(/838 信息披露 上海克来机电自动化工程股份有限公司

关于回购注销部分限制性股票的公告 本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗 对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要內容提示。

● 限制性股票回购数量: 35,000 股

● 限制性股票回购价格: 10.86 元/股

● 限制性股票回购价格: 10.86 元/股

居董寿会并一次会议,审议通过了《关于回购注销部分限制性
股票的议案》。由于公司 2022 年限制性股票激励计划(以下简称"本激励计划")首次授予的激
励对象中名 名激励对象因后监事会第十一次会议,审议通过了《关于回购注销部分限制性
股票的议案》。由于公司 2022 年限制性股票激励计划(以下简称"本激励计划")首次授予的激
励管理办法》(以下简称"信望办法》)"及公司《2022 年限制性股票激励计划(草案》)《以下简称"《微励计划》"的有关规定、以 10.86 元/股份回购价格,对上述 3 名激励对象已获促商未解除限售的全部限制性股票合计 35,000 股进行回购注销并办理相关手续。现将相关事项公告
如下:

了独立意见,监事会对 2022 年限制性股票激励计划预留授予激励对象名单进行了审核并发表 7、2022 年 11 月 28 日、公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成本激励 计划的预留投予限制性股票登记工作,并于 2022 年 11 月 30 日披露了《上海克来机电目动化工程股份有限公司关于2022 年限制性股票协划预留投予结果的公告》。公司实际问5 名激励对象共授予 13.00 万股限制性股票。 8、2023 年 4 月 28 日、公司召开第四届董事会第六次会议和第四届监事会第六次会议,会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。公司独立董事就相关议案发表了独立 5见。监事会审核了宽职人员全单。确认 17 名离职人员不再具备 2022 年限制性股票激励计划所规定的激励对象资格。审议通过了该项证案。 9、2023 年 6 月 9 日、公司召开第四届董事会第七次会议和第四届监事会第七次会议,会议证说通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次投予部分第一个解除限售期解除限售事件的成款》。 公司独立董事就相关议案发表了独立意见。 10、2023 年 6 月 21 日、公司按第7 仁海克来机电自动化工程股份有限公司关于 2022 年限制性股票激励计划首次投予部分第一个解除限售期解除更上市公告》解锁的限制性股票数量为 26.26 万股,解锁的限制性股票上布流通日期为 2023 年 6 月 21 日、公司按第7 仁海克来机电自动化工程股份有限公司关于部分限人报公司公司,有 7 日 11 日、公司按第7 仁海克来机电自动化工程股份有限公司关于部分限制性股票的对单分第一个解除限售期解销整上市公告》解锁的限制性股票自分记入第一次,不再具备微励对象资格,公司对其已获投目的激励对象中 17 名激励对象股制性股票自动化工程联份有限公司关于部分限制性股票的效量,2023 年 7 月 11 日、公司按平周本解除限售的全部限制性股票合计315,000 股进行回购注销。 2023 年 7 月 13 日,公司在中国证券登记估算有限责任公司上海分公司办理完成本激励计划的回购注销制制性股票登记工作并 2023 年 8 月成工商专更登记工作。 22、2023 年 10 月 27 日,公司召开第四届董事会第十次会议和第四届董事会第九次会议,会

司办理完成本激励计划的回购注销限制性股票登记工作并于 2023 年 8 月完成工商变更登记工作。

12、2023 年 10 月27 日、公司召开第四届董事会第十次会议和第四届董事会第九次会议、会议 审议 通过了《关于回购注销部分解射性股票的次象》。公司独立董事就相关议案发表了独立 意见。监事会审核了该职人员名单、确认 8 名高职人员不再具备 2022 年限制性股票激励计划所规定的激励对象资格。审议通过了该项议案。

13、2023 年 11 月 27 日、公司召开第四届董事会第十一次会议和第四届董事会第十次会议、会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司建立董事就相关议案发表了独立意见。

14、2023 年 12 月 20 日、公司披露了《上帝克来机由宣动化工程股份有限公司关于部分限制程股票激励对象资格。公司对上述 8 名激励对象反预假投资,公司按算了《上帝克来机由宣动化工程股份有限公司关于部分限制程限实施的公告》。由于本激励计划首次投予的激励对象存格、公司对上述 8 名激励对象户位的规律第实施的公告》。由于本激励计划首次投予的激励对象资格。公司对上述 8 名激励对象户位的规律第2 2023 年 12 月 22 日、公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成本激励计划的回购注销限制程股票登记工作并 2024 年 11 月完成工商变更登记工作。

二、本次回购注销的原因、数量、价格及资金来源,1、本次回购注销取制性股票的原因、数量、价格及资金来源,1、本次回购注销限制性股票的原因、数量及价格签金来源计公司的股票线上述 3 名人员的激励对象资格,并以 10、86 元 / 股的回购价格,对其已获按但尚未解除限售的全部限制性股票的实为,以 10、86 元 / 股的回购价格,对其已获按但尚未解除限

2、回购资金来源 公司本次回购限制性股票的资金来源为公司自有资金、拟用于本次回购的资金总额为人民

三、本次回购注销后公司股份结构变动情况 公司本次回购注销限制性股票后,公司股本结构变动情况如下:							
举别	本次变动前		本次变动数量(股)	本次变动后			
500	数量(股)	比例(%)	平(人支為放脈(収)	数量(股)	比例(%)		
有限售条件股份	1,458,800	0.55%	-35,000	1,423,800	0.54%		
无限售条件股份	261,599,700	99.45%	0	261,599,700	99.46%		
股份合计	263,058,500	100.00%	-35,000	263,023,500	100.00%		

注,实际股份结构变对情况以回购注销事项完成后由中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的股份结构表为准。 本次回购注销后完成后,公司股权分布仍具备上市条件。 四,本次回购注销品分限制性股票对公司的影响 本次回购注销部分限制性股票的事项不会对公司的财务状况和经营成果产生实质性影响,也不会影响公司管理团队的勤勉尽职。公司管理团队将继续认真履行工作职责,尽力为股东创造价值。 五、些事企会回

也不会影响公司管理团队的動態尽联。公司管理团队将继续认具履行工作职责,尽刀为股东创造价值。 五、监事会意见 经核查,监事会认为;由于公司本激励计划首次授予的激励对象中 3 名激励对象因个人原因离职,不再具备激励对象资格。经公司 2022 年第一次临时股东大会的授权,并根据《管理办法》、《徽断计划》的有关规定,同意董事会以 10.86 元/ 股的回购价格、对土途 3 名激励对象已获侵但尚未解除限售的全部限制性股票合计 35,000 股进行回购注销并办理相关手续。本次回购注销部分限制性股票已履行相应的决策程序,不会对公司的财务状况和经营成果产生实质性影响,也不存在报告公司及全体股东利益的情形。 六、法律意见书的结论性意见 经审核、律师认为:截至本法律意见书出具日,公司已就本次激励计划回购注销取得现阶段必要的批准和授权、符合《管理办法》、《七市规则》等有关法律、法规、规范性文件的规定、符合公司《股票资助计划》的相关要求、公司本次激励计划回购注销商需取得股东大会的批准及履行信息披露义务,因本次激励计划回购注销将导致公司注册资本减少,公司尚需按照《公司法》及《公司查程》的相关规范操行的应的或常程序:本次激励计划则回购注的原因、数量、价格及资金来源符合《管理办法》、《上市规则》等有关法律、法规、规范性文件的规定,符合公司《股票款的计划》的相关要求。

版的计划》的相关要求。 特此公告。 上海克来机电自动化工程股份有限公司董事会 2024年4月27日

上海克来机电自动化工程股份有限公司 关于回购注销部分限制性股票通知 债权人的公告

10. 12. 个 打公 一 本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。
— 通知情权人的原由
上海克来机电自动化工程股份有限公司(以下简称"公司")于 2024 年 4 月 26 日召开了第四届董事会第十一次会议,会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。由于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予的激励对象中 3 名激励对象因个人因离职,不再具备激励对象资格。公司根据《上市公司股权激励管理办法》及公司《2022 年限制性股票激励计划《章案》》的有关规定,以 10.86 元 / 股的回购价格,对上述 3 名激励对象已获授但尚未解除限售的全部限制性股票合计 35,000 股进行回购注销并办理相关手续。

助对家已获授但尚未解除限售的全部限制性股票合计 35,000 股进行回购注销并办理相关手续。
本次回购注销完成后、公司总股本将由 263,088,500 股減少至 263,023,500 股、公司注册资本将由 263,088,500 元。根据公司 2022 年第一次临时股东大会对公司董事会的授权、公司董事会将办理上述回购注销、减少注册资本、修改《公司章程》、工商变更登记等多项必需事宜。
、需债权人知略的相关信息公司本次回购注销部分限制性股票将导致注册资本减少、根据《中华人民共和国公司注》等相关法律、法规的规定。公司特让通知债权人,债权人自接到公司通知起 30 日内、未接到通知省自本公告披露之日起 45 日内、均有较凭有效债权文件及相关免证要求公司清偿债务或者提供相应提保。债权人如未在规定期限内行使上途权利的、不公因此影响其债权的有效性,相关债务(义务》将由公司根据原债权文件的约定继续履行。
(一)债权申报所编材料:公司债权人可持证明债权债务关系存在的合同、协议及其他凭证的原件及复印件到公司申报债权人为结及人的。需同时搜索法人营业从职副本原件及复印件、法定代表人身份证明文件;委托他人申报的,除上述文件外,还需携带法及营业从职副本原件及复印件、法定代表人身份证的原件及复印件。

除外)
3、联系人;证券部
4、联系电话;021-33850028
5、联系邮箱;kelai;jidian@sh-kelai.com
6.传真;021-3385008
7、以邮等方式申报的,申报日以寄出邮戳日或快递公司发出日为准;以电子邮件方式申报的,申报日以公司收到邮件日为准;以传真方式申报的,申报日以公司收到文件日为准,请注明等地域被7字样。 上海克来机电自动化工程股份有限公司董事会 2024年4月27日

上海克来机电自动化工程股份有限公司 关于召开 2023 年年度股东大会的通知

事会及全体重事保业本公告内容不存在任何虚假记载、误导 \$P1真实性、准确性和完整性承担法律责任。

而不可用平安及主体里中水企平公百內各个件位任何施設化款、铁守任体应数有单人遗漏、并对其内容的真实性、推确性和完整性承担法律责任。
重要內容提示:

● 胶木大会召开日期:2024年5月22日

● 本次股东大会采用的网络投票系统:上海证券交易所股东大会网络投票系统
一、召开会议的基本情况
(一) 股东大会类型和届次
2023年中度股东大会
(四) 现场会议召开的日期、时间和地点
(四) 现场会议召开的日期、时间和地点
召开的日期时间:2024年5月22日 10点00分
召开地点:公司会议室(上海市空山区罗东路 1555号)
(五) 网络投票的系统。起止日期和投票时间。
网络投票的系统。起止日期和投票时间。
网络投票的系统。起止日期和投票时间。
网络投票配款、起证上期和投票时间。
网络投票配款、上海证券交易所股东大会网络投票系统
网络投票起止时间:目2024年5月22日
采用上海证券交易所购各投票系统,通过交易系统投票平台的投票时间为股东大会召开当日的交易时间度,即915-925,930-11:30,13:00-15:00;通过互联网投票平台的投票时间为股东大会召开当日的交易时间度,即915-925,930-11:30,13:00-15:00;通过互联网投票平台的投票时间为股东大会召开当日的交易时间度,即915-925,930-11:30,13:00-15:00;通过互联网投票平台的投票时间为股东大会召开当日的交易时间度,即915-15:00。
(六) 施资融券、转融通业务、约定购回业务账户和沪股通投资者的投票程序,应按照《上传》交易所上市公司自律监管指引第1号 — 规范室作》等有关规定执行。
(七) 涉及公开位来股东投票权
正、会议审议事项

序号	议案名称	投票股东类型
カラ	以来石桥	A股股东
非累积投	票议案	·
1	关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案	√
2	关于公司 2023 年度监事会工作报告的议案	√
3	关于公司 2023 年度财务决算报告的议案	V
4	关于公司 2023 年年度报告及报告摘要的议案	V
5	关于公司 2023 年年度利润分配预案的议案	V
6	关于公司 2024 年中期分红预案的议案	V
7	关于公司聘任会计师事务所的议案	V
8	关于回购注销部分限制性股票的议案	V
9	关于变更注册资本并修订《公司章程》的议案	V

除申以上述以案之外,本次股东大会还将听取公司《2023年度独立董事述职报告》 1、各议案已披露的时间和披露媒体

二、胶环大会投票在意事坝 (一)本公司股东通过上海证券交易所股东大会网络投票系统行使表决权的,既可以登陆 交易系统投票平台(通过指定交易的证券公司交易终端)进行投票,也可以登陆互联网投票平

台(网址; vote.sseinfo.com)进行投票。首次登陆互联网投票平台进行投票的,投资者需要完成股东身份认证。具体操作请见互联网投票平台网站说明。
(二) 持有多个股东账户的股东、可行使的表决权数量是其名下全部股东账户所持相同类别普通股和相同品种优先股的数量运和。
持有多个股东账户的股东通过本所网络投票系统参与股东大会网络投票的,可以通过其任一股东账户参加,根 投票后,视为其全部股东账户下的相同类别普通股和相同品和优先股均已分别投出同一意见的表决票。
特有多个股东账户的股东,通过多个股东账户重复进行表决的,其全部股东账户下的相同类别普通股和相同品种优先股的表决意见,分别以各类别和品种股票的第一次投票结果为准。
(二) 同一表决权通过现场、本所网络投票平台或其他方式重复进行表决的,以第一次投票结果为准。

(二) 同一表决权通过现场、本所网络投票平台或其他方式重复进行表决的,以第一次投票结果为准。 (四) 股东对所有议案均表决完毕才能提交。 四、会议出席对象 (一) 股权登记日收市后在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的公司股东有权出席股东大会,具体情况详见下表),并可以以书面形式委托代理人出席会议和参加表

A股	603960	克来机电	2024/5/13			
股份类别	股票代码	股票简称	股权登记日			
决。该代理人不必是公司股东。						

(二) 公司董事、监事和高级管理人员。
(三) 公司曹请的律师。
(四) 其他人员
五、会议登记方法
符合出席会议要求的股东,于 2024年5月21日(上午9:30-11:30,下午13:30-15:30)持有
关证明到上海市宝山区罗东路 1555号行政大楼董事会秘书办公室办理登记手续。
(一)自然人股东亲自出席的,应出示其本人身份证,股票账户卡原件;自然人股东委托代理人出席会议的,应出示委托人股票账户卡和身份证复印件、委托授权书原件和受托人身份证原件。

理人面粉云汉的,应面小委代入取宗账户下科习馆证复印针、委托农权书原针科文托入习馆证原件。
(一)法人股东由法定代表人亲自出席会议的,应出示其本人身份证原件、法定代表人身份证明书原件、法人营业执照副本复印件并加盖公章、股票账户卡原件;法人股东法定代表人委托代理人出席会议的,代理人应出示其本人身份证原件、法人营业执照副本复印件并加盖公章。股票账户卡原件,接及委托书(加盖公章)。
股东可按以上要求以信函、传真方式进行登记、信函到达邮戳和传真到达日应不迟于 2023 年 5 月 21 目 13:30. 信笺 传真中需注明"股东大会登记"字样以及股东住所详细地址、联系人、联系电话。通过信函或传真方式登记的股东请在参加现场会议时携带上述证件。
(一)出席会议的股东或代理人交通、食宿费自理。
(二)联系方式
地址:上梅市宝山区罗东路 1555 号证券部
邮政编码;200949
电话:621—33850028

| 呼吹編码: 200949 | 电话: 021-33850028 | 传真: 021-33850028 | 传真: 021-33850028 | 時額: kela: jidan@sh-kelai.com 联系人: 公司证券部 特此公告。 上海克来机电自动化工程股份有限公司董事会 2024年 4 月 27 日 | 世代: Ji おおれるまた。 2024 午 4 月 27 日 附件 1: 授权委托书 报备文件 提议召开本次股东大会的董事会决议 附件 1: 授权委托书 授权委托书

授权委托书 上海京来机电自动化工程股份有限公司。 查委托 先生(女士)代表本单位(或本人)出席 2024年5月22日召开的贵公司 2023年 度股东大会,并代为行使表决权。 委托人持普通股数: 委托人持张股数:

	E人股东帐户号:			
序号	非累积投票议案名称	同意	反对	弃权
1	关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案			
2	关于公司 2023 年度监事会工作报告的议案			
3	关于公司 2023 年度财务决算报告的议案			
4	关于公司 2023 年年度报告及报告摘要的议案			
5	关于公司 2023 年年度利润分配预案的议案			
6	关于公司 2024 年中期分红预案的议案			
7	关于公司聘任会计师事务所的议案			
8	关于回购注销部分限制性股票的议案			
9	关于变更注册资本并修订《公司章程》的议案			

上海克来机电自动化工程股份有限公司 2023 年年度报告摘要

1 公司简介						
公司股票简况						
股票种类	股票上市	交易所	股票简称	股票代码		变更前股票简称
A股	上海证券	交易所	克来机电	603960		
联系人和联系方式 董事会秘		董事会秘	书		证券事务代表	
姓名 李南			顾雯			
办公地址 上海市宝山区罗		山区罗东路 1555 号	区罗东路 1555 号 上海市宝山		山区罗东路 1555 号	
电话 021-33850		0028	28		0028	
all TO ELLAND						

②积值国家统订制《国民经济行业分类与代码》(GB/14784-2017),汽车零部件业务为制度 即了条单的汽车零部件及配件制造。 重点支持发展的产业,有国政府已出合一系列鼓励基础零部件发展的政策措施。在《中国制造 2025)中,提到汽车零部件制造是政府大力推动突破的重点领域之一。《中国制造 2025)的落实, 统加快提升汽车产业核心豪争力,支撑汽车强围缝边,更好地引领汽车零部件行业发展。2019 年国家发改委修订发布的《产业结构调整指导目录(2019 年》》,将"制冷空调设备及关键零部 作。使用环保制冷剂(CDP 为 0、GWP 值较低)的制冷空调压缩机"列为鼓励类项目。二氧化碳 作步频频型空调冷域更加符合国家"操中和"的战略目标。 根据中国汽车工业协会数据显示。2023年汽车产等分别完成 3016.1 万籁和 3009.4 万籁,同 比分别增长 11.6%和 12%。其中新能源汽车依旧保持快速增长、产销完成 958.7 万辆和 949.5 万 精病同比分别增长 58.8%和 37.9%、市场占有举达 31.6%。新能源汽车的边势增长、不仅带动新能 源汽车管能装备需求的增长,处有一节能环保力、氧化碳价车空调系统力微模应用。 36% 办公厅印发《新能源汽车产业发展规划(2021—2025年)》中指出 要以习近平新时代中国特色 社会主义且继为指引、坚持新发展理念,以深化供给侧结构处定为主线。坚持电动化、网联 化、智能化发展方向,以融合创新为重点、突破关键核心技术、优化产业发展环境、推动我国新能源汽车停地发展不少。以常优格给制结构处定为全场,多市场将继续呈现稳中 向好发展态势,新能源汽车将继续保持高速增长势头,全年预计保持稳定增长。我国新能源汽车 存的发展已成为确定的趋势,这也带动了新能源车热管理系统及关键零部件产品的市场需求 持续增长。 2.6元业的周期性

持续增长。 2. 行业的周期性 汽车行业的周期性特点与下游客户行业的景气度紧密相关,而汽车及其零部件制造、医疗 器械制造,机械设备制造,仓储物流等行业的景气度与宏观经济形势密切相关。汽车行业作为 国家支柱工业产业之一,波动周期性好业的景气度与宏观经济形势密切相关。汽车行业作为 行业且呈现出一定的周期性,但与其他一般周期性行业相比,该行业一般周期较长,波动频率 标点。

较小。 自动化装备制造业不存在明显的区域性和季节性特征,但具体细分行业或企业可能会表现出一定特征。受下游客户的销售计划和固定资产投入计划影响,行业内企业的经营业绩呈现出一定的季节性。 一定的季节性。要市件行业作为汽车行业的上游行业。其行业周期性、季节性与汽车行业的周期性、季节性显正相关趋势。汽车行业周期性受恋观经济变动及居民购买力水平影响较为明显;尽管受到国内经济整体增速放缓,消费信心不足。局部地缘政治冲突等诸多不利因素冲击,但在政策牵引,车企降价促销,海外出口快速增长等因素有效拉动下,重塑消费生态,中国汽车市场整体向好。

策牵引、车企降价促销、海外出口快速增压亏险系有私证少,,不是不不不不不不不好的。 公司的业务主要包括智能装备业务和汽车零部件业务两大板块。 其中智能装备业务主要将柔性自动化装备与工业机器人系统应用于新能源汽车的电驱、电 控、功率半导体模组以及汽车智能辅助驾驶系统等汽车电子产品研发测试及生产制造领域、涵 盖装配、检测、物源等工艺流程,并积极向医用包材、半导体散带等细分领域的生产制造装备扩展。同时,借助于长期的特种机器人技术政争和工业机器人工程应用的行业经验,原创应用于自动化物流领域的铜式货柜内货品全自动智能化装厂间、机作业系统。 汽车零部件业务主要包括燃油分配器、燃油管、冷却水硬管等发动机核心配件产品和新能 源车抗高压定调管路产品的研发、生产和销售,同时也积极研发新能源车 R744 二氧化碳冷媒

_		主要产品类别及对应用途如了	`:
15.	/#W	# ফ	PARK
%: *** **1	## 4 보기투 실	一种企业的企业企业,但是一个专门的企业企业。 中国企业工作的企业企业。 中国企业工作的企业企业企业。 市场企业工作的企业企业企业企业。 市场企业工作的企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业	
	王 [4]1 25人名 安德克 中国祖	「発作り主動學」、文紹(學)。表見過過了966(少 原 「知知64.5 年) - 一十十十年後年第2十二年三名十年年 第15日、東付加盟市上北北 (中央25年4年年) 「発生35年、東近25年8月 で、村が第二十世紀 の第45年2月2日の7年4年年	
	###- FZ	交易结构,工程工作的时间体示。二次开口管打电线广 数据《基本图》的表现的图片多位工程设施。图象系统 产品和设计表现代表。	411-111
274	£76R	部分分析的现在分配。用于世界的中心现然和美国在 在大阪的各种等的。	-
7.1 7.1 1	14E	月元 中发展的自体的平式电影性进展。	~~
	377	万元 The 工工化等各种的新比赛。我与工会通信就不 ***	1

(三)经营模式 1、智能装备业务 智能装备产品具有定制化的特点,因此,公司生产经营活动围绕客户订单展开,在签订销 售合同点,根据合同安排采购与生产,生产完成后进行交货和提供售后服务,具体如下:

旨音问问,依据音问安排来购与手产,手广元成后还行交员机强庆售后服务,具体如下: (1)采购模式。 公司采用自主采购模式,由采购部负责基础标准零部件的采购及合格供货方的评定管理工作。 公司对于所有原材料均具备自主采购的能力,通过比质、比价的方式来选择供应商。将通过 公司供应商认证的供应商纳入合格供应商名录,定期对供应商原材料的质量、价格、交货及时 性、服务情况等进行动态考核和评估。在长期经营中,公司已筛选并形成了一批较为稳定的供 应商,保证原材料采购的质量稳定性和供货及时性。 (2)生产模式 总体来说。公司的生产模式为资源订单式生产即由于每个客户需求各不相同,因此客户 的需求不能准确地提前预测,因此公司一般在拿到客户订单,取得完成订单所需资源。设计方 案。那件组件等后,组织生产。公司整个生产行为可分为技术设计和生产加工两个环节,具体 情况如下;

型权不区时 对于智能装备系统的解决方案,从前期的订单接触、客户需求分析到关键技术攻坚、成套设备方案定型。以及后续集成过程中的改进和售后服务阶段的优化工作。都需要针对每个项目的特点进行全方位的分析和缜密的技术设计,方能达到预期目标。技术设计是贯穿项目全过程的重要因素,是决定能否实现预期目标的关键。 ②生产加工

②生产加工 1)自制加工 公司自行开发和生产部分关键零部件,如精密执行机构、产品定位工装夹具、机器人作业 抓手等,并对外部定制零部件进行装配、检测、性能调试。加工环节通过公司的制造部实现,并 最终应用到系统产品上。

抓手等,并对外部定制零部件进行装配、检测、性能调试。加工环节通过公司的制造部实现,并最终应用3系统产品上。
2)外购定制件加工公司。2)外购定制件加工公司。2)外购定制件加工公司。2)外购定制件加工公司。2000年120分割,2000年120分割,2000年120分割,2000年120分割,2000年120分割,2000年120分割,2000年120分割。2000年120分割,2000年120分割。2000年120分割,2000年120分别,2000年12

(3)相替模式 公司主要采取直销模式进行销售。公司项目订单的获得主要通过两种方式: 1)通过高质量的订单交付获得客户的信任及认可,培育和壮大稳定客户群,增强客户的黏 (4)从而承接常年稳定客户的新订单和稳定客户推荐的新客户的新订单; 2)通过公开投标,市场推广的方式获得。公司以市场部为核心,各部门协调配合,制定公司 销售策略,编制销售计划,管理公司产品的销售业务,具体实施营销工作。由于公司所生产的产 品均需按照每个客户的特点要求进行量身定制,营销重点为如何通过品牌知名度、维厚的技术 实力及提供完美解决方案的能力来赢得更多优质客户。 2 汽车架架件业条

2、汽车零部件业务 汽车零部件业务主要通过子公司上海众源进行,其主要经营模式如下:

(1)采购模式
①常规采购模式
①常规采购模式
①常规采购模式
①常规采购模式
①常规采购模式
上海众源采购业务按照相关程序严格执行:采购计划由采购人员根据生产计划编制,经生产部经理审核,总经理批准后采购人员实施采购;技术部负责提供完整的技术文件、材料清单、外购明细表等采购文件:采购产品进厂后,质量管理部质量监察室负责组织和实施采购产品的 核验:采购部负责组织付货的监察,管理及服务质量的评价。
②委托加工模式
上海众源主要向外委托加工两种不同的工艺流程,即不锈钢管的打孔以及冷却水硬管的表面处理。向外委托加工流程的主要过程为上海众源根据客户方面提供的供应商候选清单竞价后选择供应商,然后将原材料发货给受托方,由受托方完成加工以后送回,上海众源按照既定标准文付加工费。
(2)生产模式
客户依据自身的生产计划,向上海众源提供年度、月度、星期的采购计划、生产部门依据客户提供的采购计划安排生产,以销定产。生产部根据生产计划提出对原轴材料及备品配件的需求,报总经理批准后进行采购。技术部根据客户提供的要求编制《生产控制计划》、《作业指导书》中规定的工艺多数的执行情况进行监管。质量管理部门协助生产部门进行质量过程控制,并负责质量检验的管理和质量事故的处理。
(3)销售模式

(3)销售模式 上海众源销售模式为主机配套直销模式,即直接将产品销售给主机配套厂商,包括国内及 主机配套厂商。销售部负责客户的开拓及维护。基于行业特点,上海众源进人客户的供应 录通常需要复杂的认证程序及较长的考察时间,但一旦进入供应商序列之后,双方的合作 实验目复允证,稳全的始长,

商日水油品需要及採的从证程序及软页的专案时间,但一旦近人映应商户列之后,从方的音下通常来说具有长期。稳定的特点。 一般情况下、客户会将产品的技术要求、询价方式等发送至上海众源、上海众源经过内部 评审后会给予客户有关技术及商务报价的回复,双方初步达成一致后,上海众源按照客户要求 进行样品的试制后提供给客户试装、客户测试合格后向上海众源下达正式批量供货清单。销售 都人员按照主机厂订单要求编制供货计划并反馈生产部、生产部根据计划组织生产并按期交

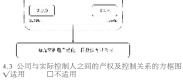
单位:元 币种	:人民币	日小小		
	2023年	2022年	本年比上年增 减(%)	2021年
总资产	1,257,409,651.49	1,289,228,024.84	-2.47	1,225,752,773.74
归属于上市公司股东的 净资产	1,085,829,068.85	1,000,989,629.20	8.48	967,781,545.91
营业收入	688,219,310.11	677,275,697.65	1.62	560,917,686.05
归属于上市公司股东的 净利润	92,467,986.40	64,422,436.84	43.53	49,818,028.93
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益的净 利润	84,604,388.69	49,957,905.33	69.35	44,394,246.07
经营活动产生的现金流 量净额	176,764,636.73	16,159,186.89	993.90	-79,666,313.54
加权平均净资产收益率 (%)	8.90	6.40	增加 2.5 个百 分点	5.18
基本每股收益(元/股)	0.35	0.25	40.00	0.19
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				

3.2 报告期分季度的主要会计数据

.氏巾			
第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
117,066,506.29	146,971,752.46	149,192,191.69	274,988,859.67
12,960,762.85	16,132,470.16	13,762,141.32	49,612,612.07
11,621,359.71	15,952,731.93	13,353,671.80	43,676,625.25
72,446,269.27	3,381,347.03	65,521,034.76	35,415,985.67
	第一季度(1-3月份) 117,066,506.29 12,960,762.85 11,621,359.71 72,446,269.27	第一季度 (1-3月份) 第二季度 (1-6月份) 117,066,506.29 146,971,752.46 12,960,762.85 16,132,470.16 11,621,359.71 15,952,751.93 72,446,269.27 3,381,347.03	第一季度 (1-3月份) 第二季度 (1-6月份) 第三季度 (7-9月份) 117,066,506.29 146,971,752.46 149,192,191.69 12,960,762.85 16,132,470.16 13,762,141.32 11,621,359.71 15,952,731.93 13,353,671.80

截至报告期末普通股股东总数(户)					22,890		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)					71,237		
截至报告期末表决权恢复的优势	截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)						
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)					0		
前 10 名股东持股情况							
股东名称	报告期内增	期末持股数		持有有限售	质押、标记	或冻结情况	B/L-4-
(全称)	版古朔內增	州木村収以量	比例(%)	条件的股份 数量	股份 状态	数量	ー 股东 性质
谈士力		57,098,945	21.71	0	无	0	境内自然 人
陈久康		41,824,464	15.90	0	无	0	境内自然 人
全国社保基金四零六组合	-945,100	10,745,838	4.08	0	无	0	未知
香港中央结算有限公司	3,792,491	8,492,293	3.23	0	无	0	未知
基本养老保险基金一六零五二 组合		5,356,700	2.04	0	无	0	未知
王阳明		4,552,284	1.73	0	无	0	境内自然人
何永义	2,500	3,019,649	1.15	0	无	0	境内自然人
沈俊杰	-356,200	2,979,785	1.13	0	无	0	境内自然人
嘉实基金—大家人寿保险股份 有限公司—传统险—嘉实基 金—大家人寿长期成长型股票 组合单一资产管理计划		2,543,294	0.97	0	无	0	未知
王志豪	-165,800	2,273,067	0.86	0	无	0	境内自然
上述股东关联关系或一致行动的	内说明	谈士力、陈久	康为一致往	方动人,共同作	为公司实际	控制人	
表决权恢复的优先股股东及持	股数量的道	т:					

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图 √适用 □不适用



每九岁和电台现代。石殿街有明公司。

4.4 报告期未公司优先股股东总数及前 10 名股东情况 □适用 √不适用 5 公司债券情况 □适用 √不适用 第三节 重要事项

第三节 重要事项 1 公司应当根据重要性原则,披露报告期内公司经营情况的重大变化,以及报告期内发生 的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。 2023 年度,公司实现营业收入 68,821,93 万元,比上年增长 1.62%;利润总额 10,269,00 万元,比上年增长 42,96%。种利润为 9,246.63 万元,比上年增长 36.96%。归属于上市公司股东的 净利润为 9,246.80 万元,比上年增长 43.53%。 2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的,应当披露导致退市风险警 示或终止上市情形的周因。 □适用 √不适用

上海克来机电自动化工程股份有限公司 关于聘任会计师事务所的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并<u>对其内容的真实性、</u>准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示: ● 拟聘任立信会计师事务所(特殊普通合伙)为公司 2024 年度财务审计机构和内部控制

(一)机构信息
1、基本信息
立信会计师事务所(特殊普通合伙)(以下简称"立信")由我国会计泰斗潘序伦博士于1927
在在上海创建1986 年复办、2010 年成为全国首家完成改制的特殊普通合伙制会计师事务所、注册地址为上海市、首席合伙人为朱建弟先生。立信是国际会计网络 BDO 的成员所,长期从事证券服务业务,新证券法实施前具有证券、期货业务许可证,具有 H 股审计资格,并已向美国公公司会计选督委员会(PCAOB)注册登记。截至 2023 年末、立信拥有合伙人 278 名,注册会计师 2,533 名、从业人员总数 10,730 名,签署过证券服务业务审计报告的注册会计师 63 名。立信 2023 年业务收入(经审计)50.01 亿元,其中审计业务收入 35.16 亿元,证券业务收入

ル に 2023 + 北 ア 収 ハ ハ エ ア リ ハ ハ エ ア リ ハ ハ エ ア リ ハ ス ア リ 17.65 (元元。 2023 年度立信为 671 家上市公司提供年报审计服务,审计收费 8.32 (亿元,同行业上市公司审计客户 59 家。

可申订答户 59 家。 2. 投资者保护能力 截至 2023 年末,立信已提取职业风险基金 1.66 亿元,购买的职业保险累计赔偿限额为 12.50 亿元,相关职业保险能够覆盖因审计失败导致的民事赔偿责任。

近三年在执业行为相关民事诉讼中承担民事责任的情况:							
起诉(仲裁)人	被诉(被仲裁)人	诉讼(仲裁)事件	诉讼 (仲裁)金 額	诉讼(仲裁)结果			
投资者	金亚科技、周旭辉、立信	2014年报	尚余 1,000 多 万,在诉讼过程 中	连带责任,立信投保的职业保险足以覆盖 赔偿金额,目前生效判决均已履行			
投资者	保千里、东北证券、银信评估、立信等	2015年重组、2015 年报、2016年报	80 万元	一审判决立信对保千里在 2016 年 12 月 30 日至 2017 年 12 月 14 日期间因证券虚 假除还行为对投资者所负债务的 15%承担 补充赔偿责任,立信投保的职业保险 12.5 亿元足以覆盖赔偿金额			
3. 诚信记录							

3、顺后记录 立信近三年因执业行为受到刑事处罚无、行政处罚 1 次、监督管理措施 29 次、自律监管措施 1 次和纪律处分无,涉及从业人员 75 名。 1.人员信息

项目	姓名	注册会计师执业时 间		开始在本所执业 时间	开始为本公司提供审 计服务时间	
项目合伙人	谢骞	29年	1998年	2011年	2022年	
签字注册会计师	文琼瑶	9年	2014年	2014年	2012年	
质量控制复核人	毛玥明	21年	2008年	2008年	2023年	
(1)项目合伙人近三年从业情况: 姓名:谢骞						
0-8691	上市公司夕祉			HDタ		

时间	上市公司名称	职务			
2021	铭凯益电子(昆山)股份有限公司	项目合伙人			
2021	品渥食品股份有限公司	项目合伙人			
2021	成都盟升电子技术股份有限公司	项目合伙人			
2021-2023	汇纳科技股份有限公司	项目合伙人			
2022-2023	上海克来机电自动化工程股份有限公司	项目合伙人			
2022-2023	上海富瀚微电子股份有限公司	项目合伙人			
(2)签字注册会计师近三年从业情况:					

姓名:文琼瑶							
时间	上市公司名称	职务					
2020-2023	威海光威复合材料股份有限公司	签字会计师					
2022-2023	上海克来机电自动化工程股份有限公司	签字会计师					
(3)质量控制复核人近三年从业情况:							

姓名:毛玥明								
时间	上市公司名称	职务						
2022-2023	宁波中百股份有限公司	项目合伙人						
2022	上海汉得信息技术股份有限公司	项目合伙人						
2023	宁波海天精工股份有限公司	项目合伙人						
2022	宿迁联盛科技股份有限公司	质量控制复核人						
2023	上海克来机电自动化工程股份有限公司	质量控制复核人						
2 上述相关人员的独立性和诚信记录情况								

2.上述相关人员的独立性和诚信记录情况。 项目合伙人、签字注册会计师和质量控制复核人不存在违反《中国注册会计师职业道德守则》对独立性要求的情形。 上述人员过去二年没有不良记录。 (三)申计收费 1、审计费用定价原则 主要基于专业服务所承担的责任和需投人专业技术的程度,综合考虑参与工作员工的经验 和级别相应的收费率以及投入的工作时间等因素定价。 2、审计费用同比变化情况

2、申计货用问比变化1	育亿					
项目	2023 年度	2024 年度	增减%			
收费金额(万元)	80.00	80.00	0%			
(四)本所认定应予以披露的其他信息。 无。						

无。

二、视聘任会计事务所履行的程序
(一)公司审计委员会在选聘会计师事务所过程中的履职情况及审查意见
报告期内,董事会审计委员会对公司聘请的审计机构立信会计师事务所(特殊普通合伙)执行 2023 年度财务报表审计工作的情况进行了监督和评价。认为宣会计师审务所(特殊普通合伙)批价 2023 年度财务报告审计工作的情况进行了监督和评价。认为宣会计师的职业难则,独立并勤勉尽责地履行审计职责。
公司第四届董事会审计委员会第十次会议审议通过了《关于续聘公司 2024 年度财务审计机构及内部控制审计机构构的预案》,同意续聘立信会计师事务所(特殊普通合伙)为公司 2024 年度财务审计机构和内部控制审计机构构的预案》,同意续聘立信会计师事务所(特殊普通合伙)为公司 2024 年度财务审计机构和内部控制审计机构构,期期一年,并提交董事会审议。
公司第四届董事会第十二次会议审议通过了《关于聘任会计师事务所的议案》,同意续聘立信会计师事务所(特殊普通合伙)为公司 2024 年度财务审计机构和内部控制审计机构构,聘期一年。
(三)公司监事会审议和表决情况

期一平。 (三)公司监事会审议和表决情况 公司第四届监事会第十一次会议审议通过了《关于聘任会计师事务所的议案》,同意续聘 立信会计师事务所(特殊普通合伙)为公司 2024 年度财务审计机构和内部控制审计机构,聘期 一平。 本次聘任立信会计师事务所(特殊普通合伙)事项尚需提交公司股东大会审议,并自公司 股东大会审议通过之日起生效。

正券代码: 603960 正券简称: 克来机电 公告编号: 2024-021 上海克来机电自动化工程股份有限公司 关于公司募集资金存放与实际使用情况的 专项报告

I h :	
页目	金額
集资金净额	173,327,547.17
就:巴累计使用募集资金	110,011,638.34
或:用闲置募集资金暂时补充流动资金	0.00
11:募集资金利息收入扣减手续费净额	9,419,764.00
ag至 2023 年 12 月 31 日止募集资金专户余额	72,735,672.83
注:2022年10月27日,公司召开第四届董事会第四次会议	审议通过了《关于使用部分闲

- 3	导果员金仔储育优如下:				
	开户银行	银行账号	账户类别	余额(元)	备注
	上海浦东发展银行虹口支行	98230078801100001406	募集专户	72,735,672.83	
	A.1+			72 725 (72 92	

三、本年度募集资金的实际使用情况 (一)募集资金投资项目的资金使用情况。 募集资金投资项目的资金使用情况。 (二)募集资金投资项目的实施地点。实施方式变更情况 报告期内。公司募集资金投资项目未发生对外转

报告期内、公司募集资金投资项目未发生变更情况。公司募集资金投资项目未发生对外转让或置换的情况。 (三)募投项目先期投入及置换情况。 2020年1月1日、第三届董事会第五次会议审议通过了《关于使用可转换公司债券募集资金置换预托投入募投项目自筹资金的议案》。同意公司使用募集资金人民币15.696,217.20元置换已预先投人募集资金投资项目的目筹资金。立信会计师事务所(特殊普通合伙)对公司以自筹资金先期投入募投项目的情况进行了专项审核,并出具了信会报报平(2019)第 ZA15913 号《仁海京来机电自动化工程股份有限公司募集资金置独专项审核报告》。 (四)用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。 2022年10月27日、公司召开野四届董事会第四次会议、第四届董事会第四次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金,使用期限百董事会审四通过之日起不超过12个月。

单位:万元

过了《天丁使用船分附直券集负金暂的补充流动资金、使用期限自董事会审议通过之日表不超过12个月。
2022年11月10日、公司使用暂时闲置的募集资金用于补充流动资金、合计4,000万元。
2023年2月27日、公司已将用于临时补充流动资金。他14,000万元阳置募集资金全额归还至募集资金有服产。并将募集资金的归还情况通知了公司保养机构和保养代表人。
(五)对闲置募集资金进行现金管理,投资相关产品情况。
2023年4月28日、公司部户届董事会第六次全议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金等现理财产品的议案》(公告编号: 2023-010)、同意公司使用累计不超过人民币7,000万元暂时闲置募集资金进行现金管理,用于购买安全性高、流动性好,有保本约定的银行等金融机构理财产品,期限不超过12个月。决议有效一年募集资金购买的理财产品已收集分。
(大)募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金情况。
本公司家庭管理,用于购买募集资金购买的理财产品已全部赎回。(大)募投项目结项并将节余募集资金永入补充流动资金情况。
(人)商未结项。
(人)商未任超募资金使用的其他情况。(人)商未任超募资金使用商以,他16亿。(人)商未经用的募集资金。(人)募集资金使用的其他情况。
太互来存在募集资金使用的其他情况。
成立可不存在前未使用的募集资金。(九)募集资金使用的实使用情况。截止2023年12月31日、公司募集资金发资项目未发生变更情况。
五、募集资金使用及使制的资金使用情况。截止2023年12月31日,公司募集资金发资项目未发生变更情况。
五、募集资金使用及发费可以,任产市公司自律监管指引第1号——公告格式》的相关规定及时,真实。准确,完整收露了本公司募集资金价产放及实际使用情况,不存在募集资金管理进规的情况。本公司对募集资金的投向和进展情况均如实履行了按露义务。特允说明,

特此说明。 上海克来机电自动化工程股份有限公司董事会 2024 年 4 月 27 日 附表 1: 募集资金使用情况对照表

厚集资金总额 17,332.75				本年度投入募集资金总额				786.65				
E更用途的募集资金总额				- 巴累计投人募集资金总额			11.001.16					
E更用途的募集资金 急额比例					- 二条 以 文 入 券 來 页 並				11,001.10			
5. 告记于页目	已项更 , 安里 , 分更 , 分更 , 分更 , 分更 , 分更 , 分更 ,	募集资金 承诺投资 总额	调整后投资总额	截至期末 承诺投入 金额(1)	本年度投入金额	截至期末 累计投入 金额(2)	截至期末 累计投与金 器投入承 器的差额 (3) =(2)- (1)	截至期末投入 进度(%) (4)=(2)/ (1)	项到可状期 目 近定用日 対定	本度 現效 益	是否达 到预计 效益	项目性 可是 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一
中部川田田 紀 監別目	否	17,332.75	17,332.75	17,332.75	786.65	11,001.16	-6,331.59	63.47	2024年 12月	不适用	不适用	否
ì	_	17,332.75	17,332.75	17,332.75	786.65	11,001.16	-6,331.59	63.47	_		_	_
大达到计划进度原因 分具体募投项目)			公司结合市场情况及当前票据资金投资项目的实际建设结况和财资进度、 验审倾研究后、在票据会经收项目支施主体。 暴寒会全投资用途处投资 规划均不发生变更的情况下,将"智能制造生产校扩建项目"建设进度下设 级别、公司已了2023年4月28日召开第四届董华会界次次交流,审议通 过了《长干部分集权项目征期的以索》,同遗称"智能制造生产技扩建项目" 达到附近可提供还的日期张之至 2024年12月									
頁目可行性发生 近大变化的情况说明				不适用								
學集资金投资项目 上期投人及置换情况				2019年公开发行可转换公司债券;2020年1月1日、第三届董事会第五次会议审议通过了(关于使用与转换公司债券募集资金置款债先投入最长项目自筹资金的收率。) 商业公司使用募集资金人民币156%。2100元宣款已增先投入集集资金投资项目的自筹资金。立信会计师事务所(转来管道化)对公司以自筹资金是制度人暴设规目的制度进行了专项制格,并出具了信金师报学2010第 ZA15013号上商克米利电目动化工程股份有限公司募集资金融数专项审核报告								
用闲置募集资金 时补充流动资金情况				2022年11月10日,公司使用暂时闲置的募集资金用于补充流动资金。合计4,000万元。 2023年2月27日,公司已将用于临时补充流动资金的4,000万元闲置募集资金金额已还至募集资金专用账户,并将募集资金的归还情况通知了公司保存机构和保存代表人。								
が 対 対 対 対 対 対 対 対 対 対 対 対 対				2023年4月28日、公司等项目董事会第六次会议和议通过了代关于使用部分价置繁聚金岭双河源产品的次第分全地等2023年00月夏多公司中用累计不超过人民币7,000万元暂时招置塞集资金进行现金管理,用于购买安全性高、流地好年有保全办过的银行多金融和规则产品,期限、超过12个月。决议有效则为一年、截至2023年12月31日,本公司期末以用置募集资金使求办到财产品(全部赎回)								
H超募资金永久补充流动资金 坎归还银行贷款情况				不适用	不适用							
等集资金结余的金额及形成原因 不适				不适用	适用							
_												

不适用

募集资金其他使用情况