# 牧原股份:打造绿色养殖"新范式"

### ▲本报记者 肖艳青

河南省南阳市内乡县,一个 地处豫西南的小县城,孕育了全 球出栏量最大的生猪养殖全产业 链企业——牧原股份。

经过30余年的发展,从一开 始的养猪22头,到2023年实现生 猪出栏6381.6万头达到全球第一, 牧原股份将"创新"贯穿于企业发 展的全过程。公司紧抓行业发展 机遇,以科技赋能养猪,坚持养猪 与环境保护协同发展,走出了一 条高质量成长的路子。2024年, 公司迈出海外发展的第一步,开 启技术输出的发展新阶段。近 日,《证券日报》记者走进牧原股 份,亲身感受其成长的力量,并探 寻公司的成长密码。

### 创新降本增效

牧原股份的发展史就是一部 创新史。公司从技术发力,持续 破解养猪生产难题,提高养猪生 产效率,支撑企业高质量发展。

走进牧原智能设备研发中心 的智能科技展厅,宛如置身一家高 端装备公司,展厅内摆满了公司运 用人工智能、大数据、云计算等先 进技术研发的生猪养殖行业产 品。例如,猪舍模型、空气过滤装 备、智能饲喂装置、巡检机器人、猪 群咳嗽管家、自动清洗机器等。

牧原股份旗下子公司河南牧 原智能科技有限公司副总经理胡 冬拿着一个温湿度传感器对《证 券日报》记者介绍:"这些都是我 们拥有自主知识产权的产品。以 传感器为例,市场上有很多传感 器产品,但是大多会由于无法适 应养猪场内湿度大等环境条件而 失去精准度。我们只能自己根据 养猪场特定环境、场景自主研发 合适的传感器。"

智能养猪极大地改善了养猪 环境,提高了生产效率。牧原股份 旗下一家生猪繁殖场场长曹江理 在公司有着十多年的养猪经验,她 告诉记者:"过去养猪需要背一大 袋子饲料用瓢挖着喂猪,饲喂一个 单元的猪需要半小时。如今养猪 轻松多了,饲料有专门的管道运送 到每个单元每个料槽,只需要观察 猪进食情况就行,以前是定时定量 喂猪,现在是猪按需进食,饿了渴 了它去拱探针,然后就会按标准投 放水和饲料,精准饲喂,还能自动 采集猪的采食数据,为生产管理提 供决策依据。"

牧原股份数智化总监张玉良 表示,未来,公司在智能装备材料 方面将研发绿色环保材料,在数 智化建设方面利用物联网技术打 造智慧工厂,搭建行业模型和产 业互联平台,助力公司降本增效。

目前,牧原股份搭建的物联 网平台已链接了220万台设备,每 天产生约10亿条数据,是公司重 要的数据资产,为公司降本增效 提供了重要支撑。

据了解,在牧原股份带动下, 公司的上下游装备供应商纷纷落 户南阳市,在当地形成了年产值超 百亿元的农牧装备产业集群。如 今,南阳市已发展成为我国重要的 农牧装备生产基地之一,促进了我 国农牧装备转型升级高质量发展。

成本控制是养猪企业提高核 心竞争力的重要环节。牧原股份 坚持创新从底层发力,从种猪、饲 料、养殖生产等多方面提高生产 效率、降低成本。数据显示,公司 10月份的生猪养殖完全成本为 13.3元/公斤,较年初下降2.5元/公 斤,年底有望降至13元/公斤,在行 业内保持成本领先优势。

### 绿色生态养殖

近几年,我国生猪产业快速 发展,规模集中度有所提升,整个 产业朝着更高效率、更高品质、更 加绿色环保的方向迈进。

据悉,牧原股份坚持"减量 化、无害化、资源化、生态化"的原 则,制定"零排放、无隐患、无臭 气、减雾霾、碳减排"的"环保五台 阶"目标,推行种养循环模式,开 发利用绿色新能源,减少能源消 耗,实现绿色可持续发展。

记者走进位于内乡县余关镇 大花岭村的牧原肉食产业综合体 产业园,放眼望去,21栋楼房猪舍 整齐排列。初冬的冷空气扑面而 来,基本闻不到养猪产生的臭味。

据现场工作人员介绍,这个 综合体在全国属于首创,所有楼 房猪舍安装的都是公司创研的空 气过滤系统,新鲜空气在经过四 层过滤之后会输送到每个养猪单 元,空气质量可以达到仅次于医 院ICU的空气质量标准。同时,整 栋楼的污浊气体经过除臭灭菌处 理后,由楼顶的排气端排出。公 司希望实现养猪无臭气、不扰民,

为妥善解决生猪排泄物问 题,牧原股份通过环保技术的创 新,将养殖与农业发展结合起来, 因地制宜推广粪肥资源化利用技 术,发展集"养殖一水肥一绿色农 业"于一体的循环经济模式,可实 现"猪养田,田养猪"的绿色生态 可持续发展。

在内乡县一处牧原股份高标 准农田里,竖立着一根根水肥喷 灌杆。现场工作人员介绍,公司 在规划养殖场的时候就在养殖场 周边规划了相应的农田,养猪场 里的粪水经过分离后,固体制成 有机肥,液体经发酵生成液态肥, 通过管道直接送往周边生态农 田,按需施肥,可以在保证产量的 基础上,实现亩均化肥减量50%, 改善土壤,助农增收。

据介绍,2023年牧原股份粪 肥累计惠及农田450万亩,减少化 肥使用14.68万吨,平均每亩可减 投增收352.27元,合计总额达到 14.82亿元。

牧原股份将绿色低碳环保贯 穿在养猪全产业链。例如,通过 推广无供热猪舍、利用屋顶资源 建设分布式光伏发电设施、沼气 综合利用等方案减少温室气体

值得一提的是,牧原股份于 2021年将其研发的低豆日粮配方 向全行业公开,带领整个行业节 能减排增效。若这一技术在全行 业充分推广应用,每年预计可减 少大豆消耗2000万吨,减少氮排 放82万吨。同时,目前公司规划 的年产3万吨的合成生物项目正 在安装调试,公司未来将借助合



图①饲养员正在设置饲喂参数 图②牧原股份楼房养猪外景图 图③牧原股份办公地外景图

# "种养循环"是养殖业的必然选择

近年来,我国养殖产业快速 发展,行业集中度不断提升,未经 处理的养殖粪污会对土地以及地 表水、地下水产生一定的危害。 如何处理行业发展与水、空气、土 地等自然资源的关系显得尤为重 要。同时,"双碳"目标下,企业绿 色发展已成为必选项,种养循环 的发展模式逐渐成为养殖行业发 展的必然趋势。

通俗地说,"种养循环"是把农 田里产出的粮食加工成饲料用来 养殖,养殖产生的粪污经过处理再 投入农田,是把种植业和养殖业结 合起来的一种循环经济模式。比 如,牧原股份通过"养殖-水肥-农田"方式实现的"猪养田,田养 猪"的生态循环经济模式。

从技术层面看,科技创新为

成生物技术持续研究节豆日粮技 术,以生物合成氨基酸替代豆粕, 推动行业绿色发展。

此外,公司低碳减排成效明 显。数据显示,牧原股份2023年 碳排放量强度为0.964kgCO2e/kg 猪肉,同比上一年度降低3.4%。 截至目前,公司2024年以来碳排 放强度为0.91KgCO2e/kg猪肉,为 行业水平的50%。

## 全球视野谋发展

记者在采访中了解到,当前 生猪养殖行业刚经历一个下行 期,正处在修复阶段,行业整体对 扩张产能较为谨慎,从原来的增 量时代进入到了存量时代,部分 企业把目光投向了海外,以寻求 新的业务增长点。从饲料端到养 殖端再延伸至动物保健,都有不 少企业尝试"出海"。越南由于在 地理位置、市场需求以及养猪行 业格局等方面具备优势,成为多 数国内生猪养殖企业"出海"的首 选目的地。

种养循环提供了条件。近年来, 随着科技的进步,养殖企业持续 对养殖装备进行迭代升级,将养 殖过程中产生的粪污进行无害化 处理,固体制成有机肥,液体制成 水肥。同时,在养殖场附近规划 相应的农田,将制好的水肥经过 管道送往周边农田,因地制宜按 需进行灌溉施肥。

这样,不仅可以解决养殖场 的粪污排放问题,同时也能帮助 改善土壤。种养循环解决了养殖 业污染的重大难题。

从企业经营方面看,种养循环 有利于养殖企业降本增效。养殖 成本控制是企业的核心竞争力,其 中的饲料成本控制更是重要环 节。种养循环模式在一定程度上 可保障原粮供应,不仅可以降低饲 料成本,提高企业的竞争力,还能 助农增收,助力乡村振兴。

今年9月份,牧原股份与BAF 越南农业股份公司签订了战略合 作协议,开始探索海外发展。据 介绍,牧原股份将为越南BAF公司 提供猪场设计和建设、生物安全、 环保等方面的解决方案和技术服 务,推动越南养猪产业向更高效 率、更高品质、更加绿色的方向 发展。

对于和越南BAF公司的合作, 牧原股份董秘秦军向《证券日报》 记者表示,公司在疫病防控、智能 化、环保等方面具备一定优势。 在对海外市场进行调研与评估 后,公司希望利用多年发展过程 积累的技术及经验,解决当地生 猪养殖行业的痛点与难题,帮助 提升生产效率。当前公司的海外 发展处于尝试与探索时期,未来 会结合公司经营情况及当地的实 际需求探寻更多适宜的合作

上海钢联农产品事业部生猪 分析师王凌云在接受《证券日报》 记者采访时表示,随着未来终端 需求趋于稳定,生猪养殖市场将

发展循环经济是我国经济社 会发展的一项重大战略。从2004 年中央经济工作会议明确提出 "大力发展循环经济"算起,我国 提出循环经济发展已有20年。 《"十四五"循环经济发展规划》明 确主要目标为,到2025年,循环型 生产方式全面推行,绿色设计和 清洁生产普遍推广,资源综合利 用能力显著提升,资源循环型产 业体系基本建立。此外,《关于加 快构建废弃物循环利用体系的意 见》等政策的推出,也进一步为我 国循环经济发展指明了方向。

方向已指明,政策持续加 持。未来,随着物联网、5G、人工 智能等科技的发展,预计种养循 环将继续朝着更加智能化方向发 展。同时,种养循环绿色发展模 式也将成为推动养殖企业转型升 级的重要力量。

逐步从量变向质变转化,企业"出 海"是行业寻找新业务增长点及 可持续发展的另一新途径。但国 外发展也面临养殖端低成本、高 水平的挑战,还有包括土地、环 保、饲料原料、市场拓展、消费传 统等在内的多方面问题需要

与其他以重资产投入"出海" 的方式不同,牧原股份选择了技 术输出作为海外市场探索的轻资 产运营方式。

在牧原股份看来,"国际化" 并不意味着企业"必须要去海外 建猪场",要有放眼全球的国际视 野。与全球生猪养殖技术最优秀 水平相比,公司在各项养殖指标 上仍有较大差距,公司将持续向 国际优秀的养殖企业对标学习, 推动全球生猪养殖行业的发展。

展望未来,秦军表示,牧原股 份仍将深耕主业,优化经营管理, 提升盈利能力,更好地回报股 东。同时,公司会坚持技术创新 与绿色发展,提升生产效率,助推 行业高质量发展。

## 中海地产153亿元 刷新北京单笔土地出让金历史纪录 百亿元级地块出让接连涌现

### ▲本报记者 陈 潇

11月29日,北京市朝阳区"酒仙桥+小红门+十八里 店"组合地块完成出让,被中海地产以153.32亿元,溢价 率0.21%竞得,这也打破了北京单笔土地出让金历史纪 录,成为新的总价"地王"。

同时,这也是继今年6月份朝阳区首次推出组合地 块之后,北京今年第二次将不同板块多个业态的地块

多位业内人士向《证券日报》记者表示,年底不少 房企需要补仓,有一定的拿地预算。通过"肥瘦相间" 的方式进行出让,将住宅和商业进行结合,亦有利于平

具体来看,上述组合地块中,酒仙桥地块为纯住宅 用地,容积率为2.8,该地块未来商品住房销售指导价为 12.5万元/平方米,颇受市场看好。

小红门地块建筑规模约5.8万平方米,包括5.51万 平方米住宅用地以及部分托幼用地。该地块未来商品 住房销售指导价为8万元/平方米。

十八里店地块的地上建筑规模约25万平方米,包 括13.5万平方米的住宅,销售指导价7.9万元/平方米,该 地块上还包括一座建面超12万平方米的大型商业综合 体,以及养老服务驿站、幼儿园等业态。

"有北京宸园珠玉在前,酒仙桥地块又优化了建筑 指标,对市场有很大的吸引力。十八里店朝阳港地块 与近期备受瞩目的北京隅·东序也仅有一路之隔,可承 接国贸一双井一大望路的改善置换需求,周边几个项 目网签价格和销售指导价相差不大,充分说明购房者 对于该地块的认可。"中指研究院土地市场研究负责人 张凯向《证券日报》记者表示。

相比之下,小红门板块配套相对较弱,周边竞品去 化速度并不理想。张凯认为,此次小红门项目入市,可 能会存在一定的去化压力。

据悉,今年6月份,朝阳区首度将酒仙桥旧城区改 建项目地块、孙河乡前苇沟组团棚户区改造土地开发 项目地块、中关村朝阳园北区地块打包出让,彼时中建 智地以112亿元的价格拿下该组合地块。

"北京朝阳第二次推出组合地块,对房企复合型产 品和超级大盘开发能力是较大考验。中海在石景山曾 经有相似的操盘项目,经验丰富,客观上也吻合了市场 需求。"上海易居房地产研究院副院长严跃进向《证券 日报》记者表示。

值得一提的是,今年以来,北京接连出让总价百亿 元以上的地块。除上述两大组合地块外,10月31日,丰 台区万泉寺居住用地挂出预申请公告,用地规模约6.37 公顷,规划建筑规模约17.83万平方米,起始价110.54亿 元,无地价上限。

多位业内人士认为,北京房地产市场处于回稳的 良好态势,房企销售状况亦较为亮眼,叠加限制性政策 的减少,房企拿地积极性正在提升,土拍市场热度亦有

## 新东家入主后 兰州黄河迎来人员重大调整

随着新东家入主,兰州黄河管理层迎来了"大换 血"。近日,多位来自新实控人谭岳鑫旗下公司的高层 被推举为新董事候选人。

11月29日,兰州黄河发布公告称,公司前任实控人、 董事长杨世江,董事杨智杰,呼星,毛宏,高连山以及监事 会主席钱梅花,股东代表监事杨泽富均提出辞职。 兰州黄河表示,上述辞职人员仍有多人将在兰州黄

河担任其他重要岗位。例如,杨世江将继续担任多家子 公司以及控股子公司的董事长、董事;高连山继续担任兰 州黄河财务总监,多家全资子公司、控股子公司监事。

同时,兰州黄河新任间接控股股东昱成投资提名 谭岳鑫、郭丽丽、宋敏、谭敏、黄滔为第十二届董事会非 独立董事候选人,段蓉为公司第十二届监事会股东代 表监事候选人。此外,郭丽丽被聘任为公司新任副总 裁,负责全面管理工作。

中国城市专家智库委员会常务副秘书长林先平向 《证券日报》记者表示:"兰州黄河新实控人人主后大幅调 整现任高管人员,主要是为了优化公司治理结构,提高管 理效率和执行力,以及应对公司经营业绩下滑等问题。"

"大换血也有助于排除潜在的内部阻力,加快改革 步伐。"盘古智库高级研究员余丰慧表示。

事实上,上述动作距离新实控人变更仅一周时间。 11月22日晚间, 兰州黄河发布公告称, 公司原实控 人杨世江一方(包括新盛工贸、新盛投资、黄河集团、天 曙实业)与谭岳鑫一方(包括鑫远集团、湖南昱成、鑫远 股份)签署了《关于兰州黄河新盛投资有限公司之股权 转让协议》,依照协议约定,新盛工贸将所持新盛投资 50.70%股权转让给昱成投资,以置换昱成投资以2.9亿 元认缴天曙实业新增注册资本后所持的天曙实业51% 股权和昱成投资持有的新盛工贸45.95%股权,并办理 完成了新盛工贸所持新盛投资50.70%股权转让给昱成 投资的过户登记手续。

根据《框架协议》,鑫远股份将作为最终承接新盛 投资50.70%股权的主体,昱成投资将在12月31日前将 其持有的新盛投资50.70%股权转让给鑫远股份,鑫远 股份最终成为兰州黄河间接控股股东。

值得注意的是,兰州黄河新聘任的副总裁郭丽丽 此前就在鑫远股份担任总经理。11月22日,郭丽丽以 工作变动为由辞去了鑫远股份总经理一职。

资料显示,鑫远股份是一家新三板创新层公司,其 主业为污水处理等。近日公告披露,公司已向全国股 转公司主动申请终止挂牌。

在余丰慧看来,鑫远股份主动申请终止挂牌,未来 可能存在将其优质资产注入兰州黄河的可能性。这种 做法不仅可以解决鑫远股份的流动性问题,同时也能 为兰州黄河带来新的增长点,提升上市公司的整体质 量和盈利能力。但具体能否实现,还需看双方的战略 规划和监管机构的审批情况。

# 一类创新中药通络明目纳入医保 糖尿病视网膜病变治疗新添利器

人力资源社会保障部下发了《国家 基本医疗保险、工伤保险和生育保 险药品目录(2024年)》,将以岭药 业治疗糖尿病视网膜病变的1.1类 创新中药通络明目胶囊首次纳入 医保目录乙类药品,为糖尿病视网 膜病变治疗新添利器。

糖尿病人群中,糖尿病视网膜 病变患病率高达22.4%,是糖尿病 的常见的慢性并发症之一,严重时

可致视力受损乃至失明。 通络明目胶囊是在中医络病

11月28日,国家医疗保障局、 理论指导下研发的创新中药,由赤 芍、黄芪、粉葛、女贞子、墨旱莲等 12味中药组方而成,具有化瘀通 络,益气养阴,止血明目的作用。 研究证实其治疗糖尿病视网膜病 变总有效率达61%,可纠正糖代谢 紊乱,保护视网膜微血管,保护视 神经细胞,改善气络功能,且安全

> 一项由中国中医科学院广安 门医院为组长单位牵头开展的"通 络明目胶囊治疗糖尿病视网膜病 变血瘀络阻、气阴两虚证随机、双

盲、多中心Ⅲ期临床试验"证实,服 药12周后,观察组患者糖尿病视 网膜病变综合疗效总有效率为 61.0%,对照组为44.1%;与对照组 相比,观察组综合疗效总有效率提

在中医证候方面,观察组中医 证候总有效率(88.4%)优于对照 组(69.9%)。且与对照组相比,观 察组患者中医证候单项症状目睛 干涩、面色晦暗、倦怠乏力、气短懒 言、大便干结消失率均明显增高。

据了解,通络明目胶囊具有理

论创新、组方创新、应用创新、传承 创新等创新性。糖尿病视网膜病 变作为一种常见并发症,具有较高 致盲性,并且目前临床用药选择有 限,此次通络明目胶囊纳入医保是 对其创新性、临床疗效,以及安全 性的肯定,将会为这类患者提供新 的用药选择。

2024年医保目录调整从7月1 日正式启动,是国家医保局成立以 来的第7次国家医保药品目录调 整,将于2025年1月1日起实施。 发布会上,国家医保局医药服务管

理司司长黄心字介绍,今年目录调 整范围以新药为主,新增的91种 药品中有90种为5年内新上市品 种。国家医保局将包括1类化药、 1类治疗用生物制品、1类和3类中 成药在内的"全球新"作为重点支

"随着更多新药进入目录,患 者受益水平将稳步提升,同时也将 有效提振医药行业加大研发创新 的信心,有利于更好促进经济社会 发展。"黄心宇表示。

(CIS)