



# 奋斗百年路 启航新征程

——庆祝中国共产党成立100周年系列报道

## 百企谈百年 行业龙头

# 党建与经营深度融合 闪闪红星照耀雪天盐业发展之路

■本报记者 彭春来 何文英

红军战士因为敌人的封锁吃不到盐，全身乏力。潘冬子把棉袄浸在卤水里，穿着湿漉漉的棉袄突破敌人重重关卡，红军战士再将潘冬子棉袄里的卤水蒸发结晶，才获得了珍贵的盐……这是电影《闪闪的红星》里著名的桥段。

食盐作为关乎国计民生的必需品，重要性不言而喻。而作为肩负着盐矿开采、卤水提纯、食盐流通的食盐全产业链参与者，盐业企业的责任和使命更是举足轻重。

“作为食盐的生产商、供应商、流通商，承担着很重的社会责任，一定要紧跟党的政策，将党建与生产经营深度融合，这是做强做优做大国有企业的必然要求。”雪天盐业集团股份有限公司（原湖南盐业股份有限公司，以下简称“雪天盐业”）党委副书记杨正华日前在接受《证券日报》记者采访时字字掷地有声。

“雪天盐业的企业精神是‘融自我 造福社会’，这与盐的物理属性以及社会责任一脉相承。”循着杨正华的介绍望去，这八个大字端正地挂在公司办公楼门口熠熠生辉，犹如闪闪红星照耀着企业一往无前的发展之路。

### 被寄予厚望的“盐改第一股”

“雪天盐业前身由盐业和轻工两部分组成，是计划经济向市场经济转型的雏形，随着市场化步伐不断前行，2011年湖南盐业股份有限公司应运而生。”杨正华介绍说。

据公司招股说明书披露，湖南盐业股份有限公司由轻盐集团、轻盐创投、湘江投资、贵州盐业、江苏盐业、广西盐业、湖南发展投资集团有限公司、湖南财信共同发起设立。值得一提的是，上述股东全部为国有股东，而外省盐业公司的加入，也凸显出湖南盐业从上市伊始，便坚定向全国扩张的意图和决心。

2016年以前，全国实行《食盐专营办法》，国家对食盐实行定点生产制度，对食盐的分配调拨实行指令性计划管理，对食盐批发实行批发许可证制度，政策的限制成为湖南盐业上市的最大障碍。负责湖南盐业上市的券商明确表态：“公司属于专营，政策条件不允许上市，如果打破专营又意味着市场大幅流失，利润率下降，可持续经营能力不行，也上不了市”。

在被首任券商拒之门外后，湖南盐业又更换了两任保荐券商。杨正华说，在IPO道路上历经重重困境之际，时任湖南省委相关领导来公



雪天盐业湘衡盐化年产30万吨小包食盐自动化分装生产线（公司供图）

司调研，强调湖南盐业作为省国资委成立后重点推进的IPO企业一定要上市。杨正华表示：“我们对于执行党的决策从不打折，之后公司立刻按照省国资委的指导进行体制改革，瘦身强体。为实现股份制改革，每个党委委员承包一个地方，点对点开展政治思想工作，最终实现了减员增效，进一步推动了湖南盐业的上市进程”。

2018年1月16日，湖南盐业以及其他4家企业同时首发上市，当时发审委委员问了轻盐集团党委书记、湖南盐业董事长冯传良一个尖锐的问题：“盐业专营放开后，湖南盐业能否引领行业？”冯传良坚定地表示，湖南盐业能担起这个责任，最终湖南盐业成为当天两家过会的企业之一。

2018年3月26日，湖南盐业正式在上交所主板挂牌，成为全国盐业体制改革背景下的“盐改第一股”。2020年9月24日，湖南盐业正式更名雪天盐业，进一步坚定了由区域性公司向全国性公司转变的战略。

### 党建深度融入生产经营

在雪天盐业的发展历程中，党建与经营犹如DNA双链般深度融合，深深植入到企业基因中。

公司通过修订章程，明确了党委会前置研究“三重一大”事项，与董事会、经理层等治理主体权责边界明晰，形成各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理机

制，雪天盐业已成为湖南省乃至全国盐业行业现代企业的典范。

湘渝盐化的涅槃重生，证实了公司党建深度融入生产经营卓有成效。

为扩大盐产品的销售区域，进一步延伸产业链布局，轻盐集团及其旗下基金轻盐展富于2018年收购了湘渝盐化100%股权。当时湘渝盐化已经连续多年亏损，财务状况恶化，2016年亏损高达1.87亿元；2017年以及2018年1月份-8月份，营业收入虽有14.29亿元、11.19亿元，但归母净利润却为-3.5亿元、-2.24亿元。

湘渝盐化并入轻盐集团后接受雪天盐业托管，杨正华临危受命被安排担任湘渝盐化党委书记。经过长时间的观察和调研，他发现湘渝盐化的亏损不是毫无由来。“当时湘渝盐化2000多名职工，党员只有几十名，重组前企业不够重视党建，党委班子领导作用没有发挥好，党员干部队伍力量发挥不充分，整体经营管理能力不够。各种内耗因素成为侵蚀利润的主要症结。”

针对这些问题，集团党委从搭建党委架构、充实党建治理人手，加强湘渝盐化的政治建设、思想建设、组织建设、纪律建设、作风建设和制度建设，每个车间设立支部，配备支部书记。

集团党委组织部部长欧志刚对湘渝盐化的这段过往感触颇深。“以前湘渝盐化几乎没开过党委，更别说下属党支部的‘三会一课’，现在通过加强党的领导，党的

建设，推进全面从严治党治企，原来湘渝盐化一年维修费用占产值比例高达5%，现在直接砍掉了三分之二，降到1个多点，成功实现扭亏为盈。”

据欧志刚介绍，在一手抓反腐的同时，集团党委为充分发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，建立了“示范党支部”“党员责任区”，组织了“党员突击队”“党员示范岗”，开展各类“创先争优”活动，广大党员在党员的带动下生产能动性大大提高，企业凝聚力明显增强，湘渝盐化党员人数也由此前增加了57%。

经过两年多党建洗礼后的湘渝盐化逐步焕发出勃勃生机，迅速扭亏为盈并保持稳步发展。公开数据显示，2019年和2020年，湘渝盐化归母净利润分别为8735万元、2.04亿元。雪天盐业最新公告显示，拟以发行股份的方式购买湘渝盐化100%股权。重组落地后，雪天盐业的盈利能力将再上新台阶。

### 筑起保障民生的首道防线

“非典、冰灾、日本福岛核泄漏甚至新冠疫情初期，总有老百姓第一时间去抢盐，而雪天盐业此时承担着重大的社会责任，保障食盐的正常生产和流通顺畅是我们保供稳价、服务百姓的最有力措施。”雪天盐业董秘刘少华在接受《证券日报》记者采访时说。

在此次新冠疫情阻击战中，雪

天盐业再次筑起保障民生的首道防线。疫情来袭，公司第一时间落实省委省政府储备任务，保障湖南省5万吨食盐储备；旗下晶鑫科技克服原材料缺货、制版厂未开工等困难，加班加点为湖北盐业生产652.61万个云鹤食盐包装立袋，保障了“特殊订单”按时高质量交货；“党员先锋岗”春节期间放弃休假，带领广大职工加班加点稳定食盐生产，共生产食用盐22.05万吨，旗下电商“开门生活APP”全力保障互联网平台正常运转；产销企业全天候畅通群众食盐、粮食和食用油等生活物资供应渠道，确保群众生活日用品价格稳定。

在关键时刻，雪天盐业党员先锋岗主动请缨奔赴抗疫一线，更是彰显了共产党员的党性意志。被称为“铁血战士”的雪天盐业衡阳盐业分公司耒阳县经理李晓衡便是其中之一。

自新冠疫情以来，李晓衡每天24小时手机开机，持续在单位值班。他一边组织耒阳县公司疫情防控工作，一边指挥团队完成紧急配送任务，全力保障市场食盐和商品的有序供应。连续多天高强度的工作，只靠饼干、方便面充饥，强忍身体的不适，坚持奋战一线。最终因吐血休克被送往医院，在送去医院的路上，他还执着不肯放下工作。

正是有了这样“融自我”的党员先锋，雪天盐业一方面有力地做好了疫情期间的食盐安全保障工作，守护了人民群众“舌尖上的安全”；另一方面，也积极快速落实防疫物资捐赠。

因抗疫保供贡献突出，雪天盐业收到了湖南省委省政府的感谢信，并获得“湖南省疫情防控突出贡献企业”奖牌，其中李晓衡被授予“湖南省抗击新冠肺炎疫情先进个人”称号。

在国内疫情防控已经基本稳定的大形势下，雪天盐业正走在繁荣发展的康庄大道上。据刘少华介绍，公司拥有湘衡盐化、湘澧盐化和九二盐业等三个矿区，掌握了湖南以及江西东南部的并矿盐资源，采矿权可采面积共计12.94平方公里。未来随着湘渝盐化资产的并入，将进一步扩充雪天盐业的全国盐矿资源版图。

建党百年之际，刘少华向记者道出雪天盐业的中长期战略规划，即由区域性公司向全国性公司转变、由单一并矿盐向全品类转变、由单纯盐业产业向产业链集群转变。

“在党的方针政策引领下，雪天盐业正朝着上述战略目标稳步迈进。”刘少华表示。

### 说句心里话

#### 东宝生物党委书记于建华： 高举党的旗帜 打造世界级企业



东宝生物是内蒙古第一家在创业板上市的民营企业。

建党百年之际，我代表公司全体员工对党致以崇高的敬礼。我们要高举党的旗帜，借助技术创新和资本市场的强劲动力，打造稳健发展、持续增长的世界级现代生物科技企业，为我国生物产业发展做出更大贡献。

#### 东方电缆党委书记、董事长夏崇耀： 积极创新 让“陆地与海洋互联”



一百年前，一艘红船从嘉兴南湖扬帆起航，搭载着民族复兴的责任与使命；百年间，多少志士仁人奋楫争先，铸就了从站起来、富起来到强起来的成就与辉煌；百年后，历史的选择终究得到了历史的证明，只有中国共产党才能救中国。

“十四五”时期，东方电缆将坚持“团队制胜的文化、持续创新的精神、行稳致远的理念”的文化基因，聚焦海洋高技术装备领域，致力于“让陆地与海洋互联”，助力国家“双碳”目标加快实现。

#### 鸿达兴业党支部书记、董事长周奕丰： 为实现“双碳目标”努力 向建党百年献礼



举国同庆建党一百周年。在党的百年历史长河中，鸿达兴业作为拥有70年氯碱及氢气生产历史的企业，追随着党的步伐稳步前行。

在“十四五”开局之年，鸿达兴业将不忘初心，牢记使命，做实做强做优实体经济，推动制氢、储氢、运氢及氢能运用产业化发展，打造成为具有国际竞争力的氢能源综合服务商，为实现我国“碳达峰、碳中和”目标持续努力。

本版主编袁元 责编于南 制作董春云  
E-mail: zmxz@zqrb.net 电话 010-83251785

## 信仰的力量

掌阅科技王利超：

### 在平凡的岗位上成就不平凡

■本报记者 李乔宇

王利超是掌阅科技的一位普通党员，普通得在百度搜索中很难找到他的信息，普通得在掌阅科技的历年年报也难以找到他的名字。就是这样一位普通党员，却在平凡的工作岗位上释放出不平凡的力量。

掌阅科技相关负责人告诉记者，在过去五年中，王利超团队一直致力于多编程语言微服务治理体系的研究，截至目前共计申请14项相关领域专利，6项获得了专利证书，尚有8项专利正在进行公示和审核中。在近一年半中，该项新技术逐步在掌阅科技内部投入使用，目前能够为掌阅

科技节省30%的服务器数量，每年能为公司节省400万元的运营成本。“如果这项技术能够在整个互联网行业中进一步投入使用，保守估计，每年大概能够节省价值几十亿元的社会成本。”王利超说。

王利超进一步对《证券日报》记者解释：“微服务治理体系是目前整个互联网行业都要用的通用技术。以掌阅科技为例，当公司的某个机房或交换机网络发生故障时，我们会自动将网络从故障机房切换至另一个机房，这个过程正在使用我们产品的用户毫无感知，这就是在微服务治理体系架构之下实现的”。

“对于互联网大厂而言，常规的解决方案通常是每个编程语言定制公司内专用的框架，业务方基于框架来升级迭代集成服务治理能力。”王利超表示，但初创型企业以及中小企业难以负担为每个编程语言专门定制框架的成本。相比之下，多编程语言通用的服务治理模型将在人力投入产出比上更加划算。

新技术的突破不是一帆风顺的。在技术攻关的过程中，王利超也经历过挫败，踩了很多“坑”。在技术逐步进入试用阶段，王利超发现服务器在操作系统内核态、网络层、虚拟化层、存储驱动层以及权限隔离层均存在不兼容的问题，如果不能解决这些难题，新技术落地就会

变得非常困难。“这就涉及我的知识盲区了。”王利超回忆，作为互联网工程师，他平时的主要工作内容是通过编写代码实现业务逻辑，但想要解决上述问题，需要研究的则是服务器运作的底层操作系统原理。

“当时只能硬着头皮去学习、分析。”王利超告诉记者，为了实现盲区突破，他借用掌阅科技具备庞大电子书库的优势，在十几天内阅读了几十本书籍和文献资料，并向操作系统开发商索要操作系统文档，钻研底层原理，反复测试和验证。在连续加班一个月的攻坚后，相关问题终于逐一找到了适配的解决方案，多编程语言服务治理体系架构最终得以上线并逐步正式投入使用。

“我觉得身作为一名共产党员，就应该勇于突破，要有不畏困难的决

心，而不是因为它是一个行业内共有的难题就放弃。”王利超如是说。

王利超仍未止步。他告诉记者，他想用下一个半年至一年的时间去逐步完善多编程语言微服务治理体系的开源，提高系统的兼容性，进一步降低其他公司使用该系统的门槛。“这对于公司以及个人，在短期内难以形成明确的经济利益。但长期来看，或许这项技术就能够降低中小互联网企业的成本，降低创业门槛，带来长期的社会效益。”

“习近平总书记说过，把每一项平凡的工作做好就是不平凡。”王利超告诉记者，他只是一位普通的互联网工程师，但身作为一名党员，他也希望能够承担起更多的责任，在平凡的岗位上创造出更多积极正面的影响，创造出不平凡的价值。

“我觉得身作为一名共产党员，就应该勇于突破，要有不畏困难的决