

# D912信息披露

2025年4月29日 星期二  
制作: 宋帅师 电话: 010-83251716 E—mail: zqrb9@zqrb.sina.net

# 证券日报

公司代码: 600606 公司简称: 绿地控股

## 绿地控股集团股份有限公司2024年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到http://www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、大信会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2024年度拟不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

第二节 公司基本情况

1、公司简介

| 股票简称 | 股票上市交易所 | 公司股票登记处             | 股票代码   | 变更前股票简称 |
|------|---------|---------------------|--------|---------|
|      |         |                     |        |         |
| A股   | 上海证券交易所 | 中国证券登记结算有限责任公司上海分公司 | 600606 | 绿地控股    |

| 联系人及联系方式 |                      | 董事会秘书 |
|----------|----------------------|-------|
| 姓名       | 王洪波                  |       |
| 联系地址     | 上海市静安区南京西路700号       |       |
| 电话       | 021-63006066,2396400 |       |
| 传真       | 021-33866604         |       |
| 电子信箱     | zqb@ld.com.cn        |       |

2、报告期公司主要业务简介

公司是一家总部位于中国上海的跨国经营企业,同时也是跻身《财富》世界500强的大型综合性企业集团。多年来,公司坚持产业经营与资本运作双轮驱动,坚持“走出去”与“引进来”同步发展,已在全球范围内形成了以房地产、基建为主业,金融、消费等综合产业并举发展的企业格局。

2.1 报告期内公司所处行业情况

(一)房地产

2024年前三季度,市场整体延续筑底态势,尽管政策面不断调整优化,部分核心城市“四限”松绑,但楼市短复苏后依旧动能不足。而在9月26日中央政治局会议首次明确表态“促进房地产市场止跌回稳”后,叠加存量房贷利率下调,首付比例降低以及限购限贷政策等利好因素,市场信心提振较为明显,四季度房地产市场取得了阶段性的止跌。总体而言,全年房地产市场行情仍然较为低迷。

商品房销售。2024年前三季度,商品房销售同比下降明显,但9.26新政后,四季度商品房成交量出现明显复苏。从全年来看,商品房销售仍处于筑底阶段。根据国家统计局数据,全年全国新建商品房共实现销售面积97385万平方米,比上年下降12.9%;共实现销售金额96750亿元,下降17.1%。

开发投资。2024年,开发投资继续走弱,新开工、竣工双双大幅下滑。根据国家统计局数据,全国房地产开发投资共完成100280亿元,比上年下降10.6%(按可比口径计算)。其中,房屋新开工面积73893万平方米,下降23.0%;房屋竣工面积73743万平方米,下降27.7%。

到位资金。2024年,房地产企业到位资金继续下滑。根据国家统计局数据,全年房地产开发企业到位资金107661亿元,比上年下降17.0%。其中,国内贷款15217亿元,下降6.1%;自筹资金37746亿元,下降11.6%;定金及预收款33571亿元,下降23.0%;个人按揭贷款15661亿元,下降27.9%。

(二)基建

2024年,受房地产市场低迷、部分地方政府财力持续承压,12省市市政府限制投资等不利因素叠加影响,建筑行业增长放缓。2024年,全国建筑业完成总产值32.65万亿元,同比增长3.9%,增速较上年降低1.4个百分点,增速连续三年下降。

房建业务规模持续萎缩。2024年全国房地产开发投资100280亿元,比上年下降10.6%;房地产开发企业房屋施工面积733247万平方米,比上年下降12.7%;房屋新开工面积73893万平方米,下降23.0%;房屋竣工面积73743万平方米,下降27.7%;房地产开发企业到位资金107661亿元,比上年下降17.0%。

基建投资保持平稳增长。2024年全国基础设施投资(不含电力、热力、燃气及水生产和供应业)同比增长4.4%,高于固定资产投资整体增速(3.2%),对经济增长起到托底作用。从行业看,水利管理、航空运输、铁路运输等成为主要增长点,受益于高标准农田建设、防洪工程等国家支持,水利管理业投资增长41.7%;受益于铁路发展基金和民航需求恢复,铁路运输业投资增长13.5%,航空运输业投资增长20.7%;另外,电力、热力、燃气及水生产和供应业投资增长23.9%。

(三)金融

资本市场方面。2024年中国资本市场延续了结构性分化的特点,IPO、并购重组等领域呈现出的发展态势,科技创新型企业成为IPO市场的主力军,尤其在半导体、AI、人工智能、新能源等领域。在宏观经结构持续调整的背景下,并购重组市场出现明显的产业升级特征。国资国企改革、高端制造业、产业链延伸、补链等领域成为并购热点。随着经济结构调整的深入推进,部分传统产业面临产能过剩和债务压力,不良资产处置市场也迎来了新机遇。

数字经济方面。2024年数字经济继续保持高速增长态势,展现出强大的创新力和市场潜力。区块链、数字货币等创新应用不断涌现,特别是在普惠金融领域,数字货币的应用显著提升了金融服务的可及性和效率,助力小微企业和个体工商户解决融资难等问题。供应链金融作为数字经济与实体经济深度融合的重要载体,智能化水平显著提升,企业融资效率和风险控制能力双双增强。特别是在全球供应链不稳定的大背景下,数字化供应链金融成为企业稳定运营的重要保障。

绿色经济方面。2024年,中国绿色经济市场规模进一步扩大,建筑领域碳减排的交易量显著增加。作为实现碳中和目标的重要举措,2024年,中国绿色建筑节能改造市场需求持续增长。越来越多的企业将碳中和纳入发展战略,积极采取行动减少碳排放。同时,碳中和也成为企业提升品牌形象和市场竞争力的重要手段。在国家“双碳”目标指引下,绿色经济业务有望迎来较快增长。

(四)消费

1.商贸

2024年,一系列内需促消费政策发力显效,消费市场在新业态新热点带动下实现平稳增长,服务消费需求不断释放,基本生活类和部分升级类商品销售增长较好,线上消费保持较快增长。根据国家统计局数据,全年社会消费品零售总额48795亿元,比上年增长3.5%。尽管消费市场总体保持平稳增长态势,但也需要看到,国内有效需求仍未明显复苏,居民消费能力和意愿有待提升,部分商品销售和消费景气度低迷,消费回升向好基础仍需巩固。

2.酒店旅游会展

酒店业。2024年,随着旅游和商务出行的逐步恢复,市场需求有所回升,尤其是热门旅游城市和一线城市酒店表现较为突出。然而,由于近年来酒店行业供给远大于需求,市场竞争异常激烈,酒店业纷纷通过“以价换量”的方式提升出租率,利润空间受到较大挤压。此外,消费者对酒店的需求也在发生变化,更加注重个性化、体验感和性价比,这对酒店的运营和服务提出了更高要求,需要在提升服务质量和控制成本之间找到平衡,才能在市场中站稳脚跟。

旅游业。2024年,尽管面临经济下行、就业压力和市场竞争等挑战,旅游业在国家政策支持、社会需求多样化、科技应用和平台流量的推动下,展现出了很大的活力和发展潜力。国际旅游的强劲恢复以及为旅游业注入了新动力。同时,数字化已成为文旅高质量发展的关键,促使企业通过科技提升效率和优化体验,实现转型升级。

会展业。2024年,会展业整体表现强人意。年初,整个行业都对2024年的会展市场充满期待,然而,全年会展市场并未如预期般蓬勃,反而呈现出“小年”的特点。宏观环境和产业逻辑的转变,使得整个会展业都在思考更合理的商业模式,各会展企业不约而同地朝着市场化、国际化和品牌化的方向开展变革和积极行动。

3.汽车服务

2024年,一系列政策支持持续发力显效,各地多措并举激发汽车市场终端消费活力,汽车市场整体保持了稳中向好发展态势。根据中国汽车工业协会统计数据显示,全国乘用车产销持续增长,全年分别完成产销2741.7万辆和2756.3万辆,同比分别增长5.2%和5.8%,为稳住汽车消费基本盘发挥了积极作用。

2025年,国内消费信心不足的问题依然突出,企业经营压力仍将持续加大,汽车行业经济运行依然面临不少困难和挑战,但相信随着国家促消费系列政策出台落地,汽车市场潜力将会进一步释放,继续保持平稳运行。

2.2 报告期内公司从事的业务情况

(一)房地产

公司具有国家住建部批准的房地产开发一级资质。长期以来,房地产都是公司的核心主导产业。公司房地产主业的发展规模、产品品质、品牌声誉均处于行业领先地位,在住宅、超高层、大城市综合体、低密快城、特色小镇、会展中心、现代产业园等领域均具有较强竞争力。公司开发的房地产项目遍及全国30个省(直辖市、自治区)160余座城市。与此同时,公司已成功进入美国、英国、加拿大、澳大利亚等海外地区进行项目开发运营,积累了较为丰富的海外经营经验。

公司房地产项目业态多元,主要包括住宅和商业两大类。住宅项目开发完成后基本用于出售;商业项目除大部分出售外,也有部分保留用于出租及商业、酒店运营。2024年度,公司实现房地产合同销售金额639亿元,其中住宅占比50%,商业占比50%;实现房地产合同销售面积654万平方米,其中住宅占比50%,商业占比41%。

(二)基建

公司具有国家住建部颁发的全国全面加强基础设施建设、构建现代基础设施体系的机遇,运用建筑工业化、数字化、智能化、绿色化发展理念,通过掌握先进技术,创新商业模式,改革体制机制,聚拢优质资源,实现内生增长与资本运作双轮驱动,逐渐形成了房屋建设与基础设施建设并举、融资投资建设、建筑设计、工程施工、建筑装饰、运营维护、绿色建材、设备制造、建筑材料贸易等业务领域的大基建全产业链。截至2024年12月31日,公司大基建板块在建项目总金额为6652亿元,其中:房屋建设业务4760亿元,占比72%;基建工程1559亿元,占比23%。

公司大基建产业具有独特的竞争优势。公司大基建产业业务范围覆盖全球20多个国家和地区,业务规模位居行业前列。公司大基建板块核心成员企业都是所在省市的龙头企业或专业领域的领先企业,具有广泛的区域影响力和强大的区域资源能力。公司大基建板块充分发挥全产业链竞争优势,具备以及各层级企业的资源优势,大力推广“运营+建造、代建+施工、文旅+施工、产业+施工”等新业态、新模式,为企业提供综合开发、建设、运营等一揽子服务,有利于获取大市场、大客户、大项目。公司大基建产业形成了绿地集团、地方政府和管理团队的三元控制结构,具有灵活的体制机制,能够充分利用各方资源、调动各方积极性。

公司大基建产业具有较强的科技与设计能力。公司大基建产业坚持拥抱科技,走科技引领、设计驱动道路,努力打造智慧主业发展,具有自身特色的行业领先技术,构建符合国家产业政策、绿色、高效产业体系。在BIM正向设计、大跨建钢桥工程、旧工业厂房更新、高速公路、大型桥梁、隧道盾构、玄武岩纤维材料研制、塔式起重机械制造、装配式部品部件生产等领域处于业内领先水平。具有工程设计与建造能力,涵盖建筑、市政、公路、建筑智能化等领域。

公司大基建产业具有全面的工程资质体系。具有施工总承包特级资质26项,包括建筑工程19项、市政公用工程3项、公路工程4项;具有施工总承包承包级资质147项,涵盖建筑、市政、冶金、公路、矿山、机电、电力、港口与航道、水利水电、石油石化等10个工程领域;具有专业承包级资质396项,涵盖钢结构、输变电、桥梁、隧道等19个工程领域。

公司大基建产业获得了一批荣誉奖项,累计获得“中国土木工程詹天佑奖”20余项,“中国建设工程鲁班奖”100余项,“国家优质工程奖”近200项。

(三)金融

大金融是公司近年来重点布局的产业板块之一。公司依托自身品牌及资源优势,在严控风险的前提下,积极拥抱金融行业发展,主动调整经营策略,已形成了股权投资、债权业务、资产管理 and 资本运作、数字金融并开并进的业务格局。

股权投资业务,聚焦资源优势,不断提升募投管退的全流程运作能力。募方方面,坚持基金化运

作模式,加大营销一体化力度,推进家族办公室等新型服务。投资方面,按照以资本经营为核心的“投行+投资”的业务逻辑,积极在公司各生态产业有关关键储备新项目。投后管理方面,依托产业优势深化(已)对投资项目的全方位赋能,扩大投资范围与影响力。退出方面,结合市场环境把握动态平衡,通过在适当时机的减持及退出,取得良好投资收益。

债权投资业务,主要包括城市发展基金、小额贷款及融资租赁、保理等业务。城市发展基金业务,在稳妥处置好存量业务同时,把握特殊机会投资转型机遇,重点关注基于债务重组和不动产处置方面的特殊机会投资,构建投资运营模式。小额贷款业务积极铺设业务渠道,通过供应链金融业务扩大收益。融资租赁业务深耕细分行业,聚焦存量业务运作。保理业务在供应链金融上多措并举,取得积极成果。

资产管理和资本运作业务,主要包括资产管理、并购重组和产业基金。一是大力抓并购重组业务,重点关注国企改革,产业强链及补链增收,寻找并储备了一批并购重组标的。二是联合外部机构,在公司重点发力战略方向设立专项并购基金。三是进一步打造产融结合平台,不断挖掘和盘活公司体系内的存量资产并实现产业资本化。

数字金融业务,逐步成为新的业务增长点。数字银行业务,新加坡绿联国际银行积极开拓供应链金融等创新服务,已取得较高的市场美誉度。不动产使用权限流转平台(A端平台)、供应链金融平台(B端平台)和(住)业权租赁服务平台(C端平台)三大平台全面提速。同时,公司围绕经营新动能,前瞻布局新的经济增长点。数字经济领域,坚持“数实融合”,打造绿色元宇宙(C-WORLD)数字,发展“绿色无聊碳”等数字藏品,持续迭代沉浸式购物体验等新模式,构建Web3.0新商业模式。绿色经济领域,践行绿色低碳发展战略,将公共建筑自愿减排价值实现作为突破口,依托贵州省绿色低碳交易中心,发起制定并发布了国内首个公共建筑减排量认定标准——《公共建筑绿色减排改造项目减排量认定技术规范》(TCES128-2023),推动建筑领域低碳发展和节能减排,推动建筑领域低碳发展和节能减排运营。

(四)消费

1.商贸

在积极加快构建国内国际双循环相互促进的新发展格局背景下,公司以服务对接进博会为出发点和落脚点,依托进博会常年交易服务平台——绿地全球商品贸易港,通过引进源、促交易、畅流通、优服务,打造品牌等方式,持续提升发展能级,满足居民消费升级需求。

高级别打造绿地全球商品贸易港核心平台。公司立足“建平台、引客商、促成交、发新品、办展会、优服务、做延伸”,整合上游采购、贸易服务,展示交易、物流仓储、零售分销等功能服务,全力打造“绿地全球商品贸易港”核心平台,深度服务和对接进博会、进博会等国家级展会,使之成为立足上海、服务长三角、辐射全国的具有商品产业功能链的进口商品集散地、首发地。

着力打造定位类资源。依托贸易港平台优势,优化全球供应链,扩大和丰富食品及农产品、消费品等进口品类,助力南方客商快速进入全国市场。

打造商业运营能级。加强商业综合体运营管理,优化商业资源配置,着力打造区域性的明星购物中心,持续提升销售及客流,培育商管核心竞争力。加快轻资产管理输出,扩大管理规模及品牌影响力。

2.酒店旅游会展

公司2005年就涉足酒店旅游业,已具有相当的规模和实力。自2018年起,公司酒店旅游业进一步向“酒店、旅游、会展”转型升级。

酒店方面,公司现拥有“安缦”、“铂丽”、“铂辰”、“铂悦”等多个品牌序列,可满足商务、会议、休闲、度假等不同细分市场的需求。截止2024年12月底,公司拥有运营酒店36家,客房总数9738间,其中自营酒店27家,海外酒店1家。同时,公司可快速提升品牌输出管理步伐,加速向轻资产公司转型,截至2024年末累计签约签约项目数量累计超百家,客房数2.2万余间。

旅游方面,重点业务板块涵盖旅行社、商务差旅、航班运营、空港服务、MICE及目的地运营等,拥有2家5A级旅行社“上海旅游”和“航旅国际”,1家4A级旅行社“东航国际”及国内全业务旅游第一品牌“东美旅游”,是国内领先的具有独特特色的综合性旅游运营商。

会展方面,拥有南昌绿地国际博览中心、济南黄河国际会议中心、西安临空会展中心、徐州淮海国际博览中心和兰州新区丝路绿地国际会展中心5个会展场馆。2024年共举办展会122场次,展览面积达162万平方米。

公司酒店旅游板块获得了多项荣誉。其中,酒店旅游集团荣获了“2023年度文旅集团MBI百强品牌”、“中国酒店集团60强”、“2024中国酒店集团规模TOP50”等称号;上海旅游集团旗下“中国旅行社品牌20强”称号。

|                                             | 2024年                | 2023年                | 本年比上年增减(%)  | 2022年                |
|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------|----------------------|
| 总资产                                         | 1,099,098,116,815.35 | 1,193,922,084,948.73 | -7.87       | 1,365,382,105,072.30 |
| 归属于上市公司股东的所有者权益                             | 61,002,534,810.07    | 60,339,661,472.00    | -20.31      | 90,648,914,827.69    |
| 归属于上市公司股东的所有者权益中:归属于上市公司股东的权益               | 240,639,734,873.02   | 360,245,013,714.79   | -33.20      | 435,519,663,368.95   |
| 归属于上市公司股东的所有者权益中:归属于上市公司股东的权益中:归属于上市公司股东的权益 | 240,512,883,873.07   | 360,070,272,928.95   | -33.20      | 435,151,798,291.58   |
| 归属于上市公司股东的所有者权益中:归属于上市公司股东的权益中:归属于上市公司股东的权益 | -15,552,008,807.63   | -9,556,018,590.08    | -62.75      | 1,028,590,420.91     |
| 归属于上市公司股东的所有者权益中:归属于上市公司股东的权益中:归属于上市公司股东的权益 | -13,685,858,728.36   | -10,238,102,599.93   | -33.68      | 1,870,754,586.58     |
| 归属于上市公司股东的所有者权益中:归属于上市公司股东的权益中:归属于上市公司股东的权益 | -3,336,171,738.85    | -2,079,324,113.13    | -60.45      | 27,421,138,740.22    |
| 归属于上市公司股东的所有者权益中:归属于上市公司股东的权益中:归属于上市公司股东的权益 | -21.55               | -16.18               | 减少10.37个百分点 | 1.12                 |
| 归属于上市公司股东的所有者权益中:归属于上市公司股东的权益中:归属于上市公司股东的权益 | -1.11                | -0.68                | -63.24      | 0.07                 |
| 归属于上市公司股东的所有者权益中:归属于上市公司股东的权益中:归属于上市公司股东的权益 | -1.11                | -0.68                | -63.24      | 0.07                 |

| 3.2 报告期末的主要会计数据               |                   |                   |                   |                    |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| 单位:元 币种:人民币                   |                   |                   |                   |                    |
|                               | 第一季度<br>(1-3月份)   | 第二季度<br>(4-6月份)   | 第三季度<br>(7-9月份)   | 第四季度<br>(10-12月份)  |
| 营业收入                          | 51,567,755,124.46 | 63,758,884,109.70 | 44,622,370,550.35 | 80,690,235,088.51  |
| 归属于上市公司股东的所有者权益               | 82,032,393.66     | 127,624,930.86    | 26,904,416.54     | -15,788,616,548.69 |
| 归属于上市公司股东的所有者权益中:归属于上市公司股东的权益 | 216,213,332.86    | -105,767,261.22   | 296,172,761.91    | -14,092,477,561.91 |
| 归属于上市公司股东的所有者权益中:归属于上市公司股东的权益 | -2,418,217,581.39 | -2,799,405,028.81 | -3,020,326,387.84 | 4,901,777,259.19   |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位:股

|                                                                                                                  |                  |               |       |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|-------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|
| 单位:股                                                                                                             |                  |               |       |                    |                   |                   |                   |                   |                   | 131,681           |          |
| 截至报告期末普通股股东总数(户)                                                                                                 |                  |               |       |                    |                   |                   |                   |                   |                   | 125,813           |          |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)                                                                                           |                  |               |       |                    |                   |                   |                   |                   |                   | 0                 |          |
| 年度报告披露前一个月内表决权恢复的优先股股东总数(户)                                                                                      |                  |               |       |                    |                   |                   |                   |                   |                   | 0                 |          |
| 前10名普通股股东持股情况(不含表决权恢复的优先股)                                                                                       |                  |               |       |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |          |
| 股东名称<br>(全称)                                                                                                     | 报告期末持有普通股<br>增减量 | 期末持股数量        | 比例(%) | 持有有限<br>限售股份<br>数量 | 质押、冻结、司法冻结<br>的数量 | 质押、冻结、司法冻结<br>的数量 | 质押、冻结、司法冻结<br>的数量 | 质押、冻结、司法冻结<br>的数量 | 质押、冻结、司法冻结<br>的数量 | 质押、冻结、司法冻结<br>的数量 | 股东<br>性质 |
| 上海格林兰投资企业(有限公<br>司)                                                                                              | 0                | 3,637,698,287 | 25.88 | 0                  | 质押                | 3,610,923,286     |                   |                   |                   |                   | 其他       |
| 上海地产(集团)有限公司                                                                                                     | 0                | 3,629,320,310 | 25.82 | 0                  | 无                 |                   |                   |                   |                   |                   | 国有法人     |
| 上海城投(集团)有限公司                                                                                                     | 0                | 2,888,647,406 | 20.55 | 0                  | 无                 |                   |                   |                   |                   |                   | 国有法人     |
| 中国证券金融股份有限公司                                                                                                     | 64,612,500       | 343,621,738   | 2.44  | 0                  | 无                 |                   |                   |                   |                   |                   | 国有法人     |
| 上海市天宸股份有限公司                                                                                                      | 0                | 311,477,036   | 2.22  | 0                  | 无                 |                   |                   |                   |                   |                   | 境内非国有法人  |
| 香港中央结算有限公司                                                                                                       | 57,198,833       | 67,970,651    | 0.48  | 0                  | 无                 |                   |                   |                   |                   |                   | 其他       |
| 中国农业银行股份有限公司—中<br>证500交易型开放式指数基金<br>投资                                                                           | 59,441,402       | 59,441,402    | 0.42  | 0                  | 无                 |                   |                   |                   |                   |                   | 其他       |
| 中证500交易型开放式指数基金<br>投资                                                                                            | 12,539,846       | 40,243,530    | 0.29  | 0                  | 无                 |                   |                   |                   |                   |                   | 其他       |
| 中证上海国企交易型开放指<br>数证券投资基金                                                                                          | 29,185,100       | 36,905,100    | 0.26  | 0                  | 无                 |                   |                   |                   |                   |                   | 其他       |
| 上海浦东发展银行股份有限公司—<br>上证红利证券投资基金                                                                                    | 35,472,109       | 35,472,109    | 0.25  | 0                  | 无                 |                   |                   |                   |                   |                   | 其他       |
| <p>公司第九大股东上海浦东发展银行股份有限公司—上证红利证券投资基金(以下简称“上证红利基金”)与上海浦东发展银行股份有限公司—上证红利证券投资基金(以下简称“上证红利基金”)为同一控制下的关联关系,存在关联关系。</p> |                  |               |       |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |          |
| <p>上述股东关联关系或一致行动的说明</p>                                                                                          |                  |               |       |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |          |
| <p>表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明</p>                                                                                       |                  |               |       |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |          |

3.3 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

☐适用 ☒不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☐适用 ☒不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前10名股东情况

☐适用 ☒不适用

5. 公司债券情况

☒适用 ☐不适用

5.1 公司在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元 币种:人民币

| 债券名称                                       | 简称           | 代码        | 到期日        | 债券余额 | 利率(%) |
|--------------------------------------------|--------------|-----------|------------|------|-------|
| 2017年第一期上海浦东发展银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金 | 17北银棚交项目N901 | 1724053.B | 2024-10-30 | 0    | 8.0   |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第一期)             | 21绿地01       | 175524.SH | 2027-01-07 | 9    | 7.00  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第二期)             | 21绿地02       | 175525.SH | 2027-01-07 | 8.8  | 6.50  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第三期)             | 21绿地03       | 114960.SZ | 2024-03-31 | 0    | 5.20  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第四期)             | 21绿地04       | 133386.SZ | 2025-12-23 | 2.05 | 6.80  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第五期)             | 21绿地05       | 133388.SZ | 2027-12-23 | 2.45 | 7.30  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第六期)             | 21绿地06       | 133403.SZ | 2026-01-17 | 5    | 6.80  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第七期)             | 21绿地07       | 133405.SZ | 2026-04-25 | 3    | 6.80  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第八期)             | 21绿地08       | 252071.SH | 2024-08-21 | 0    | 6.00  |

| 债券名称                                       | 简称           | 代码        | 到期日        | 债券余额 | 利率(%) |
|--------------------------------------------|--------------|-----------|------------|------|-------|
| 2017年第一期上海浦东发展银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金 | 17北银棚交项目N901 | 1724053.B | 2024-10-30 | 0    | 8.0   |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第一期)             | 21绿地01       | 175524.SH | 2027-01-07 | 9    | 7.00  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第二期)             | 21绿地02       | 175525.SH | 2027-01-07 | 8.8  | 6.50  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第三期)             | 21绿地03       | 114960.SZ | 2024-03-31 | 0    | 5.20  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第四期)             | 21绿地04       | 133386.SZ | 2025-12-23 | 2.05 | 6.80  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第五期)             | 21绿地05       | 133388.SZ | 2027-12-23 | 2.45 | 7.30  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第六期)             | 21绿地06       | 133403.SZ | 2026-01-17 | 5    | 6.80  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第七期)             | 21绿地07       | 133405.SZ | 2026-04-25 | 3    | 6.80  |
| 绿地控股集团股份有限公司2021年公开发行公司债券(第八期)             | 21绿地08       | 252071.SH | 2024-08-21 | 0    | 6.00  |

| 5.2 报告期内债券的付息兑付情况                          |                             | 付息兑付情况的说明 |
|--------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| 债券名称                                       |                             |           |
| 2017年第一期北海市银海区北岸岭、白坭壳村棚户区(城中村改造)一期项目收益公司债券 | 已于2024年10月按期约定兑付本息          |           |
| 绿地控股集团有限公司2021年公开发行公司债券(品种一)               | 已于2024年1月按期约定支付了相关债券利息      |           |
| 绿地控股集团有限公司2021年公开发行公司债券(品种二)               | 已于2024年1月按期约定支付了相关债券利息      |           |
| 广西建工集团有限公司2021年非公开发行公司债券(第一期)              | 已于2024年3月按期约定兑付本息           |           |
| 广西建工集团有限公司2022年面向专业投资者非公开发行公司债券(第一期)(品种一)  | 已于2024年12月按期约定支付了相关债券利息     |           |
| 广西建工集团有限公司2022年面向专业投资者非公开发行公司债券(第一期)(品种二)  | 已于2024年12月按期约定支付了相关债券利息     |           |
| 广西建工集团有限公司2023年面向专业投资者非公开发行公司债券(第一期)       | 已于2024年1月按期约定支付了相关债券利息      |           |
| 广西建工集团有限公司2023年面向专业投资者非公开发行公司债券(第二期)       | 已于2024年4月按期约定支付了相关债券利息      |           |
| 广西建工集团有限公司2023年面向专业投资者非公开发行短期公司债券(第一期)     | 已于2024年8月按期约定兑付本息           |           |
| 西安建工集团有限公司2021年度第一期中期票据                    | 因流动性紧张,未能按约定支付全部到期本息        |           |
| 广西建工集团有限公司2022年度第一期债权融资计划                  | 已于2024年8月按期约定支付了相关债权融资计划利息  |           |
| 广西建工集团有限公司2022年度第二期债权融资计划                  | 已于2024年12月按期约定支付了相关债权融资计划利息 |           |