,094,109.85	133,136,625.37
筹资活动产生的现金流量净额	75,137,854.39	23,259,649.28
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	27,760.52	-180,727.38
五、现金及现金等价物净增加额	7,637,693.23	-48,650,421.06
加：期初现金及现金等价物余额	87,104,372.42	171,580,644.55
六、期末现金及现金等价物余额	94,742,065.65	122,930,223.49

公司负责人：励寅　主管会计工作负责人：潘旻　会计机构负责人：蒋程

（三）2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用　√不适用

特此公告

上海华依科技集团股份有限公司董事会

2025年4月29日

公司代码：688071　　公司简称：华依科技

上海华依科技集团股份有限公司 2024年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在生产经营过程中面临的各种风险及应对措施，敬请查阅“第三节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素”。敬请投资者注意投资风险。

3、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、上会会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是　√否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2024年度，公司实现归属于母公司所有者的净利润为-46,736,996.52元；截至报告期末母公司未分配利润为5,053,877.93元。公司第四届董事会第二十三次会议审议通过了《关于2024年度利润分配预案的议案》，2024年度，公司拟不进行利润分配，不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。该议案尚需提交2024年年度股东大会审议。

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用　√不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用　□不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
人民币普通股A股	上海证券交易所科创板	华依科技	688071	不适用

1.2 公司存托凭证简况

□适用　√不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	沈骁枫	黄竹
联系地址	上海市浦东新区张东路1388号13栋	上海市浦东新区张东路1388号13栋
电话	021-61051366	021-61051366
传真	021-61051387	021-61051387
电子信箱	investor@w-ibeda.com	investor@w-ibeda.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

公司主要从事汽车动力总成智能测试设备、新能源汽车动力总成测试服务以及智能驾驶相关业务，是一家专业的汽车动力总成智能测试整体解决方案提供商和领先的智驾感知定位解决方案提供商。按照《国民经济行业分类》(GB/T4754-2017)，公司所属行业为“专用设备制造业”，行业代码为“C35”。

公司主营业务呈现多元化且高度专业化的特点，聚焦于新能源汽车动力总成测试服务、智能驾驶以及动力总成智能测试设备三大核心领域，具体表现如下：

1、新能源汽车动力总成测试服务业务

凭借在动力总成智能测试设备制造领域的长期积累和新能源智能汽车测试技术的研发经验，公司不断扩大新能源汽车动力总成测试服务的规模，围绕汽车零部件、动力总成、动力电池、整车等提供测试服务、工程咨询(设计、验证、对标优化)以及技术开发。积极为客户提供面向新能源汽车动力总成产品研发的测试服务。

针对全球日益增长的新能源测试需求以及中国车企国际化战略，公司正加速全球布局，特别是在天津和德国慕尼黑建立的测试中心，将进一步增强公司的服务能力。

公司新能源汽车动力总成测试服务所用的测试台架为公司自主研发生产，面向客户研发设计新产品使用，如通过电机提供精确的模拟加载和负载，综合传统能源及新能源两种动力结构的特点，使用环境舱模拟各种真实的环境条件，可以满足高转速、高动态、小间距、大扭矩以及环境模拟的复合试验要求，实现新能源续航里程的精密测试，为客户的产品研发设计提供技术支持，从而缩短新产品开发的周期，并提升产品开发质量。

公司与国内外众多知名车企及零部件供应商建立了稳固的合作关系，主要客户涵盖比亚迪汽车、小米汽车、智己汽车、吉利汽车、长安汽车、广汽集团、长城汽车、奇瑞汽车、上汽集团理想汽车、蔚来汽车、零跑汽车等众多国内外知名车企，以及大陆、西门子、PATAC、舍弗勒、纳铁福、Stellantis、宁德时代、SGS通标公司、中国汽研、上机检、长机检等零部件供应商和检测机构。

2、智能驾驶业务

在智能驾驶领域，公司专注于高精度惯导产品和智能驾驶测试业务。

高精度惯导产品作为智能化感知层的关键零部件，公司依靠在惯性器件研发、虚拟传感器阵列技术、高精度卫星定位算法、RTK算法、组合惯导算法等优势，以自研为核心推出了一系列惯导、卫导和高精度定位产品，为智能驾驶汽车、自动驾驶、机器人、无人机等移动载体提供稳定可靠的定位解决方案。公司已获得德国TÜV莱茵ISO 26262汽车功能安全管理体系认证、ATF16949质量体系认证等。成功定点国内多家汽车主机厂的多款智能汽车车型。目前高精度惯导产品已进入大规模量产阶段，以其高精度的技术优势，满足智能驾驶车企的需求，推动其在乘用车上的广泛应用。随着人形机器人产业的兴起，公司凭借在IMU领域的深厚积累与国内多家头部机器人企业展开深度合作，围绕机器人重心姿态控制、运动控制等方向展开算法及硬件研发，目前已得到部分客户订单，实现了人形机器人类IMU的小批量供货。

智能驾驶测试业务方面，公司拥有多样化的测试场地，涵盖AEB、FCW、LKA、BSD、AES等主动安全道路测试服务，可满足整车ADAS性能测试，打造智能驾驶、自动驾驶、智慧出行测试体系。

3、动力总成智能测试设备业务

作为动力总成智能测试设备领域的领军企业，通过定制化产品开发设计，成功打造了覆盖传统汽车与新能源汽车测试设备的完整产品线。作为“发动机冷试方法”国家行业标准的首要起草单位，公司拥有强大的自主创新能力，相关产品已打破国际垄断，实现进口替代。

动力总成智能测试设备已广泛应用于国内外多家知名车企和零部件供应商，包括比亚迪汽车、上汽集团、一汽集团、长城汽车、长安汽车、奇瑞汽车、理想汽车、沃尔沃、长安福特、上汽通用、博格华纳、法国雷诺、马来西亚宝腾等，赢得了客户的广泛认可。同时，已成功进入匈牙利、波兰等国际市场，进一步证明了技术实力和市场竞争力。

2.2 主要经营模式

1、采购模式

公司产品由于定制化生产的特性，所采购的原材料品类多、规格型号复杂。根据原材料的功能或作用可以分为机械类、电气类和其他。机械类主要包括机械结构件、附属设备、传动导向和气动液压件等，电气类主要包括电气测控元件、仪器仪表和驱动电机等。为保证采购物料的质量，公司制定了严格、科学的采购制度，对于从选择供应商、价格谈判、质量检验到物料入库的全过程，均实行有效管理。

2、销售模式

公司动力总成测试服务业务为公司通过在自身的厂房内自建在实验室使用的研发设计类测试设备，向有研发新产品需求的客户提供测试服务。公司销售人员、项目技术人员等与潜在客户进行沟通、交流，深入了解客户内在需求，获得客户认可，进而获取客户订单。通过为客户制定个性化的测试服务方案，根据客户的测试需求拟制测试大纲、下发测试任务单，并根据测试结果向客户提交测试数据，收取测试服务费用。

公司高精度惯导业务主要通过投标程序或商业谈判的方式获得定点。在面对下游汽车整车厂商、零部件供应商等潜在客户时，公司通过商业谈判的方式进行业务合作。公司IMU产品通过解读客户需求向定点客户提供定制化产品研发和产品制造。公司销售人员、项目技术人员等与潜在客户进行沟通、交流，深入了解客户内在需求，并且依照客户要求开发产品，同时依照IATF16949相关程序和流程开发制造获得客户认可，进而获取客户订单。通过为客户提供符合客户技术规格的需求产品。

公司动力总成智能测试设备业务主要通过投标程序或商业谈判的方式获得项目订单。在面对下游汽车整车厂商、零部件供应商等潜在客户时，公司与合资、外资及民营企业客户之间主要采取商业谈判、市场化议价的方式；与国有企业客户之间主要采取招投标的方式，但对于金额较小的设备更新改造项目或原有项目的延续性合作，公司与国有企业客户之间也存在通过商业谈判的方式进行业务合作。

3、业务运作流程

（1）动力总成测试服务业务

公司提供动力总成测试服务业务的主要环节如下：

①编制任务通知书：试验合同签订后，业务经理编制生产任务通知书；

②项目立项：任务通知书编制的同时，提出立项申请；

③编制项目计划：公司测试技术工程师与客户进行试验项目的前期技术沟通，并制定项目试验计划；

④编制测试大纲：根据客户的试验需求，结合台架设备功能等情况编制测试技术方案；

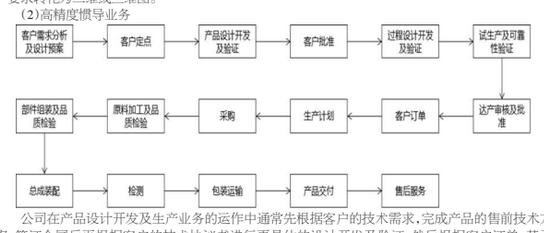
⑤被测件确认登记：收到被测件后，由测试中心样品管理员协同试验项目负责人，共同查验被测件的外观及清点数量后，进行被测件登记；

⑥测试设备准备、调试：试验项目组成员对该项目所需要的设备、仪器等提前排查，确保台架设备在试验前能正常运行。在测试台架安装后，对台架与被测件进行联合调试，以满足测试条件和测试功能；

⑦实施测试：据客户试验需求及测试技术方案，严格按测试流程进行试验，确保测试服务任务按计划完成；

⑧处理数据：将数据的采集顺序、采集名称等按客户要求的格式进行整理，以及对部分数据按客户要求转化为二维或三维图。

（2）高精度惯导业务



公司在产品设计开发及生产业务的运作中通常先根据客户的技术需求，完成产品的售前技术方案，签订合同后再根据客户的技术协议书进行更具体的设计开发，然后进入采购、装配、调试、预验收等阶段，最终发货并在客户现场安装调试，由客户终验收后完成项目交付。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

（1）行业发展阶段

①汽车电动化持续深化，新能源汽车研发端测试服务需求旺盛

2024年，全球汽车电动化进程进一步深化，新能源汽车渗透率持续攀升。尽管行业增速因市场竞争和消费需求趋稳呈现结构性调整，但研发端的创新活力依然强劲。中国作为全球电动化转型的核心引擎，2024年新能源汽车销量超1,200万辆，同比增长超30%，占全球市场份额的65%以上。政策驱动与技术迭代双轮并进，中国“双碳”目标持续推进，欧洲《2035年禁售燃油车法案》全面落地，推动车企加速向电动化、智能化转型。在此背景下，新能源汽车研发测试需求呈现爆发式增长，尤其是高转速电机、多能源耦合系统(如混合动力)等新技术的工程验证需求激增，带动新能源动力总成测试服务市场规模持续扩张。

②智能驾驶渗透率快速提升，人形机器人市场发展加速，IMU应用前景广阔

智能驾驶技术加速迈向商业化落地，自动驾驶渗透率在2024年实现快速提升，中国《智能汽车创新发展战略》进入关键实施阶段，多地开放高级别自动驾驶试点，推动高精度惯导、多传感器融合算法等核心技术的需求激增。IMU作为自动驾驶感知层的核心模块，市场规模增长明显，尤其在复杂路况、信号干扰等场景下展现不可替代性。与此同时，人形机器人、无人机等新兴领域成为惯导技术的新增长极，华依科技凭借着在IMU领域深厚的技术积累，已在机器人领域实现突破，未来应用场景进一步拓宽。

（2）行业基本特点

近年来，全球汽车市场正在经历一场深刻的技术变革，汽车产业正朝着“智能化、电动化、集成化、轻量化”的方向发展，整车和零部件企业在此次转型升级中面临着巨大的机遇和挑战。华依科技围绕汽车电动智能化转型升级，提供智能测试设备到智能测试服务、动力总成测试到智能驾驶测试一站式解决方案能力。

动力总成测试服务：测试难度高、技术更迭快

公司测试服务面向新能源汽车动力总成的研发阶段，具有测试难度较高、技术更迭迅速的特点。新能源汽车动力总成的开发需要充分的工程测试验证来保证性能和可靠性，涉及的细分领域众多，电机、电控、减速机以及电驱动总成等核心部件的研发均需要专业的测试验证服务；新能源汽车动力总成测试技术不断发展，为新能源汽车动力总成的更新迭代提供了有力支撑。

高精度惯导：应用多样性、自主性强

随着汽车电动化渗透率突破关键阈值、动力性能同质化趋势加速，智能化与具身智能融合能力正成为车企差异化竞争的核心战场。2024年，自动驾驶规模化落地推动高精度定位需求爆发式增长，IMU作为自动驾驶的“感知神经”，凭借全场景自主定位、抗干扰性强等技术优势，成为智能汽车刚需。与此同时，具身智能技术的突破为人形机器人、工业自动化等领域注入新动能，IMU作为运动感知与空间建模的核心硬件，应用场景从车载向多终端延伸，打开百亿级增量市场。

①技术壁垒高、行业分工明确：惯性导航是一门涉及精密机械、计算机技术、微电子、光学、自动控制、材料等多种学科和领域的综合技术，技术门槛较高；目前惯性导航产业链主要分为器件制造、模块组装和软件设计两个层级。在产业链上游，惯导系统元器件主要包括电子元器件、惯性器件和其他参考信息设备；产业链中游主要