证券代码：603221 证券简称：爱丽家居 公告编号：临 2022-002

爱丽家居科技股份有限公司
第二届董事会第七次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

一、董事会会议召开情况

爱丽家居科技股份有限公司（以下简称“公司”）第二届董事会第七次会议于 2022 年 4 月 12 日以电子邮件方式发出会议通知和会议材料，2022 年 4 月 22 日在公司三楼会议室以现场结合通讯方式召开。本次会议由董事长宋正兴主持。应出席董事 9 名，实际出席董事 9 名。符合《公司章程》规定的法定人数，本次董事会会议决议合法有效。

二、董事会会议审议情况

经与会董事审议表决，一致通过如下议案：

（一）审议通过了《关于 2021 年年度报告及摘要的议案》

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《爱丽家居 2021 年年度报告》及《爱丽家居 2021 年年度报告摘要》。

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

（二）审议通过了《关于 2021 年度总经理工作报告的议案》

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

（三）审议通过了《关于 2021 年度董事会工作报告的议案》

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《爱丽家居 2021 年度董事会工作报告》。

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

本议案尚需提交公司股东大会审议。

（四）审议通过了《关于 2021 年度财务决算报告的议案》

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

本议案尚需提交公司股东大会审议。

（五）审议通过了《关于 2022 年度财务预算报告的议案》

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

本议案尚需提交公司股东大会审议。

（六）审议通过了《关于董事会审计委员会 2021 年度履职情况报告的议案》

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《爱丽家居 2021 年度董事会审计委员会履职报告》。

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

（七）审议通过了《关于 2022 年度董事、监事及高级管理人员薪酬建议的议案》

同意公司 2022 年度董事、监事及高级管理人员薪酬建议提案。

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

公司独立董事已经对本议案发表明确同意的独立意见。

本议案尚需提交公司股东大会审议。

（八）审议通过了《关于聘任 2022 年度审计机构的议案》

同意续聘公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2022 年度审计机构，聘期一年。具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）《爱丽家居关于聘任 2022 年度审计机构的公告》（公告编号：临 2022-004）。

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

公司独立董事已经对本议案发表明确同意的独立意见。

本议案尚需提请股东大会审议。

（九）审议通过了《关于 2021 年度利润分配预案的议案》

根据证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》及《爱丽家居科技股份有限公司章程》等规定，本着回报股东、与股东分享公司经营成果的原则，结合公司 2021 年度实际生产经营情况及未来发展前景，公司 2021 年度利润分配预案如下：以实施权益分派的股权登记日公司总股本为基数，拟向全体股东每 10 股派送 0.30 元（含税）现金红利。截至 2021 年 12 月 31 日，公司总股本数 240,000,000 股，拟按每 10 股派 0.30 元（含税）比例向全体股东派发现金红利共计 7,200,000 元（含税），本年度公司现金分红占公司 2021 年度母公司净利润的比例为 53.90%，占当年实现的可供分配利润的 59.89%，占 2021 年度归属于母公司所有者的净利润的 122.45%。本年度不送红股，也不实施资本公积金转增股本。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《爱丽家居 2021 年度利润分配预案公告》（公告编号：临 2022-005）。

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

公司独立董事已经对本议案发表明确同意的独立意见。

本议案尚需提请股东大会审议。

（十）审议通过了《关于 2021 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》

公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）及广发证券股份有限公司分别对 2021 年度募集资金存放与使用情况进行了专项审核，并分别出具了《2021 年度募集资金存放与使用情况鉴证报告》及《广发证券关于爱丽家居 2021 年度募集资金存放与使用情况的核查意见》，独立董事发表了明确同意的独立意见。

上述文件及《爱丽家居 2021 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告》（公告编号：临 2022-006）的具体内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

（十一）审议通过了《关于 2022 年度向银行申请授信额度的议案》

同意 2022 年公司及下属子公司向银行申请总金额不超过人民币 68,000 万元的综合授信额度，公司及下属子公司在各授信银行办理业务包括但不限于流动资金贷款、项目贷款、开立银行承兑汇票、信用证、保函、贸易融资等。在前述综合授信额度内，由公司及子公司根据实际资金需求开展融资活动，实际授信额度以银行实际审批金额为准，在授权期限内，前述综合授信额度可循环使用。同时董事会提请股东大会授权公司及下属子公司经营管理层根据实际经营情况的需要在银行授信额度总额范围内签署相关协议及文件。上述向银行申请综合授信额度授权期限自公司 2021 年年度股东大会审议通过之日起至 2022 年年度股东大会召开之日止。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《爱丽家居关于申请 2022 年度授信额度的公告》（公告编号：临 2022-007）。

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

本议案尚需提请股东大会审议。

（十二）审议通过了《关于 2022 年度远期结售汇、外汇期权等业务额度预计的议案》

同意公司（含各子公司）2022 年度开展累计金额不超过 20,000 万美元的远期结售汇管理额度（包含远期结售汇、外汇期权、货币互换掉期业务及利率掉期等），同时授权公司远期结售汇领导小组（包括总经理、财务总监、董事会秘书、财务部经理、内审部负责人）对公司远期结售汇事项进行日常管理并根据董事会的授权，审批授权额度内的远期结售汇事项，并由公司财务管理部负责具体实施。

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

本议案尚需提请股东大会审议。

（十三）审议通过了《关于 2021 年度内部控制评价报告的议案》

《2021 年度内部控制的自我评价报告》、《2021 年度内部控制审计报告》及监事会和独立董事对内部控制自我评价报告发表的核查意见等具体内容详见同日上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

公司独立董事已经对本议案发表明确同意的独立意见。

（十四）审议通过了《关于变更公司经营范围并修订＜公司章程＞相关条款的议案》

同意变更公司经营范围并修订《公司章程》相关条款。具体内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司法定信息披露媒体同日披露的《爱丽家居关于变更公司经营范围并修订＜公司章程＞相关条款的公告》。

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

本议案需提交股东大会审议。

（十五）审议通过了《关于修订＜股东大会议事规则＞等制度的议案》

同意修订《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事制度》、《募集资金管理制度》及《关联交易管理制度》。具体内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司法定信息披露媒体同日披露的《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事制度》、《募集资金管理制度》及《关联交易管理制度》。

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

本议案需提交股东大会审议。

（十六）审议通过了《关于提请召开 2021 年年度股东大会的议案》

同意 2022 年 5 月 16 日在公司会议室召开 2021 年年度股东大会审议上述应由股东大会审议的事项。

表决结果：有效表决 9 票，同意票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票。

特此公告。

爱丽家居科技股份有限公司董事会

二零二二年四月二十二日

备查文件：

1.《爱丽家居科技股份有限公司第二届董事会第七次会议决议》

2.《爱丽家居科技股份有限公司第二届董事会第七次会议记录》

公司代码：603221 公司简称：爱丽家居

爱丽家居科技股份有限公司
2021 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 http://www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 公司全体董事出席董事会会议。

4 公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2022 年 4 月 22 日公司第二届董事会第七次会议审议通过 2021 年度利润分配预案，拟以 2021 年 12 月 31 日公司总股本 240,000,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.3 元（含税），本次利润分配预案尚需提交公司 2021 年年度股东大会审议。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A 股	上海证券交易所	爱丽家居	603221	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李虹	沈一丹（拟聘）
办公地址	江苏省张家港市锦丰镇合兴街道	江苏省张家港市锦丰镇合兴街道
电话	0512-58506008	0512-58506008
电子信箱	lih@letile.com	yidan.shen@letile.com

2 报告期公司主要业务简介

1. 行业情况

公司主营业务为 PVC 弹性地板的研发、生产和销售，主要产品为各类型 PVC 弹性地板。根据证监会发布的《上市行业分类指引（2012 年修订）》，公司所属行业为“C29 橡胶和塑料制品制造业”；根据国家统计局颁布的《国民经济行业分类（GB/T4754-2017）》，公司所属行业为“C2922 塑料板、管、型材制造业”。

1. PVC 弹性地板行业概述

PVC 弹性地板是一种以 PVC 树脂粉、增塑剂、石粉等为原材料，经过挤塑、热压、回火、淋膜等工序制作而成的新型轻体装饰材料。PVC 弹性地板起源于欧洲，上个世纪 30 年代初，美国首先开始工业化生产 PVC 弹性地板，到了七八十年代，欧美成功地改进了 PVC 树脂粉、增塑剂和其他辅助剂的配比，PVC 弹性地板的功能特性进一步提升，使其在欧美等国家和地区迅速发展，广泛应用于家庭、医院、学校、办公室、超市、商业等各种场所。此外，随着石油化工和高分子材料研究不断推进、PVC 弹性地板压纹等生产工艺的不断改进和提升，使得仿石纹、仿木纹、仿地毯纹等新产品不断问世，相关产业链不断完善。

进入二十一世纪以来，全球工业设计技术不断进步，以悬浮工艺结构、锁扣工艺结构为代表的新工艺、新设计发展迅速，解决了传统地板铺装程序复杂、安装成本较高等问题。其中，2005 年，公司进行技术创新，研发了行业创新产品悬浮地板。悬浮地板采用特有的复合错位拼接工艺，具有拆装简易方便的特性，不需要专业施工团队，消费者可自行安装。基于欧美国家和地区建筑装饰高人工成本的因素，该产品迎合了该等国家和地区的 DIY（Do It Yourself）市场，市场欢迎度较高。在此基础上，公司近年来通过对悬浮地板铺设连接方式的优化改革，推出了悬浮 2.0 产品，该类产品铺设更快捷、拆卸更方便，目前已获得客户认可并小批量推向市场。

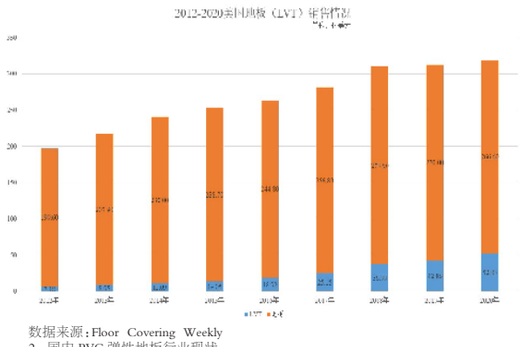
PVC 弹性地板从上世纪 80 年代传入中国。与欧美等发达国家相比，我国 PVC 弹性地板应用市场起步较晚，在应用普及度上还存在较大差距。我国 PVC 弹性地板企业主要立足于生产，产品以出口为主。经过 30 多年的发展，国内 PVC 弹性地板生产制造行业在生产工艺技术和产品设计方面均得到了较大提高，我国发展成为世界上最大的 PVC 弹性地板生产基地之一。未来，随着 PVC 弹性地板产品在各领域的应用优势不断显现，下游用户对 PVC 弹性地板的认知程度不断增强，国内市场需求将不断上升，我国 PVC 弹性地板制造行业具有很大的发展潜力。

2. PVC 弹性地板行业现状

欧美等发达国家及地区的 PVC 弹性地板产品起步较早，市场认知和接受程度较高，市场需求在稳定中保持增长，是全球主要的 PVC 弹性地板消费区域。发展中国家和地区的 PVC 弹性地板市场尚处于起步和发展阶段，行业内生产企业主要为境外贸易商、品牌商提供 OEM、ODM 产品。

1. 国外 PVC 弹性地板行业现状

目前，北美、欧洲地区对于 PVC 弹性地板市场认可度较高，是 PVC 弹性地板全球主要消费区域。凭借良好的环保性能与使用性能，PVC 弹性地板在北美、欧洲市场的渗透率逐步提升，绿色环保的弹性地板在地面装饰材料中的地位逐渐凸显。2012 年至 2020 年，美国市场 LVT 地板（含 WPC 地板和 SPC 地板）销售额从 7.18 亿美元增长至 52.83 亿美元，复合增速为 28.33%，渗透率从 3.77%提升到 19.82%，2020 年在美国地板销售额同比下降 1.25%的背景下，逆势上扬，销售额增长 23.26%，市场渗透率进一步提高，已成为继毛毯（包括小型毛毯）之后第二大地面装饰材料。



数据来源：Floor Covering Weekly

2. 国内 PVC 弹性地板行业现状

受产品导入较晚、装修习惯差异、房地产工业化水平、传统消费观念限制等因素影响，国内 PVC 弹性地板市场现处于产品导入阶段，其市场规模占整个地面装饰材料市场规模较小，但其表现出较大的增长潜力。随着城镇化率提升、居民消费理念的升级和消费能力的增强、低碳环保政策的持续推行，预计我国 PVC 弹性地板需求将稳定增长。

据智研咨询统计，我国 2020 年 PVC 地板市场规模增至 227.9 亿元，2010-2020 年期间年均复合增幅高达 17.57%。根据 HJResearch 数据，未来国内 PVC 地板消费市场 CAGR 有望保持在 7%的增长趋势，整个市场将逐步向成长期过渡。

我国是世界上最大的 PVC 弹性地板生产基地之一。虽然欧美发达地区为全球主要的 PVC 弹性地板消费区域，但是鉴于人工成本较高、生产规模相对有限等不利因素，贸易商、品牌商更多地选择发挥自身渠道和品牌优势，而所销产品主要依赖发展中国家或地区进口的 OEM、ODM 产品。根据中国海关数据，2014 年至 2021 年，我国 PVC 地板出口额由 19.72 亿美元增长至 66.87 亿美元，复合增速为 19.06%。2021 年，PVC 地板出口额同比增长 20.41%，PVC 地板的出口持续呈现稳定增长态势。根据 Floor Covering Weekly 数据，美国弹性地板进口额从 2011 年的 14.14 亿美元增长至 2020 年的 48.19 亿美元，复合增速为 30.90%。

3. PVC 弹性地板行业发展趋势

1. 国外 PVC 弹性地板行业发展趋势

2020 年 3 月新冠肺炎疫情在欧美等发达国家爆发，受疫情影响，欧美国家房地产市场在 4-5 月份探底。以公司产品主要出口国家美国为例，从 2020 年下半年开始，疫情爆发触发了人们对于更大、更舒适居住和办公空间的需求，人们从城市迁往郊区尤其是长租别墅社区，不断爆发的需求刺激了房地产市场的供给，同时大量存量房不断释放再交易，叠加疫情期间低利率，美国房地产价格和景气指数呈现上升态势并一直持续至今，2021 年以来美国房地产市场持续火爆，房地产投资持续回升，尽管如此仍然“一房难求”，从销量看，2021 年美国共售出 612 万套房产，比前一年增长 8.5%，创下 2006 年房地产泡沫高峰以来的最高水平。装修市场需求量也随之增加，鉴于房地产市场需求与装修市场需求的滞后性，未来两年美国房地产的销售投资对于装修市场仍将保持拉动作用。

随着家居建材市场的发展，地面装饰材料的种类日益丰富，人们在选择地面装饰材料的时候有了更多选择。随着 2015 年美国某大型地板零售商销售甲醛释放量超标的复合地板产品经媒体报道后，消费者对地板环保性能关注度提高。PVC 弹性地板以环保安全、耐磨易维护等优点，对传统地板的替代效应显现，在各类地面装饰材料中的应用比例逐渐提升。经历了新冠肺炎疫情，传统铺地材料如地毯、实木地板等由于其更容易藏污纳垢、更难净化消毒，势必会在目前已经大幅萎缩的基础上进一步加速缩减其规模占比。以美国市场为例，根据 Floor Covering Weekly 数据，2020 年地毯销售额较 2019 年减少 7.8%，市场渗透率下跌至 38.40%，较上年减少 2.6 个百分点，市场份额进一步被挤占。长远来看，北美、欧洲地区 PVC 弹性地板市场规模在“基数大”的基础上将呈现持续、稳定的增长特征。

2. 国内 PVC 弹性地板行业发展趋势

一方面，随着疫情防控逐步稳定，我国经济将保持持续增长发展态势，城镇化进程不断深化，我国房地产行业仍有较大的发展空间，将带动装修市场需求量的不断提高。与此同时，随着二手房交易市场的发展以及存量房装修频率的加快，二次装修市场需求亦持续增长。一方面，大量商品房进入二手房产交易市场，消费者对于二手房存在着现实的装修需求；另一方面，随着经济社会的快速发展，人们对生活居住环境的安全、环保、美观、舒适程度提出了更高要求，写字楼、商业中心等商品房以及个人住宅的装修周期不断缩短、装修频率持续加快，由此进一步促进二次装修市场的发展。二次装修市场将是 PVC 弹性地板重要的应用领域。

另一方面，PVC 弹性地板有着绿色环保、可循环利用的特点，对于保护地球自然资源和生态环境具有重要意义。自 2008 年以来，国家陆续出台关于节能、绿色建筑建材的相关文件，《“十四五”建筑节能与绿色建筑发展规划》的发布以及即将在 2022 年 4 月 1 日正式施行的《建筑节能与可再生能源利用通用规范》，都彰显了国家对建筑节能的重视程度明显提升，建筑建材领域的高质量和绿色化发展已进入快车道。随着国内地面装饰材料行业的稳定发展、绿色低碳政策的深入推进以及消费者环保、绿色消费理念的逐渐形成，90 后、00 后成为新一代消费主力，PVC 弹性地板凭借其绿色、环保、铺装便利、花色多等优势，将逐步得到消费者的青睐，更多应用于国内家庭装修、商务办公区域装修、公共区域装修领域。

而后疫情时代，国内房地产将加速转型升级，在数字化智能家居发展趋势基础上，健康绿色家居也将成为社会公众的追求和市场的方向。PVC 弹性地板在抗菌性、消杀清洁、绿色环保等方面竞争优势将逐步凸显，市场对 PVC 弹性地板认可度将不断提升。

整体来看，国内外房地产持续发展和存量房二次装修市场持续放量将带来需求的持续提升。同时，随着我国大力推动绿色低碳的发展模式，消费者节能环保观念的提升，主要国家建筑节能政策相继出台，国际主要木材出产国对于森林资源的保护力度逐渐加大，主要发达国家对非法木材采伐和交易打击力度的加大，消费者在购置新房或二次改造房屋的装修过程中，更多选择安全环保、舒适美观、兼具良好性能的装饰材料。未来，具有节约自然资源、绿色环保、性价比高等优势的 PVC 弹性地板市场份额势必将不断提高。

（一）主要业务

1. 主营业务

公司始终秉承“客户至上，品质为先”的宗旨，倡导“绿色、人本、创新”的经营理念，把“绿色、安全、环保”作为品质管理和技术开发的首要基准，专注 PVC 弹性地板的研发、生产和销售。

凭借较强的技术研发和设计能力、优异的产品质量以及规模化的生产优势，公司积累了稳定的客户及渠道资源，业务范围已覆盖北美、欧洲、东南亚、澳洲等地区。公司与国际知名地板用品贸易商、品牌商 VERTEX 建立了稳定的合作关系，连续多年获得其“最佳合作伙伴”称号。公司被纳入 HOME DEPOT 等全球知名家居建材超市的供应链体系，间接为该等终端客户提供 PVC 弹性地板产品。

2. 主要产品及应用

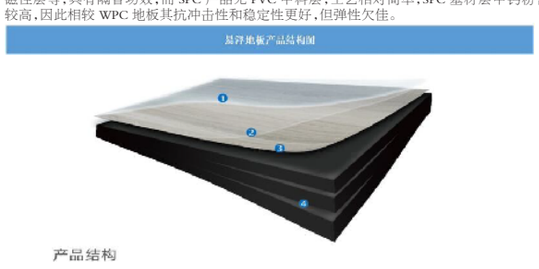
公司主要产品 PVC 弹性地板是一种以高分子聚氯乙烯（PVC）及其共聚树脂为主要原料，加入填料、增塑剂、稳定剂、着色剂等辅料，在片状连续基材上，经涂敷工艺或经压延、挤出或挤压工艺生产而成的地面装饰材料。PVC 弹性地板作为新兴的地面装饰材料，具有安全环保、耐磨耐腐蚀、铺装及维护方便、行走舒适、装饰效果好等优点，广泛应用于家庭装修、商务办公区域装修以及酒店、体育场馆、购物中心、医院、学校等公共区域装修。

公司目前主要产品包括悬浮地板、锁扣地板、普通地板，具体情况如下：

1. 悬浮地板

悬浮地板在行业中属于 LVT（Luxury Vinyl Tile）地板细分产品，又称高端 PVC 地板。公司革新了其铺装方式，在行业中系首创，拥有其发明专利。产品由面层地板和垫层地板通过胶水错位复合而成，错位复合形成的铺设连接边使其具有铺设快捷、拆卸方便的特点。其面层地板由表面抗菌 UV 涂层、透明耐磨层、仿石纹木纹的印刷层和稳定且有弹性的基材层组成，其垫层地板主要系同材质的基材层以提供上下复合错位拼接的功能。该产品主要适用于家庭装修，尤其流行于 DIY（Do It Yourself）地板市场。

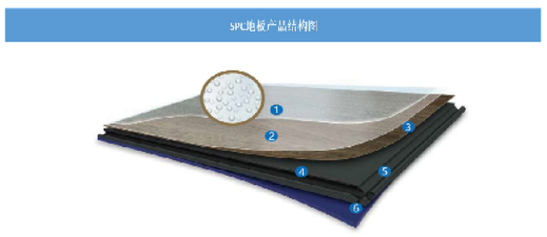
近年来，公司自主研发的悬浮 2.0 产品，通过对产品铺设连接方式的优化改革，使得产品铺设更快捷、拆卸更方便，该产品目前已获得客户认可并小批量推向市场。



2. 锁扣地板

锁扣地板采用了具有榫槽和榫舌的锁扣系统，铺装时利用锁扣系统将地板拼接成整体。其由表面抗菌耐刮 UV 涂层、透明耐磨层、仿石纹木纹的印刷层和体现强度韧性的基材层、控制产品热胀冷缩的玻纤层以及起到整体平衡的基材平衡层复合而成。在此基础上，经高精度自动化开槽设备精准开槽而成。该产品定位于家装和工装的中高端市场，具有吸音、防火、抗菌、脚感舒适、铺装方便的特点。

锁扣地板主要分为 WPC（WOOD PLASTIC COMPOSITE）地板，又称木塑地板；SPC（STONE PLASTIC COMPOSITE）地板，又称石塑地板。两者主要区别在于 WPC 有 PVC 中料层，具备了 LVT 的优良性能，同时增加了 WPC 基材层，也可增加基底层，比如静音垫、软木垫、磁性层等，具有隔音功效；而 SPC 产品无 PVC 中料层，工艺相对简单，SPC 基材层中钙粉含量较高，因此相较 WPC 地板其抗冲击性和稳定性更好，但弹性欠佳。



3. 普通地板

普通地板又称商用地板，类属于 LVT 地板，是 PVC 弹性地板产生以来经久不衰的经典产品，由表面抗菌耐刮 UV 涂层、透明耐磨层、图案色彩鲜艳逼真的仿石纹、木纹的印刷层和提供弹性、韧性、刚性的基材层组合而成，其产品结构基本与悬浮地板相同，相较于悬浮地板和锁扣地板，其铺装方式为直接在地面刷胶铺装。普通地板产品具有性价比高，易于保养、维护，脚感较为舒适、铺设较为方便等特点。其广泛适用于各类家装、工装场景。

报告期内，公司主要业务及主要产品未发生重大变化。

（二）经营模式

报告期内，公司主要经营模式包括采购模式、研发模式、生产模式和销售模式。

1. 采购模式

报告期内，公司实行“以产定购、合理库存”的采购模式，由采购部专门负责采购事宜。针对 PVC 树脂粉等大宗商品物料，采购部根据生产计划，结合安全库存、市场价格波动、采购周期等因素择机进行采购。针对印刷膜、包材等一般物料和辅料，采购部结合生产需要、库存情况及采购周期等因素拟定物料需求计划后进行采购。

2. 研发模式

报告期内，公司工艺创新和技术积累在 PVC 地板的研发和生产方面已经处于行业技术领先地位。公司的技术研发部门具体负责公司产品的工艺调整与优化，重大工艺改进和新产品的研发。通过引进新材料、新设备，培养和引进优秀研发、技术人才，公司的技术水平不断提升。目前，公司已取得授权专利 26 项，其中发明专利 8 项，实用新型专利 14 项，有多项发明专利正在申请中。

公司生产的产品经过国家防火建筑材料质量监督检验中心、SGS 瑞士通用公证行、Eurofins 欧陆科技集团、Intertek 天祥集团等国内外权威机构检测；公司具有完善的管理体系，先后通过 ISO9001 质量管理和 ISO14001 环境管理体系认证，同时产品通过美国 FloorScore 认证、欧盟 CE 认证、ASSURE 认证、PHD 认证、UKCK 认证等国际权威认证，并取得了美国 UL 绿色卫士金级认证、欧盟 IAC 健康金级认证等发达国家装饰材料品质标准和市场准入通行证。公司近几年对生产车间进行智能化改造，2019 年被江苏省工业和信息化厅认定为“江苏省示范智能车间”；2020 年“张家港市 PVC 锁扣塑料地板工程技术研究中心”申报成功；2021 年被苏州市政府批准认定为“苏州市级企业技术中心”。经过持续的市场推广，公司已具备良好的品牌知名度。公司“Eletile”品牌被中国建筑装饰装修材料协会评为“中国弹性地板行业十大品牌”，公司“Eletile 牌半硬质聚氯乙烯块状地板”产品被评为“江苏省名牌产品”，公司“Eletile”商标被评为“江苏省著名商标”。

3. 生产模式

报告期内，公司主要为国外 PVC 弹性地板品牌商、贸易商提供 ODM 产品，实行“以销定产”和标准、通用半成品适当备货的生产模式。公司在获取客户需求信息后，由技术部根据客户的基本需求进行样式、配方、材质的选择，并设计成完整的产品方案供客户选择确认；在客户确认、下达订单后，技术部针对设计方案编制产品生产工艺文件，生产部编制具体生产计划并安排车间生产，仓储物流部控制材料、半成品及成品的流转，品管部根据产品的执行标准和技术部下达的控制计划、工艺和操作规范对生产过程进行测试和检验，并负责产品的出货检验。针对通用基底材料等标准半成品，公司结合库存情况、销售预测及生产状况进行合理备货。

4. 销售模式

报告期内，公司主要为境外客户提供 ODM 产品。在销售渠道方面，公司主要通过参加行业展会、客户介绍等方式进行市场开拓，或与长期合作伙伴直接洽谈采购意向。获取客户采购订单后，公司贸易部与客户确认销售数量、产品型号、技术参数、销售单价、结算周期等详细信息。公司按照客户的需求，组织工艺部门进行样品的开发设计以供客户选择，待客户确认后组织批量生产，生产完成后将货物送至港口装船报关出口发运至客户指定的国外交货地点，产品最终通过境外品牌商、贸易商的销售渠道对外销售。

目前，公司仍以境外销售为主，境内销售主要以公司 2021 年初成立的内贸全资子公司为主体，通过具有丰富经验、资源的内销团队，积极开展内贸业务，以经销、直销相结合的模式，通过参加行业展会、经销商资源、团队自主销售、工程项目招投标、客户介绍等方式拓展国内销售渠道，积累客户资源，逐步打开国内市场、不断提高市场份额。获取客户采购订单后，子公司销售团队与客户确认销售数量、产品型号、技术参数、销售单价、结算周期等详细信息。公司按照客户的需求，组织工艺部门进行样品的开发设计以供客户选择，待客户确认后组织批量生产，生产完成后将货物送至客户指定交货地点或客户上门自提。根据客户需求为客户提供售后服务，包括自流平施工、地板安装及维护等。

报告期内，公司主要经营模式未发生重大变化。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2021 年	2020 年	本年比上年增减(%)	2019 年
总资产	1,866,544,640.76	1,771,298,760.43	5.38	972,895,565.66
归属于上市公司股东的净资产	1,433,958,454.29	1,452,078,648.68	-1.25	709,831,478.79
营业收入	1,078,468,809.380000	1,077,561,156.890000	0.08	1,145,787,941.70
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,075,981,343.740000	1,076,033,592.470000	-0.0049	/
归属于上市公司股东的净利润	5,879,805.61	79,300,471.72	-92.59	142,029,668.06
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-4,597,707.07	74,357,451.69	-106.18	134,747,181.97
经营活动产生的现金流量净额	-18,094,298.74	104,702,365.93	-117.28	197,799,075.06
加权平均净资产收益率(%)	0.41	6.32	减少 5.91 个百分点	22.23
基本每股收益(元/股)	0.02	0.35	-94.29	0.79
稀释每股收益(元/股)	0.02	0.35	-94.29	0.79

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3 月份）	第二季度（4-6 月份）	第三季度（7-9 月份）	第四季度（10-12 月份）
营业收入	271,508,448.49	218,532,305.56	298,335,548.11	290,092,507.22
归属于上市公司股东的净利润	9,434,923.67	-1,631,860.64	-3,776,347.86	1,853,090.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	7,407,249.75	-7,371,108.34	-6,124,397.16	1,490,548.68
经营活动产生的现金流量净额	84,024,810.95	-53,407,516.13	-29,558,553.49	-19,153,040.07

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4 股东情况

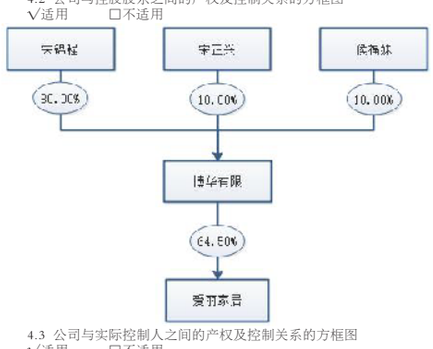
4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)					15,312		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)					14,520		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							
前 10 名股东持股情况							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
张家港博华企业管理有限公司	0	154,800,000	64.50	154,800,000	质押	17,890,000	境内非国有法人
宋锦程	0	12,040,000	5.02	12,040,000	无		境内自然人
施慧璐	0	5,160,000	2.15	5,160,000	无		境内自然人
张家港泽慧企业管理中心（有限合伙）	0	3,766,000	1.57	3,766,000	无		境内非国有法人
张家港泽兴企业管理中心（有限合伙）	0	3,514,000	1.46	3,514,000	无		境内非国有法人
唐云良	298,100	1,298,000	0.54	0	无		未知
舒志兵	829,800	829,800	0.35	0	无		未知
戈冲	-91,400	776,600	0.32	0	无		未知
胡激	75,000	430,919	0.18	0	无		未知
陈峰	-100,000	370,000	0.15	0	无		未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中张家港博华企业管理有限公司、张家港泽慧企业管理中心（有限合伙）及张家港泽兴企业管理中心（有限合伙）均为公司实际控制人控制的企业，宋锦程系公司实际控制人之一，担任公司副董事长、总经理，同时担任张家港博华企业管理有限公司执行董事、张家港泽慧企业管理中心（有限合伙）及张家港泽兴企业管理中心（有限合伙）执行事务合伙人，施慧璐系宋锦程的配偶。公司无法确定上述其他股东间是否存在关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

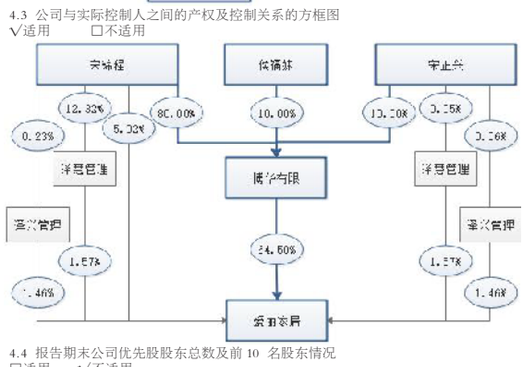
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司 2021 年实现营业收入 107,846.88 万元，较上年度同期上涨 0.08%；实现利润总额 -102.05 万元，较上年同期下