制作 曹秉琛
电话：010-83251716 E-mail:zqrb9@zqrb.sina.net
证券日报 2021 年 5 月 6 日 星期四

证券代码：688033 证券简称：天宜上佳 公告编号：2021-023

北京天宜上佳高新材料股份有限公司 关于上海证券交易所《关于北京天宜上佳高新材料股份有限公司 2020 年年度报告的信息披露监管问询函》的回复公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

北京天宜上佳高新材料股份有限公司（以下简称“天宜上佳”或“公司”）于 2021 年 4 月 21 日收到上海证券交易所下发的《关于北京天宜上佳高新材料股份有限公司 2020 年年度报告的信息披露监管问询函》（上证科创公函【2021】0020 号，以下简称“问询函”）。公司现就问询函所涉及的问题回复公告如下：

1、关于经营业绩。年报显示，2020 年公司实现营业收入 41,516.69 万元，同比减少 28.65%；扣非后归母净利润为 11,572.52 万元，同比减少 57.41%。公司主要通过参与国铁集团联合采购、参与检修基地检修、参与系统集成商系统集成等方式获取业务。截至年度报告披露日，公司共持有 11 张 CRCC 颁发的正式《铁路产品认证证书》。

请公司：（1）区分业务获取方式，补充披露营业收入、营业成本、毛利率以及较上年度变动情况，相关变动幅度较大的，应说明原因；（2）结合不同下游客户的需求情况，补充说明新冠疫情对公司业绩的具体影响；（3）结合主要产品竞争对手的业绩情况，补充说明公司与行业整体业绩走势是否一致，如不一致，请说明原因；（4）列示竞争对手《铁路产品认证证书》持有情况，补充说明行业竞争态势，量化分析公司所处的行业地位和变化情况，并视情况进行风险提示。请年审会计师对上述（1）至（3）问进行核查并发表意见。

（1）区分业务获取方式，补充披露营业收入、营业成本、毛利率以及较上年度变动情况，相关变动幅度较大的，应说明原因；

公司回复：

报告期内，公司主要业务获取方式可分为“国铁联采”、“检修模式”、“系统集成”。具体营业收入以及较上年度变动情况如下表所示：

单位：万元

业务获取方式	营业收入	
	金额	增减变动
国铁联采	16,975.69	30.77%
检修模式	11,182.28	-66.21%
系统集成	12,269.20	4.02%
其他	1,089.52	249.61%
合计	41,516.69	-28.65%

注：由于涉及商业敏感信息，公司申请对“营业成本、毛利率以及较上年度变动情况”涉及的具体数额进行豁免披露。

其中，“国铁联采”及“检修模式”，主要基于各路局通过“国铁联采”或“检修模式”对闸片进行维修、更换的采购需求，外部环境主要由动车组保有量以及闸片的开行量和运行效率决定；“系统集成”获取的业务主要基于系统集成商的采购需要，外部环境主要由中国国家铁路集团有限公司（简称“国铁集团”或“国铁”）每年新增投放动车组数量决定。除上述方式外，公司“其他”渠道获取的业务主要为主机厂制动系统集成商及售后市场的轨道交通合成闸片 / 闸瓦的采购需求，占营业收入的比重较低。

“国铁联采”是由各路局将每年动车组闸片采购计划上报国铁集团物资部，国铁集团委托中国铁路投资有限公司作为代理机构进行招标，招标计划由国铁集团统筹管理，招标工作完成后，根据中标结果，中标企业与相关路局签订购销合同。公司 2020 年度通过“国铁联采”实现营业收入 16,975.69 万元，较去年同期增加 30.77%，主要系公司作为持有 CRCC 核发的动车组闸片认证证书覆盖车型最多的厂商以及复兴号标准动车组的核心供应商，2020 年度在国铁集团动车组闸片联采招标中中标总金额为 3.25 亿元，中标片数占比 25.94%，较 2019 年度中标总金额 2.56 亿元，中标片数占比 23.94%有所提高所致。“国铁联采”模式下营业成本变动主要系销售量变动同步变动所致。“国铁联采”模式下的毛利率保持相对稳定。

“检修模式”下主要由天宜上佳向地方铁路局下属公司提供摩擦块、连接件、钢背等全套闸片组件，由地方铁路局下属公司投入场地、人员和设备，进行闸片检修组装，充分发挥闸片钢背重复使用的销售方式。公司 2020 年度在该模式下实现营业收入 11,182.28 万元，较去年同期减少 66.21%。主要系报告期内，受疫情影响，境内人员流动大幅减少，国家铁路旅客周转量下降，铁路客运服务受到较大冲击，列车的开行量和运行效率下降，客户对产品的需求量大幅减少所致。“检修模式”下的营业成本变动主要系销售量变动同步变动所致。“检修模式”模式下的毛利率保持相对稳定。

“系统集成”主要是公司向制动系统集成商北京纵横机电科技有限公司（以下简称“纵横机电”）销售动车组闸片，由纵横机电系统集成后，用于新造整车使用。公司 2020 年度在该模式下实现营业收入 12,269.20 万元，较去年同期增加 4.02%。主要原因系报告期内，CR300 系列车型复兴号标准动车组开始投入使用，公司作为报告期内唯一持有该车型粉末冶金闸片 CRCC 认证资质的供货商，为系统集成商提供该车型配套闸片，公司 2020 年度在“系统集成”方面综合营业收入有小幅增加。“系统集成”模式下营业成本变动主要系销售量变动同步变动所致。“系统集成”模式下的毛利率保持相对稳定。

2020 年，公司“其他”业务方式获取收入为 1,089.52 万元，受益于：1、在城市轨道交通合成闸片 / 闸瓦业务方面，公司 BP400/24 合成闸片配套南京中车浦镇海泰制动设备有限公司制动系统，为宁句线城际项目 10 列车供货；2、公司 TS923 合成闸瓦在中车青岛四方机车车辆股份有限公司石家庄地铁 2、3 号线项目 25 列车上实现批量销售；3、公司向中车株洲电力机车有限公司和浦 1 系列机车供货 5,462 片。公司 2020 年“其他”业务方式获取收入增加较多。“其他”模式下营业成本变动主要系销售量变动同步变动所致。“其他”模式下的毛利率保持相对稳定。

公司在 2020 年年度报告“第四节 经营情况讨论与分析”之“二、报告期内主要经营情况”之“（一）主营业务分析”之“2、收入和成本分析”之“(1).主营业务分行业、分产品、分地区情况”中以楷体加粗内容进行了补充披露。

（2）结合不同下游客户的需求情况，补充说明新冠疫情对公司业绩的具体影响；

公司回复：

公司主要通过“国铁联采”、“检修模式”和“系统集成”三种方式实现销售收入，对应的下游客户主要为各路局和系统集成商。2020 年，公司实现营业收入 41,516.69 万元，较上年度降低 28.65%，其中，“国铁联采”中标总金额为 3.25 亿，报告期内实际交付确认收入为 16,975.69 万元，较去年同期增加 30.77%；“检修模式”实现销售收入 11,182.28 万元，检修业务总体较去年同期下滑 66.21%，受疫情影响明显；“系统集成”实现销售收入 12,269.20 万元，较去年同期增加 4.02%。

根据国铁集团发布的《2020 年统计公报》数据显示，全国铁路旅客发送量完成 22.03 亿人，比上年减少 14.57 亿人，下降 39.8%。其中，国家铁路 21.67 亿人，比上年下降 39.4%。全国铁路旅客周转量完成 8,266.19 亿人公里，比上年减少 6,440.45 亿人公里，下降 43.8%。其中，国家铁路 8,258.10 亿人公里，比上年下降 43.2%。根据京沪高速铁路股份有限公司（以下简称“京沪高铁”）发布的《2020 年年度报告》，京沪高铁 2020 年实现营业收入 2,523,843.14 万元，同比减少 27.59%；归属于上市公司股东的净利润 322,886.61 万元，同比减少 70.83%，京沪高铁客运量明显下滑。

2020 年疫情给铁路客运行业带来较大冲击，旅客出行需求减少，动车组上线运用率降低，闸片作为动车组易耗件使用量同步减少，公司全年经营业绩受到一定程度的影响。

（3）结合主要产品竞争对手的业绩情况，补充说明公司与行业整体业绩走势是否一致，如不一致，请说明原因；

公司回复：

在业务上与公司形成直接竞争关系的企业主要为德国克诺尔集团在中国的全资子公司克诺尔车辆设备（苏州）有限公司（以下简称“克诺尔”）、中车戚墅堰机车车辆工艺研究所有限公司（以下简称“戚墅堰”）、北京浦然轨道交通科技有限公司（以下简称“北京浦然”）以及北京瑞斯福高新科技股份有限公司（以下简称“瑞斯福”）。上述竞争对手均为非上市公众公司，无法从公开渠道获取其 2020 年度业绩情况。

因此，公司选取了同为轨道交通行业可比上市公司，即神州高铁技术股份有限公司（以下简称“神州高铁”）、晋西车轴股份有限公司（以下简称“晋西车轴”）、南京康尼机电股份有限公司（以下简称“康尼机电”）、北京鼎汉技术集团股份有限公司（以下简称“鼎汉技术”）进行比较。此外，由于公司的主营产品为粉末冶金闸片及合成闸片 / 闸瓦，是轨道交通车辆核心关键零部件，属于易耗品，其使用程度与车辆开行及运行效率高度相关。目前未找到主营业务与公司完全一致的同行业上市进行比较，因此，公司亦选取了业绩驱动因素与轨道交通行业车辆开行及运行效率密切相关的京沪高铁作为参考对象。

2020 年度天宜上佳与选取的参考对象 2020 年度主要财务数据对比去年同期变动情况如下表所示：

公司名称	营业收入变动	归母净利润变动	扣非后归母净利润变动
神州高铁	-40.45%	-305.91%	-369.95%
晋西车轴	-20.74%	-66.30%	-146.76%
康尼机电	-2.13%	-34.42%	45.56%
鼎汉技术	-23.77%	-1,200.40%	-1,487.37%
京沪高铁	-27.59%	-70.83%	-72.05%
可比公司区间	-40.45%~-2.13%	-1,200.40%~ -34.42%	-1,432.47%~45.56%
天宜上佳	-28.65%	-57.77%	-57.41%

注：上述数据摘自可比公司年度报告

如上表所示，公司营业收入、归母净利润及扣非后归母净利润的变动均在行业可比公司的变动区间内，公司与行业整体业绩走势基本一致。

年审会计师意见：

经核查我们认为，公司就上述（1）至（3）问回复补充披露的情况与企业实际情况相符。

（4）列示竞争对手《铁路产品认证证书》持有情况，补充说明行业竞争态势，量化分析公司所处的行业地位和变化情况，并视情况进行风险提示。

公司回复：

根据中铁检验认证中心有限公司（以下简称“CRCC”）官网数据显示：截至 2021 年 4 月 30 日，取得 CRCC 认证资质正式证书的闸片生产企业共 12 家，天宜上佳是获得 CRCC 认证资质正式证书最多且覆盖车型最广的闸片生产厂商。各生产企业获证信息如下表所示：

单位：个

公司	持有 CRCC 正式证书数量	获证覆盖车型
北京天宜上佳高新材料股份有限公司	10	33
克诺尔车辆设备（苏州）有限公司	6	19
北京浦然轨道交通科技股份有限公司	5	18
北京优材百慕航空器材有限公司	3	15
湖南博科瑞新材料有限责任公司	3	11
中车戚墅堰机车车辆工艺研究所有限公司	3	9
常州中车铁马科技实业有限公司	2	9
博深股份有限公司	2	7
中铁隆昌铁路器材有限公司	1	4
北京北摩高科摩擦材料股份有限公司	1	5
北京瑞斯福高新科技股份有限公司	1	5
青岛亚通达铁路设备有限公司	1	4

数据来源：中铁检验认证中心有限公司官网

注：由于 CRCC 官网采取定期更新数据的方式，网站数据与各公司实际获得 CRCC 认证资质正式证书的数量相比有所滞后。截至 2021 年 4 月 30 日，天宜上佳实际已获取的 CRCC 认证资质正式证书为 12 张。

由于公司主要产品对应车型不同，对应竞争企业数量及供需状况有所差异。公司主要产品的竞争情况如下所示：

单位：个

产品名称	适用车型	竞争企业数量（包含天宜上佳）
粉末冶金闸片 TS355	CRH380B/BL/CL	9
	CRH3C	
	CRH380A/AL	4
	CRH2C-2	
	CRH380D	2
粉末冶金闸片 TS566	CRH5A/E	4
	CRH5G	3
粉末冶金闸片 TS588	CRH2A 统/B 统/E 纵/E 改	3
	CRH1A-A/1E 改	3
粉末冶金闸片 TS122	CRH1A/B/E	3
粉末冶金闸片 TS399	CRH380BG	2
粉末冶金闸片 TS588A/32	CR400AF	2
	CR400BF	2
粉末冶金闸片 TS588/32	CR300AF	1
	CR300BF	1
粉末冶金闸片 TS588C/32	CJ6	1

注：其中不包含检测车辆 CRH380AJ/AM/AN、CRH380BJ/BJ-A、CRH5J

如上表所示，在高铁动车组粉末冶金闸片行业，随着新进入者的增加，竞争态势加剧，取得 CRCC 认证资质正式证书的企业共 12 家。在复兴号动车组闸片领域，截至本公告披露日，取得 CR300AF/BF 认证资质正式证书的企业仅天宜上佳 1 家，取得 CR400AF/BF 认证资质正式证书的企业包括天宜上佳在内共 2 家。公司是目前唯一一家同时拥有时速 350 公里、250 公里复兴号动车组制动闸片 CRCC 认证资质正式证书的供货商，在该领域具有明显竞争优势。

公司主要产品销售价格是在国铁集团联采限价范围内充分考虑市场竞争环境及成本等因素基础上最终确定的。随着未来高铁制动闸片行业参与者的增多，动车组闸片行业的竞争也将日趋激烈，尽管公司作为持有 CRCC 核发的动车组闸片认证证书覆盖车型最多的厂商、复兴号标准动车组核心供应商，公司仍可能会面临较为激烈的竞争态势，不排除会出现部分产品销售价格下降的情况，导致相应产品毛利率下降，并对公司整体毛利率情况产生影响。

尽管面临前述市场竞争，公司基于既有客户资源、研发实力、资质认证、规模化生产等先发优势，2020 年度在国铁集团动车组闸片联采招标中中标，累计中标总金额为 3.25 亿元，中标片数占比 25.94%，较 2019 年度中标总金额 2.56 亿元，中标片数占比 23.94%仍然有所提高。

在和谐号动车组闸片领域，公司一方面通过持续技术投入推动产品的升级迭代应对竞争，保持技术与市场优势，新迭代升级产品的寿命较目前市场上的产品提高 80%以上，且在制动摩擦副运行中与制动盘性能匹配更优；另一方面积极参与国铁联采以及与各路局合作开展闸片检修业务，巩固市场占有率。在复兴号动车组闸片领域，公司将持续发挥好在复兴号标准动车组系列车型所具有的明显产品竞争优势，参与新造车系统集成，国铁联采以及与各路局合作开展闸片检修业务，抢占新车型配套市场和复兴号闸片检修市场，获取合理营业收入和利润。

中信建投证券股份有限公司（以下简称“中信建投”、“保荐机构”）核查意见：

经核查，保荐机构认为：

（一）公司已根据业务获取方式，如实披露各方式下营业收入、营业成本、毛利率以及较上年度变动情况及变动原因。

（二）公司已如实披露新冠疫情对公司业绩的具体影响；

（三）公司与行业整体业绩走势基本一致；

（四）公司已如实披露竞争对手《铁路产品认证证书》持有情况，行业竞争态势、公司的行业地位等情况。

2、关于新业务，年报显示，公司将加大在碳碳、碳陶复合材料、新能源光伏太阳能热场材料、国防碳碳耐热材料、结构功能一体化碳纤维复合材料及制动系统等领域研发投入。请公司补充披露：（1）各类新业务的行业情况，包括所依赖的技术水平、研发进展、商业化情况、市场成熟度、政策环境及市场竞争等；（2）公司在业务、资金、技术、人才等方面的储备情况，以及开展新业务对公司财务状况、现有业务的影响；（3）新业务开展相关风险提示，包括管理风险、经营风险、财务风险和研发失败风险等。

（1）各类新业务的行业情况，包括所依赖的技术水平、研发进展、商业化情况、市场成熟度、政策环境及市场竞争等；

公司回复：

报告期内，公司开展的新业务主要为新材料应用产业下的碳纤维复合材料制品以及碳碳、碳陶复合材料制品。

一、新业务的行业政策环境

中国高度重视新材料产业的发展，先后将其列入国家高新技术产业、重点战略性新兴产业和《中国制造 2025》十大重点领域，并制定了许多规划和政策大力推动新材料产业的发展，新材料产业的战略地位持续提升。根据《中国制造 2025》及《新材料产业发展指南》，新材料产业总体分为先进基础材料、关键战略材料和前沿新材料三个重点方向。

《中国制造 2025》提出：“10 大重点领域则为新一代信息通信技术产业、高档数控机床和机器人、航空航天装备、海洋工程装备及高技术船舶、轨道交通装备、节能与新能源汽车、电力装备、新材料、生物医药及高性能医疗器械、农业机械装备。”

《新材料产业发展指南》提出：

“突破高强高模碳纤维产业化技术、高性能芳纶工程化技术，开展大型复合材料结构件研究及应用测试。开展高温合金及复杂结构叶片材料设计及制造工艺攻关，完善高温合金技术体系及测试数据，解决高温合金叶片防护涂层技术，满足航空发动机应用需求。加快增材制造钛合金材料在航空结构件领域的应用验证。降低碳 / 碳、碳 / 陶复合材料生产成本，提高特种摩擦材料在航空制动领域的占有率。”

“先进轨道交通装备材料。突破钢铁材料高洁净度、高致密度及新型冷 / 热加工工艺，解决坯料均质化与一致性问题，建立高精度检测系统，掌握不同工况下材料损伤与失效原理及影响因素，制定符合高速轨道交通需求的材料技术规范，提高车轮、车轴及转向架用钢的强度、耐疲性与疲劳寿命并实现批量生产。推动实现稀土磁性材料在高铁永磁电机中规模应用。开发铝钢焊接材料加工技术，发展风挡和舷窗用高品质玻璃板材。加强先进阻燃及隔音降噪高分子材料、制动材料、轨道交通装备用镁、铝合金制备工艺研究，加快碳纤维复合材料在高铁车头等领域的推广应用。”

“开展重点新材料应用示范。以碳纤维复合材料、高温合金、航空铝材、宽禁带半导体材料、新型显示材料、电池材料、特种分离及过滤材料、生物材料等市场潜力巨大、产业化条件完备的新材料品种，组织开展应用示范。”

“制定碳 / 碳复合结构材料、热场材料、保温材料、复合坩埚等成套标准。加快电子化学品、光学功能薄膜等成套标准制定步伐。”

《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划纲要》提出：“高端新材料，加强碳纤维、芳纶纤维等高性能纤维及其复合材料研发应用，构建产业体系新支柱，聚焦新一代新材料、高端装备、新能源汽车、绿色环保以及航空航天、海洋装备等战略性新兴产业，加快关键核心技术创新应用，培育壮大产业发展新动能。”

二、新业务的行业概况

（一）碳纤维产业发展情况

碳纤维的发明最早可追溯到 19 世纪 60 年代，20 世纪 50 年代碳纤维初次问世，由于武器战略需要在军事方面使用并开始受到重视，之后碳纤维产业主要由航空航天的减重需求推动进一步发展。随着工艺技术不断完善，碳纤维成本也逐步降低。20 世纪 70 年代，碳纤维在民用领域蓬勃发展，美国和日本开始将碳纤维应用于体育用品等民用领域，民品应用促使碳纤维需求量大幅增长。20 世纪 80 年代至 90 年代，欧美 / 日本碳纤维生产企业经历了大量技术合作和并购重组，形成了氰特、东丽、赫氏、西格里等碳纤维巨头。21 世纪至今，民航客机对碳纤维及复合材料的应用需求呈爆发式增长，以波音 787 和空客 A350 为代表的新一代客机复合材料使用量达到 50%以上。新的应用领域如汽车、风电开始逐步涌现，碳纤维产业进入高速发展期。

（二）碳纤维的材料特性及应用情况

碳纤维具有质轻、高强度、高模量、导电、导热、耐高温、耐腐蚀、抗冲刷及濒射以及良好的可设计性、可复合性等特点，具有目前其他材料无可比拟的高比强度（强度比密度）及高比刚度（模量比密度）的优良性能，还具有耐腐蚀、耐疲劳等特性。

碳纤维本身不能脱离于下游产业的现实需求而独立发展，需要结合下游应用的要求，与树脂材料配合成为预浸料或其他预制体，然后经过复合材料成型或者经过渗碳增密加工成为碳纤维复合材料，经历多次迭代才能真正适用于各类独特的场景，真正适应差异化的市场需求。

碳纤维复合材料是指以碳纤维为增强体，以树脂、金属、陶瓷等为基体的复合材料总称。其中，树脂基纤维增强材料是以高性能树脂为基体的纤维增强材料。由于目前树脂基复合材料是市场需求最广的碳纤维复合材料，占目前整个碳纤维复合材料市场需求的 70%，因此，市场上通常所说的碳纤维复合材料一般指树脂基纤维增强材料。

碳碳、碳陶复合材料同属陶瓷基碳纤维增强碳基复合材料。碳碳复合材料是以碳纤维为增强体，沉积碳或裂解碳为基体，经由一系列复杂工艺制取的复合材料制品。碳陶复合材料则是在碳碳复合材料基础上通过陶瓷化处理制取的具有连续陶瓷相的复合材料。

（三）碳纤维复合材料的行业情况

我国碳纤维需求与海外存在结构性差异，目前国内碳纤维主要应用于航空航天、体育休闲等领域，我国体育用品领域的碳纤维需求量大幅领先于海外，风电叶片、建筑外墙领域已经占据优势；但在航空航天、轨道交通、新能源装备等方面的应用水平则偏低，碳纤维的应用大幅落后于世界先进水平。

未来我国航空航天事业的飞速发展将带来对碳纤维的持续需求，国产高性能碳纤维将继续保持良好的增长态势，需求结构也将进一步向高端应用领域靠拢。国内碳纤维需求的结构性差异同时也预示着结构性的机遇，碳纤维复合材料制品在航空航天、压力容器、汽车、轨道交通等领域将有望迎来需求空间的大幅增长。

在《中国制造 2025》中，碳纤维被列入关键战略材料，随着政府政策的支持，国内碳纤维产业技术水平的不断进步与产业链的完善，对标国际目前碳纤维产业分布，碳纤维有望在多领域实现快速发展，碳纤维复合材料应用市场空间较大。

1、碳纤维复合材料（树脂基纤维增强材料）应用及行业竞争情况

碳纤维复合材料（树脂基纤维增强材料）以高性能树脂为基体，通过匹配功能材料和不同成型工艺，最终获得轻量化、高强度且满足声、电、热、磁等不同性能需求的结构功能一体化复合材料制品。

树脂基复合材料于 1932 年在美国出现，1944 年开始受到军界和工程界的注意，20 世纪 40、50 年代，纤维缠绕成型技术、玻璃纤维预混料、真空袋和压力袋成型工艺、喷射成型技术的发展使树脂基复合材料实现了规模化生产。随着 20 世纪 70 年代拉挤技术出现重大突破，树脂反应注射成型（简称 rim）和增强树脂反应注射成型（简称 rrim）研究成功，大幅、两面表面光洁，尺寸、形状稳定的制品实现产业化，进一步扩大树脂基复合材料的应用领域。目此，新生产工艺的不断出现推动着树脂基复合材料工业的发展。

20 世纪 50 年代，我国开始认识到复合材料在国防军工上的重要作用，我国复合材料工业始于 1958 年，发展历程大致可分为 2 个阶段，十一届三中全会以前致力于国防军工，此后国家经济建设与人民生活所需的复合材料制品日趋发展起来，处于一个从小变大、量计中取品质的进程中。

（1）碳纤维复合材料（树脂基纤维增强材料）的应用

碳纤维复合材料（树脂基纤维增强材料）的应用主要集中在三大领域：一是国家重大工程领域，主要有航空航天、军事装备、重大基础设施等；二是工业领域，主要包括风电、汽车、轨道交通、电力输送、油气开采、压力容器等；三是民生领域，包括建筑补强、体育健身、安全防护、医疗卫生、节能环保等。

（2）碳纤维复合材料（树脂基纤维增强材料）行业竞争情况

碳纤维复合材料（树脂基纤维增强材料）的产业链包括上游原材料行业、中游碳纤维复合材料制品生产行业、下游碳纤维复合材料制品应用行业。

目前，中国市场前五大碳纤维原丝生产企业包括中复神鹰碳纤维股份有限公司（以下简称“中复神鹰”）、江苏恒神股份有限公司（以下简称“江苏恒神”）、精功集团有限公司、威海光威复合材料股份有限公司（以下简称“光威复材”）等，目前碳纤维原丝生产企业发展势头迅猛，需求大，供不应求。国内碳纤维原丝生产企业近年均有大规模的扩产计划，扩产完成后，有望通过规模效应大幅降低原丝价格，降低中游碳纤维复合材料制品的成本，真正实现碳纤维的大规模应用和产业的良性发展。

目前，威海拓展纤维有限公司、中复神鹰、江苏恒神、光威复材等企业已具备碳纤维复合材料生产和应用服务的能力，目前下游企业的应用空间有望得到拓展，未来空间较大。碳纤维复合材料制品领域的企业，目前在市场空间不断扩大的趋势中，在不同的应用场景依然会面临不同的技术挑战，需要解决成型工艺复杂、成本偏高、生产效率较低等核心问题，实现真正的以需求为牵引的差异化、定制化发展路径，才能真正实现对其他材料的替代或在新的应用场景中获得青睐。

2、碳碳、碳陶复合材料应用及行业竞争情况

（1）碳碳复合材料应用及行业竞争情况

碳碳复合材料是以碳（或石墨）纤维及其织物为增强材料，以碳（或石墨）为基体，通过加工处理和碳化处理制成的全碳质复合材料，具有低密度、高强度、高比模量、高导热性、低膨胀系数、摩擦性能好、以及抗热冲击性能好、尺寸稳定性高等优点，是当今 1650℃以上应用的少数备选材料，目前储备的新项目主要包括动车组制动箱体、创新型转向架、抗侧滚扭杆、无人直升机复合材料桨叶、船用复合材料结构件轻量化等项目，此外，公司联合中船集团已申报 2 项课题研究项目。

2、技术储备情况

2020 年度，天仁道和技术中心基于定向声波驱散系统结构件、无接触网城轨轨车辆抗侧滚扭杆、地铁转向架抗侧滚扭杆及船舶复合材料轻壳体开发等项目开展了一系列研发工作，掌握了预浸料真空袋压（OOA）、真空辅助树脂注入（VARI）和树脂传递模塑成型（RTM）等多种复合材料成型工艺能力，技术水平国内领先，具体技术与设备储备情况如下：

1）采用预浸料真空袋压工艺制备出综合性能满足客户要求的驱散系统结构件，根据材料基础性能参数设计合理铺层，基于热力耦合分析手段，考虑外热源、内热源，压力，分析复合材料固化过程中的残余变形 / 应力，结合工艺试制开发样品，掌握了 C 型结构阻化变形修正技术，进一步对模具进行补偿，制作出的产品尺寸偏差小于 5‰。

2）采用 RTM 工艺制备的无接触网城轨车辆抗侧滚扭杆，先进的 RTM-ROBOT 专利技术，可以对模腔中各处压力及温度进行实时监控，与常规 RTM 工艺相比，能够大幅降低产品孔隙率，同时保证产品具有良好的外观，所制备样品已经通过静强度测试台架试验。

3）采用 VARI 工艺制备船用复合材料部件，突破了声学振动有限元仿真技术，建立流固耦合域场，完成了振动谐响应分析。基于有限元模流分析注胶与出胶，有效布置流道，优化树脂注入工艺，制备出满足技术要求的船用复合材料部件。

4）针对热压罐成型工艺技术，现有技术人员具有丰富的热压罐成型经验，目前已经完成了 3 台热压罐的采购，其规格分别为 ϕ 2*5m，ϕ 4*8m，ϕ 5.5*15m，其中 ϕ 2*5m 的热压罐已经安装完成，剩余 2 台热压罐的基础已全部完成，预计在 2021 年 8 月 31 日之前可全部投产。

5）针对复合材料航空航天领域压力容器及各类筒型部件开发复合材料缠绕技术，现已经完成了数控缠绕机的安装，并与浙江大学、合肥工业大学、武汉理工大学基于纤维缠绕技术进行深度合作，初步掌握各类缠绕制品设计制造技术。

6）为提高技术团队设计开发效率，公司从硬件方面配备了高性能 GPU 服务器，并且采购了主流的设计和仿真分析工程软件，基于资源分配技术搭建了高性能设计仿真分析平台用于新技术开发。此外，目前正在搭建 PDM 系统，实现新产品项目开发过程的高效协作，同时将图文档及开发过程标准化和信息一致性，提供项目开发效率。

3、人才储备情况

在碳纤维复合材料新业务方面，公司拥有专业的技术研发团队 25 人，其中硕士以上学历有 12 人，博士 1 人，团队成员来源于西北工业大学、北京航空航天大学、哈尔滨工业大学和北京科技大学等国内外知名院校，在复合材料领域拥有丰富的行业经验。团队成员曾参与国内航空航天、海洋船舶等领域重大型号项目设计、研发、制造，具有丰富的项目经验。

（二）碳碳、碳陶复合材料

1、新业务储备情况

天宜上佳于 2017 年 5 月开始致力于碳碳、碳陶产品研发，并于近两年在北京高端制造业基地建成中试生产示范线。2021 年，在北京设立控股子公司北京天力九陶新材料有限公司，在四川江油设立控股子公司江油天力新陶碳碳材料有限公司，专注于航空航天、轨道交通、汽车及新能源光伏太阳能等领域碳碳、碳陶产品的深入研发和生产销售。

在汽车碳陶制动盘的产品研发上，公司秉承着“推动行业、领先国际”的使命感，对标国际某知名品牌产品，公司致力于更高性能、更高标准的汽车产品，为汽车行业协会《碳陶汽车制动盘团体标准》起草单位，参与了科技部《400km/h 高速列车用碳陶（C/C-Si/C）制动盘及配对闸片关键技术》研究项目，与浙江某车企签订跑车项目碳陶制动系统开发协议，与深圳某车企制动开发部签订碳陶刹车合作开发协议。

2、技术储备情况

公司凭借在摩擦材料领域的深耕与积淀，自主研发与技术引进相结合，专业技术人员大胆创新，通过产品应用仿真分析、优化设计等前沿技术，在预制体编织、气相沉积等方面进行大量验证性试验，在碳陶材料技术储备上取得重大进展，具体技术及设备储备情况如下：

1）在碳陶制动盘的制备工艺上，进行了若干独创的工艺改进，使碳陶盘具有超高强度、优良的耐温性，同时，经过生产工艺改革大幅降低了生产周期，为今后批量化、市场化作好了充分的准备工作。在汽车碳陶盘的研发过程中，与国内顶尖车企强强合作，经过持续的技术升级与优化，目前首款汽车碳陶盘已锁定状态，按照主机客户的要求以及行业相关标准，完成了全部的台架试验验证，试验结果显示产品性能优良，目前产品已进行到了实车验证阶段，预计今年完成实车考核。

2）公司同时具备汽车碳陶盘与制动衬片的双重生产研发能力，组成了完整的具有自主产权的制动摩擦副，产品具有摩擦系数稳定、低噪音的特点。公司的在研项目《乘用车用碳陶制动盘用衬片的开发与应用》，报告期内碳陶乘用车衬片通过《SAEJ2522》台架试验，满足主机厂技术条件，准备进行装车试验。

3）天力九陶承接了研制时速四百公里高铁用碳陶制动闸片在研项目，闸片匹配中国铁道科学院研制的碳陶盘，完成了 1:1 台架试验，目前已完成样件交付工作。碳陶制动盘完成了样件制作与工艺定型。

4）公司依托国内外航空航天领域的高性能制造技术、光伏太阳能同行业的最优秀技术基础，在已有北京房山基地产品中试生产线的基础上，计划在四川江油成立子公司建立 2000 吨级碳碳、碳陶复合材料生产线。同时同步创建复合材料研发中心，进行新材料、新技术、新装备的开发，紧跟国际新材料研究步伐。

5）在热场材料领域，公司结合多家技术所长，采用双元基体互补致密、表面陶瓷基材料封孔技术、复杂结构的拼接铆接技术，达到国内顶尖的制备技术水平。

6）在航天、航空、高性能刹车盘领域引进顶级的双 1000 热等静压机及相关的定向、热梯度、压差法沉积、先进的高压碳化及预制体成型工艺制备，液相渗硅，气相渗硅、高温高压裂解及相关化学气相沉积技术，研制生产能达到国际水平的航天、航空、高速刹车领域用的碳碳，碳陶复合材料相关产品。

7）公司同步在进行质量体系、保密资格体系、军工生产体系的认证，做好装备、技术、生产及资质的相关工作。

3、人才储备情况

碳碳、碳陶拥有专业技术研发团队 16 人，其中硕士以上学历有 12 人，其中博士 1 人，团队成员来自西北工业大学、北京航空航天大学、哈尔滨工业大学和北京科技大学等国内外知名院校，该业务的技术带头人为中国航天科技集团材料专家组成员，从事碳碳、碳陶复合材料研究与生产管理 26 年。

二、开展新业务对公司财务状况、现有业务的影响

公司回复：

（一）对公司财务影响分析

公司新业务面向航空航天、船舶海洋、光伏太阳能、轨道交通等多个领域，现阶段开展的售前项目及新研发项目较多。此外，不同领域产品因产品特性需求差异，需配置不同工艺与相应设备设施，需要投入较多的资金用以购买固定资产，会对公司现金流产生一定压力。

（二）对现有业务影响分析

公司是国内领先的高铁动车组用粉末冶金闸片供应商，致力于现代交通材料领域制品的研发、生产及销售。本次拟开展的碳纤维复合材料制品以及碳碳、碳陶复合材料制品等新业务，可以进一步促进公司的业务整合，发挥产业协同效应，增强公司综合竞争力。

公司在 2020 年年度报告“第四节 经营情况讨论与分析”之“四、公司关于公司未来发展的讨论与分析”中以楷体加粗内容进行了补充披露。

（3）新业务开展相关风险提示，包括管理风险、经营风险、财务风险和研发失败风险等。

公司回复：

一、管理风险

公司新业务板块目前处于起步发展阶段。报告期内公司在人才储备方面做了大量工作，组建了新业务的研发、技术、管理团队，加大了对目标市场优秀人才的招募力度。这样虽然能够快速提升团队技术、人才等方面综合优势，但仍存在公司新加入员工对企业文化、管理制度等方面的认同问题。新业务如果发展速度不及预期，会存在人才流失的风险，从而产生新业务与原有业务协同效应不及预期的风险。

二、经营风险

新业务产品应用广泛，在不同应用领域呈现不同的行业竞争特点。近年来，新业务领域不乏行业深耕多年的头部企业和跨界参与竞争的新来者，市场竞争将日趋激烈。随着市场趋于充分竞争，技术突破和行业积累将是企业提高竞争力的主要抓手。其中，技术突破需要庞大的技术储备支撑，行业积累自需要立足于多年的业务积累。虽然公司现有业务在产品生产技术和应用场景方面与新业务相关产品存在一定的协同性，但在新业务的部分技术突破上仍然离商业化落地还有时间差距，且在行业经验积累方面还需要不断强化和完善。

随着国内企业整体技术水平和产品质量的不断提升，公司未来在新业务的行业发展上将面临来自技术及市场的双重压力，竞争压力激增，如公司未来在新业务的市场拓展及经营上未能实现突破并保持优势，公司市场业务的持续性将受到冲击。

三、产品市场开拓失败的风险

公司聚焦航空航天、轨道交通以及光伏太阳能等领域致力于树脂基纤维增强复合材料以及碳碳、碳陶复合材料制品的产业应用，尽管公司凭借在摩擦材料领域的深耕与积淀，在新业务领域进行自主研发与技术引进相结合，在上述应用领域进行了大量的技术、人员储备，但相较于此前在高铁粉末冶金闸片领域所取得的成绩，公司在新业务发展上仍面临在目标领域市场知名度低、客户验证周期长等困难，存在对上述市场开拓失败乃至退出市场的风险。

四、研发项目失败风险

新产品的研发过程是一个连续性、系统性的过程，持续的技术创新需要投入大量资金和人力，且通过长期孵化才可能实现目标。公司在碳纤维复合材料（树脂基纤维增强材料、碳碳复合材料、碳陶复合材料）的项目研发过程中如未能实现关键技术的突破，或产品性能无法达到预期，则可能出现研发失败风险，对公司经营业绩造成不利影响。在未来，如果新业务的发展未能突破行业应用工艺持续创新、适应生产成本降低的普遍趋势，新业务也将面临产业应用空间不大，甚至被市场不接纳的风险。

五、财务风险

公司需要对碳纤维复合材料以及碳碳、碳陶复合材料制品持续进行研发投入，研发费用的增加会对公司经营成本以及现金流产生一定压力。

公司在 2020 年年度报告“第四节 经营情况讨论与分析”之“二、风险因素”之“（四）经营风险”中以楷体加粗内容进行了补充披露。

保荐机构核查意见：

经核查，保荐机构认为：

（一）公司已如实披露各类新业务的行业情况；

（二）公司已如实披露公司在业务、资金、技术、人才等方面的储备情况