股票简称：友阿股份　　股票代码：002277　　编号：2021- 023

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司
关于 2020 年度利润分配预案的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确、完整，并对公告中的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担责任。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司(以下简称“公司”)于 2021 年 4 月 26 日召开第六届董事会第十六次会议，审议通过了《关于 2020 年度利润分配预案的议案》。现将相关事项公告如下：

一、公司 2020 年度利润分配预案的基本情况

1、公司 2020 年度可供分配利润情况

经中审华会计师事务所(特殊普通合伙)出具的 CAC 证审字[2021] 0304 号《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司 2020 年度审计报告》确认：公司 2020 年度合并报表归属于上市公司股东的净利润为 13,904.40 万元，2020 年末未分配利润 380,075.39 万元；母公司报表 2020 年净利润 40,964.65 万元，2020 年末未分配利润 477,930.74 万元。

2、公司 2020 年度利润分配预案

公司董事会综合考虑 2020 年度的经营业绩、现金流情况以及公司未来的整体发展规划、营运资金及项目建设的需要，为保证公司正常经营，实现公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，拟定如下利润分配预案：

（1）提取 10% 的法定公积金 4,096.46 万元。

（2）以公司 2020 年 12 月 31 日的总股本 1,394,172,800 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.10 元(含税)，共派发现金红利 13,941,728.00 元(含税)，剩余未分配利润结转至下一年度。本次现金分红金额占合并报表中归属于上市公司股东的净利润 10.03%。

（3）不送红股，不以公积金转增股本。

本利润分配预案披露日至实施利润分配方案的股权登记日期间股本发生变动的，则以实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，按照分配总额不变，分配比例进行调整的原则分配。

上述利润分配预案充分考虑了全体股东利益，同时兼顾了公司可持续发展的资金需求，与公司经营业绩相匹配，符合公司的发展目标，符合证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、证监会《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》、《公司章程》、及公司《未来三年(2018-2020 年)股东回报规划》的相关规定。

二、本次利润分配预案的决策程序

1、董事会审议情况公司

公司第六届董事会第十六次会议审议通过了《关于 2020 年度利润分配预案的议案》，同意将本预案提交公司 2020 年度股东大会审议。

2、监事会审议情况

公司第六届监事会第十五次会议审议通过了《关于 2020 年度利润分配预案的议案》，同意将本预案提交公司 2020 年度股东大会审议。

3、独立董事意见

公司 2020 年度利润分配预案是依据公司的实际情况制订的，合法、合规，符合《公司章程》及《未来三年(2018-2020 年)股东回报规划》的相关规定。该方案有利于公司长远发展，不存在损害公司和股东利益的情况，独立董事同意公司董事会提出的利润分配预案并提交公司股东大会审议。

三、相关风险提示

公司 2020 年度利润分配预案已经公司第六届董事会第十六次会议、第六届监事会第十五会议决议审议通过，尚需提交公司 2020 年度股东大会审议通过后方可实施。敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

四、备查文件

1、公司第六届董事会第十六次会议决议；

2、公司第六届监事会第十五次会议决议；

3、公司独立董事对公司第六届董事会第十六次会议相关事项的独立意见。

特此公告。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

董事会

2021 年 4 月 28 日

股票简称：友阿股份　　股票代码：002277　　编号：2021 - 026

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司
关于继续为控股子公司提供担保的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确、完整，并对公告中的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担责任。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司(以下简称“公司”)于 2021 年 4 月 26 日召开第六届董事会第十六次会议，审议通过了《关于继续为控股子公司提供担保的议案》，同意公司继续为控股子公司湖南邵阳友谊阿波罗有限公司(以下简称“邵阳友阿”)的银行贷款提供担保。具体内容如下：

一、担保情况概述

公司为控股子公司邵阳友阿提供的不超过人民币 5 亿元的贷款担保期限即将于 2021 年 6 月 7 日届满。为支持邵阳“邵阳友阿国际广场”的经营发展及其二期工程建设的资金需要，公司拟在上述担保期限届满后继续为邵阳友阿在华融湘江银行股份有限公司邵阳分行的贷款提供担保，担保金额最高不超过人民币 1.5 亿元(含 1.5 亿元)，担保期限至 2022 年 5 月 1 日。

公司第六届董事会第十六次会议以 10 票赞成，0 票反对，0 票弃权，审议通过了上述担保事项。根据《深圳证券交易所股票上市规则》以及《公司章程》等的相关规定，上述担保事项属董事会审批权限范围，无需提交公司股东大会审议。

二、被担保人基本情况

1、基本情况

公司名称：湖南邵阳友谊阿波罗有限公司

注册资本：10,000 万元

住所：邵阳市双清区宝庆东路邵阳友阿 7 楼

经营范围：商业管理；以自有资金从事酒店业、休闲娱乐业的投资、经营、管理和商业房地产行业投资【限以自有合法资金(资产)对外投资，不得从事股权投资、债权投资、短期财务性投资及面对特定对象开展受托资产管理等金融业务，不得从事吸收存款、集资收款、受托贷款、发放贷款等国家金融监管及财政信用业务】；房地产开发与经营；自有房屋租赁；物业管理；百货、纺织品、五金交电、家用电器、日用品、建筑材料(不含危险化学品)、农副产品的销售；百货经营管理；商品零售业及相关配套服务；计算机软件开发维护；烟、酒零售；餐饮服务(不含烧烤、夜宵)；儿童娱乐服务。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)

与公司的关系：邵阳友阿为公司控股子公司，公司持有其 51% 股权。

2、基本财务状况

截止 2020 年 12 月 31 日，邵阳友阿总资产 101,912.82 万元，净资产 31,345.77 万元。2020 年度营业收入 16,807.27 万元，净利润-3,839.03 万元。(以上数据经审计)

三、董事会对上述担保的意见

本次为控股子公司邵阳友阿继续提供贷款担保，是为了满足邵阳友阿二期项目建设的资金需求，促进“邵阳友阿国际广场”的发展。邵阳友阿是公司控股子公司，公司对其具有控制权，为其提供担保的财务风险处于公司可控的范围之内。

综上所述，公司董事会认为，公司继续为邵阳友阿的贷款提供担保是合理可行的，不会损害公司及中小投资者的利益，同意公司继续为其提供贷款担保。

四、累计对外担保数量及逾期担保的数量

截止 2021 年 3 月 31 日，公司对控股子公司及控股外公司提供担保的余额合计为 66,141.65 万元人民币(外币金额以 2021 年 3 月 31 日中国人民银行公布的汇率中间价折算成人民币 7.7028)，占公司最近一期经审计净资产(2020 年 12 月 31 日)的 9.58%。除为控股子公司及控股外公司提供的担保外，公司及控股子公司没有为股东、股东的控股子公司、股东的附属企业及其他关联方、其他任何非法人单位或个人提供担保，无逾期担保事项，无涉及诉讼的担保金额。

五、备查文件

1、《公司第六届董事会第十六次会议决议》

特此公告。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

董事会

2021 年 4 月 28 日

股票简称：友阿股份　　股票代码：002277　　编号：2021 - 027

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司
关于变更公司住所及修订《公司章程》的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确、完整，并对公告中的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担责任。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司(以下简称“公司”)第六届董事会第十六次会议审议通过了《关于变更公司住所的议案》、《关于修订<公司章程>的议案》，上述议案需提交股东大会审议，具体情况如下：

一、公司拟变更住所

鉴于公司已于 2018 年搬迁至新总部办公大楼办公，并且办公大楼近期完成了不动产权证办理手续，现拟将公司工商登记的住所进行变更。

变更前：

住所：湖南省长沙市芙蓉区八一路 1 号

变更后：

住所：湖南省长沙市芙蓉区朝阳前街 9 号友阿总部办公大楼(以湖南省市场监督管理局核准登记的内容为准)

本次变更公司住所事项尚需提交公司股东大会审议，并需向工商行政管理部门申请办理工商变更登记手续。

除公司住所变更外，公司办公地址、邮政编码、网址、联系电话、传真、电子邮箱等均保持不变。

二、《公司章程》的修订情况

鉴于公司拟变更住所以及根据《证券法(2019 年修订)》对征集投票权内容的相关修订，公司拟对《公司章程》相关条款进行修订。具体修订内容如下：

原公司章程条款	修订后公司章程条款
第五条 公司住所：湖南省长沙市芙蓉区八一路 1 号； 邮政编码：410001。	第五条 公司住所：湖南省长沙市芙蓉区朝阳前街 9 号友阿总部办公大楼； 邮政编码：410001。
第七十九条 股东(包括股东代理人)以其所代表的有表决权的股份数额行使表决权，每一股份享有一票表决权。 股东大会审议影响中小投资者利益的重大事项时，对中小投资者表决应当单独计票。单独计票结果应当及时公开披露。 公司持有的本公司股份没有表决权，且该部分股份不计入出席股东大会有表决权的股份总数。 董事会、独立董事和符合相关规定条件的股东可以向公司股东征集其在股东大会上的投票权。征集投票权应当向被征集人充分披露具体投票意向等信息。禁止以有偿或者变相有偿的方式征集投票权。公司及股东大会召集人不得对征集投票权提出最低持股比例限制。	第七十九条 股东(包括股东代理人)以其所代表的有表决权的股份数额行使表决权，每一股份享有一票表决权。 股东大会审议影响中小投资者利益的重大事项时，对中小投资者表决应当单独计票。单独计票结果应当及时公开披露。 公司持有的本公司股份没有表决权，且该部分股份不计入出席股东大会有表决权的股份总数。 董事会、独立董事、持有百分之一以上有表决权股份的股东或者依照法律、行政法规或者国务院证券监督管理机构的规定设立的投资者保护机构可以作为征集人，自行或委托证券公司、证券服务机构，公开请求公司股东委托其代为出席股东大会，并代为行使提案权、表决权等股东权利。 依照前款规定征集股东权利的，征集人应当披露征集文件，公司应当予以配合。 禁止以有偿或者变相有偿的方式征集股东权利。 公开征集股东权利违反法律、行政法规或者国务院证券监督管理机构有关规定，导致公司或者其股东遭受损失的，应当依法承担赔偿责任。

上述修订内容中的“住所”部分以湖南省市场监督管理局核准登记的内容为准。

三、提请股东大会授权董事会全权办理相关变更手续事宜

因变更公司住所及修订《公司章程》需办理相关工商变更手续，董事会提请股东大会授权董事会办理相关变更手续。

四、备查文件

1、第六届董事会第十六次会议决议。

特此公告。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

董事会

2021 年 4 月 28 日

股票简称：友阿股份　　股票代码：002277　　编号：2021—028

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司
关于补选第六届董事会非独立董事的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确、完整，并对公告中的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担责任。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司(以下简称“公司”)第六届董事会设 7 名非独立董事，前非独立董事陈细和先生辞职，目前非独立董事有 1 名空缺。经征求股东单位意见，公司第六届董事会提名薛宏远先生为公司第六届董事会非独立董事候选人。公司于 2021 年 4 月 26 日召开第六届董事会第十六次会议，审议通过了《关于补选第六届董事会非独立董事的议案》，同意补选薛宏远先生为公司第六届董事会非独立董事候选人，任职期限自股东大会审议通过之日起至公司第六届董事会届满之日止。(非独立董事候选人简历附后)

经审阅，公司非独立董事候选人薛宏远先生的提名程序合法有效，具备担任上市公司董事的任职资格，能够胜任所聘岗位职责的要求，不存在《公司法》、《公司章程》中规定禁止任职的情况，也不属于被中国证监会处以证券市场禁入处罚的情况。

公司第六届董事会董事候选人中兼任公司高级管理人员以及由职工代表担任的董事人数总计未超过公司董事总数的二分之一。

该议案尚需提交公司股东大会审议。

特此公告。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

董事会

2021 年 4 月 28 日

附：

非独立董事候选人个人简历如下：

薛宏远先生，中国国籍，无境外永久居留权，1962 年 11 月出生，中专学历。 1981 年 7 月参加工作，历任长沙友谊商店儿童部经理，本公司儿童文体经营公司经理、品牌拓展部部长。现任本公司副总裁、奥莱事业部总经理，友阿奥特莱斯分公司总经理，天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司总经理，长沙友阿五一广场商业有限公司董事、总经理，湖南友阿奥莱城商业有限公司董事、总经理。

截至本公告披露日，薛宏远先生通过公司第一期员工持股计划持有公司 0.02% 的股份，薛宏远先生与持有公司 5% 以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系。薛宏远先生不存在《公司法》、《公司章程》和《深圳证券交易所上市公司规范运作指引(2020 年修订)》第 3.2.3 条所规定的不得担任公司董事的情形，未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和深圳证券交易所惩戒，不属于国家法院公布的失信被执行人；符合《公司法》等相关法律、法规和规范性文件及《公司章程》规定的任职条件。

股票简称：友阿股份　　股票代码：002277　　编号：2021—029

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司
关于补选第六届董事会独立董事的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确、完整，并对公告中的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担责任。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司(以下简称“公司”)第六届董事会设 4 名独立董事，因独立董事陈共荣先生、邓中华先生任期陆续届满 6 年，向公司董事会提出辞职，目前有 2 名独立董事空缺。经征求股东单位意见，公司第六届董事会提名谭光军先生、胡小龙先生为公司第六届董事会独立董事候选人。公司于 2021 年 4 月 26 日召开了第六届董事会第十六次会议，审议通过了《关于补选第六届董事会独立董事的议案》，同意补选谭光军先生、胡小龙先生为公司第六届董事会独立董事，任期自股东大会通过之日起至第六届董事会届满之日。(独立董事候选人简历附后)。

经审阅，公司独立董事候选人谭光军先生、胡小龙先生的提名程序合法有效，具备担任上市公司独立董事的任职资格，能够胜任所聘岗位职责的要求，不存在《公司法》、《公司章程》中规定禁止任职的条件及被中国证监会处以证券市场禁入处罚的情况。

独立董事候选人谭光军先生、胡小龙先生的有关材料将在报送深圳证券交易所审核无异议后，提交给公司股东大会审议。

公司已经通过《深圳证券交易所独立董事备案办法》的要求将独立董事候选人谭光军先生、胡小龙先生的详细信息在深圳证券交易所网站(www.szse.cn)进行公示。公示期间，任何单位或个人对独立董事候选人的任职资格和独立性有异议的，均可通过深圳证券交易所投资者热线电话 0755-82083000 及邮箱 info@szse.cn，就独立董事候选人任职资格和可能影响其独立性的情况向深圳证券交易所反馈意见。

特此公告。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

董事会

2021 年 4 月 28 日

附：

独立董事候选人个人简历

谭光军先生，中国国籍，无境外永久居留权，1966 年 8 月出生，中共党员，工程师。1989 年参加工作，曾任中车株洲车辆实业管理有限公司(原株洲车辆厂)工程师，共青团湖南省委事业发展中心企业管理科科长，湖南省同程亲和力旅游国际旅行社有限公司副总经理、总经理，怀化市亲和力旅游国际旅行社有限公司总经理，常德市亲和力旅游国际旅行社有限公司总经理，湖南省亲和力旅游国际旅行社有限公司贵州分公司总经理。现任湖南省同程亲和力旅游国际旅行社有限公司政委、董事，兼任长沙市旅行社协会常务副会长，湖南省旅行社协会常务副会长。

截至本公告披露日，谭光军先生未持有公司股份，与持有公司 5% 以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系。谭光军先生不存在《公司法》、《公司章程》和《深圳证券交易所上市公司规范运作指引(2020 年修订)》第 3.2.3 条所规定的不得担任公司董事的情形，未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和深圳证券交易所惩戒，不属于国家法院公布的失信被执行人；符合《公司法》等相关法律、法规和规范性文件及《公司章程》规定的任职条件。已取得中国证监会认可的独立董事资格证书。

胡小龙先生，中国国籍，无境外永久居留权，1957 年 7 月出生，中共党员，湖南大学 EMBA，高级会计师，注册会计师。1975 年参加工作，曾任湖南省建材机械厂财务科长、副总会计师，中国建材对外公司驻巴比亚共和国经理部主任会计，湖南省会计师事务所部主任，湖南省国有投资经营有限公司副总经理、总经理、董事长，湖南省联合产权交易所有限公司董事长，湖南财信投资控股有限责任公司党委委员、董事、常务副总裁、总裁，湖南担保有限责任公司党委副书记、董事、总经理，湖南股权交易所有限公司董事长，湖南财信金融控股集团有限公司党委副书记、董事、总经理、顾问。曾兼任财富证券有限责任公司党委书记、董事，德盛期货经纪有限公司、湖南省财信信托有限责任公司、南华生物医药股份有限公司董事。曾任湖南省总会计师协会理事，湖南省会计学会理事，湖南省财务学会副会长，湖南省产权交易协会会长，长江流域产权交易共同市场副理事长。曾任浙商中拓集团股份有限公司(原南方建材股份有限公司)、华天酒店集团股份有限公司独立董事。现任宇环数控机床股份有限公司、湖南星邦智能装备股份有限公司独立董事。

截至本公告披露日，胡小龙先生未持有公司股份，与持有公司 5% 以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系。胡小龙先生不存在《公司法》、《公司章程》和《深圳证券交易所上市公司规范运作指引(2020 年修订)》第 3.2.3 条所规定的不得担任公司董事的情形，未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和深圳证券交易所惩戒，不属于国家法院公布的失信被执行人；符合《公司法》等相关法律、法规和规范性文件及《公司章程》规定的任职条件。

股票简称：友阿股份　　股票代码：002277　　编号：2021-030

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司
关于补选第六届监事会股东代表监事的公告

本公司及监事会全体成员保证公告内容真实、准确、完整，并对公告中的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担责任。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司(以下简称“公司”)第六届监事会设 3 名监事，因股东代表监事杨玉葵女士退休向公司监事会提出辞职，目前有 1 名股东代表监事空缺。为了保证公司监事会工作的正常进行，经征求股东单位意见，公司第六届监事会提名江南女士为公司第六届监事会股东代表监事候选人。公司于 2021 年 4 月 26 日召开第六届监事会第十五次会议审议通过《关于补选第六届监事会股东代表监事的议案》，同意补选江南女士为公司第六届监事会股东代表监事，任期自股东大会审议通过之日起至第六届监事会任期届满之日止。本议案尚须提交公司股东大会审议通过。

江南女士，中国国籍，无境外永久居留权，1966 年 9 月出生，本科学历，高级工程师，曾任长沙友谊集团内务科主管、株洲家润多置业有限公司办公室主任。现任湖南友谊阿波罗控股股份有限公司监事，公司审计部部长，常德友阿国际广场有限公司监事，湖南友阿奥莱城商业有限公司监事，郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司监事。

截止本公告披露日，江南女士通过公司第一期员工持股计划持有公司 0.02% 的股份，江南女士与其他持有公司 5% 以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系。江南女士不存在《公司法》、《公司章程》和《深圳证券交易所上市公司规范运作指引(2020 年修订)》第 3.2.3 条所规定的不得担任公司监事的情形，未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和深圳证券交易所惩戒，不属于国家法院公布的失信被执行人；符合《公司法》等相关法律、法规和规范性文件及《公司章程》规定的任职条件。

监事会声明：公司最近二年内曾担任过公司董事或者高级管理人员的监事人数未超过公司监事总数的二分之一，单一股东提名的监事未超过公司监事总数的二分之一。

特此公告。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

监事会

2021 年 4 月 28 日

股票简称：友阿股份　　股票代码：002277　　编号：2021 - 032

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司
关于举行 2020 年度业绩说明会的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确、完整，并对公告中的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担责任。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司(以下简称“公司”)2020 年年度报告已于 2021 年 4 月 28 日公布，为了让广大投资者能进一步了解公司 2020 年年度报告和经营情况，公司将于 2021 年 5 月 12 日(星期三)下午 15:00 至 17:00 在全景网举办 2020 年度业绩说明会。本次年度业绩说明会将采用网络远程方式举行，投资者可登录全景网“投资者关系互动平台”(http://ir.p5w.net)参与本次年度业绩说明会。

出席本次年度业绩说明会的人员有：公司董事长胡子敬先生、公司董事兼总裁胡硕先生、财务总监龙桂元女士、董事会秘书陈学文先生、独立董事阎洪生先生。

为充分尊重投资者、提升交流的针对性，现就公司 2020 年度业绩说明会提前向投资者公开征集问题，广泛听取投资者的意见和建议。投资者可于 2021 年 5 月 10 日(星期一)14:00 前访问 http://ir.p5w.net/zj/，或扫描下方二维码，进入问题征集专题页面。公司将在 2020 年度业绩说明会上，对投资者普遍关注的问题进行回答。

欢迎广大投资者积极参与。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

董事会

2021 年 4 月 28 日

证券代码：002277　　证券简称：友阿股份　　公告编号：2021-022

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名

非标准审计意见提示

□ 适用 √ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

√ 适用 □ 不适用

是否以公积金转增股本

□ 是 √ 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以公司 2020 年 12 月 31 日的总股本 1,394,172,800 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.10 元(含税)，送红股 0 股(含税)，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□ 适用 √ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	友阿股份	股票代码	002277
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陈学文	杨娟	
办公地址	湖南省长沙市芙蓉区朝阳前街 9 号	湖南省长沙市芙蓉区朝阳前街 9 号	
电话	0731-82293541	0731-82295528	
电子信箱	cxw5448@126.com	Lemon1973@126.com	

2、报告期主要业务或产品简介

1、主要业务及经营模式

公司以百货零售为主要业务，经营业态包括百货商场、奥特莱斯、购物中心、便利店、专业店、网络购物平台，经营模式主要有：联销、经销及物业出租。

公司积极实施线上线下融合的全渠道零售战略。目前线下拥有友谊商店 AB 馆、友谊商城、阿波罗商业广场、长沙友阿奥特莱斯、郴州友阿国际广场、常德友阿国际广场、邵阳友阿国际广场等 16 家门店和 17 家便利店，线上拥有“友阿海外购”“友阿微店”、“友阿购”等购物平台。

2、报告期内公司所属行业的发展状况

2020 年，消费市场受新冠肺炎疫情影响显著。根据国家统计局数据，2020 年全国社会消费品零售总额 391,981 亿元，比上年下降 3.9%，这也是自改革开放以来，我国首次出现全国社零数据同比下降的情况。得益于中国疫情在上半年得到有效控制，下半年消费持续恢复，12 月份同比增长 4.6%，自 8 月份以来连续实现正增长。据中华全国商业信息中心统计，2020 年实体店消费品零售额同比下降 8.8%。网络零售成为疫情期间消费市场的稳定器，规模持续增长。网上实物商品零售额同比增长 14.8%，占社会消费品零售总额的比重为 24.9%。

新冠疫情大大加快了中国百货企业的转型步伐，各环节数字化进程明显提速，百货企业积极拥抱社交电商和直播带货，并利用各类平台搭建私域流量，加快开展线上线下融合的全渠道业务，行业调整改造升级趋势明显。注重人工智能、大数据、小程序等技术的发展与应用，持续直播电商、社交电商、跨境电商海外仓等模式深化创新，顺应时下多元化、个性化、重视体验的消费需求，成为零售企业的发展趋势。

报告期，公司经营情况与传统百货零售行业发展趋势基本一致。

3、主要会计数据和财务指标

(1)近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□ 是 √ 否

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入(元)	2,313,359,559.64	6,248,432,515.94	-62.98%	7,218,250,181.20
归属于上市公司股东的净利润(元)	139,044,039.49	316,636,079.37	-56.09%	453,515,620.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	151,614,796.75	303,856,752.34	-50.10%	440,230,404.11
经营活动产生的现金流量净额(元)	128,901,027.74	11,615,375.76	1009.74%	107,523,346.26
基本每股收益(元/股)	0.100	0.227	-55.95%	0.324
稀释每股收益(元/股)	0.100	0.227	-55.95%	0.324
加权平均净资产收益率	2.03%	4.71%	-2.68%	6.86%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产(元)	16,363,513,355.88	15,986,201,497.53	2.36%	15,315,070,235.18
归属于上市公司股东的净资产(元)	6,905,288,946.95	6,815,303,612.26	1.32%	6,714,900,238.43

说明：公司零售行业(百货店、购物中心和奥特莱斯)以联营为主，按照《企业会计准则第 14 号——收入》(财会[2017]22 号)(简称：“新收入准则”)及中国证监会《监管规则适用指引—会计类第 1 号》规定，零售百货业联营经营模式应按净额法确认收入。公司自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则。根据准则的规定，本公司仅对在首次执行日尚未完成的合同的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，比较财务报表未做调整。从而导致本期营业收入与同期不具可比性。为便于比较，2020 年数据按原收入准则列示，与 2019 年、2018 年数据比较如下：

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入(元)	5,816,744,578.75	6,248,432,515.94	-6.91%	7,218,250,181.20

(2)分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	468,449,669.39	408,238,338.43	609,925,373.06	826,746,178.76
归属于上市公司股东的净利润	38,753,863.29	42,046,819.00	85,049,879.19	-26,806,521.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	37,044,005.13	62,302,836.98	81,227,971.05	-28,960,016.41
经营活动产生的现金流量净额	-168,035,245.74	4,290,828.81	22,219,058.47	270,426,386.20

说明：受新冠疫情影响公司第一季度、第二季度归属于上市公司股东的净利润低于第三个季度，第四季度归属于上市公司股东的净利润较低主要系公司在年末计提坏账准备、存货跌价准备和商誉减值准备等各项资产减值准备。

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

√ 是 □ 否

公司于 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则，由于前期对零售企业联营模式使用总额法还是净额法确认收入存在一定争议，故公司 2020 年前三个季度对该模式零售业务的收入确认仍沿用的总额法。中国证监会于 2020 年 11 月 13 日发布《监管规则适用指引—会计类第 1 号》中“1-15 按总额或净额确认收入”明确了零售百货业联营经营模式应按净额法确认收入。公司据此将联营模式零售业务收入的确认方法由总额法变更为净额法，并对 2020 年一季度报告、2020 年半年度报告以及 2020 年第三季度报告中合并和母公司利润表中的“营业收入”、“营业成本”项目进行修正。

4、股本及股东情况

(1)普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	53,321	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	50,356	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0

前 10 名股东持股情况

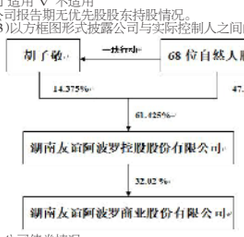
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	境内非国有法人	32.02%	446,448,740	0		
湖南友谊阿波罗商业股份有限公司-第一期员工持股计划	其他	2.27%	31,609,062	0		
中信汇金资产管理有限责任公司	国有法人	2.26%	31,512,600	0		
周绍军	境内自然人	1.88%	26,270,000	0		
国泰君安证券股份有限公司约定购回专用账户	境内非国有法人	1.40%	19,464,000	0		
蔡国忠	境内自然人	1.09%	15,200,000	0		
钟崇鹏	境内自然人	0.94%	13,156,698	0		
李军	境内自然人	0.73%	10,193,784	0		
梁颖头	境内自然人	0.54%	7,526,300	0		
李拥军	境内自然人	0.50%	7,025,093	0	质押	7,000,000
上述股东关联关系或一致行动的说明	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司为友阿股份的控股股东、湖南友谊阿波罗商业股份有限公司-第一期员工持股计划为友阿股份实施公司第一期员工持股计划所开设的证券账户。除此之外公司未知上述股东存在关联关系或一致行动人的情况。					
参与融资融券业务股东情况说明(如有)	公司股东周绍军通过国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 26,270,000 股；公司股东蔡国忠通过国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 15,200,000 股；公司股东钟崇鹏通过国都证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 13,156,698 股；公司股东李军通过国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 10,193,784 股。					

(2)公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3)以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020 年初新冠疫情对国内实体经济造成直接冲击，同样重创中国消费市场，实体门店经营受到较大影响。公司管理层坚定信心，带领全体员工迎难而上，主动践行社会责任，积极有序地恢复经营活动，大力推进经营模式创新，力促线上线下融合，提升自主经营能力，加强成本费用管控。公司 2020 年主要开展的工作如下：

1、做好疫情防控工作，主动践行社会责任。疫情发生之后，公司积极落实政府要求，进行了阶段性停业，在有序复工后执行常态化疫情防控，全力以赴做好公司旗下经营场所的体温检测、日常消毒等相关工作，保障员工、商户和消费者安全。同时为降低专柜供应商及商户的经营压力，履行社会责任，公司对旗下百货门店、购物中心、奥特莱斯门店的供应商及合作伙伴给予租金减免等优惠政策，共同应对疫情。

2、“立足地市、深耕湖南”战略，持续推进各业态的转型升级。百货和城市奥莱业态持续推进门店创新转型和数字化改造。疫情期间利用“友阿购”微信小程序开展全员直播带货营销，提供无接触式购物，有效缓解客流大幅下降的冲击。疫情的逐步控制后，各门店积极响应政府出台的各种消费政策，挖掘市场热点和消费潜力，创新营销模式，经营恢复提速。便利店业务实现落地。公司于 2020 年 5 月 30 日开出了湖南 7-ELEVEn 首店，突破全球便利行业单店单日销售记录，2020 年共开出 17 家 7-ELEVEn 便利店。线上平台不断加强平台供应链品控建设和管控，扩大 GMV 规模。

3、提升线上运营能力，促进线上线下融合。报告期内，公司成立了网络运营事业部，统筹网络技术和网络运营，进一步完善多渠道顾客触达平台、移动端平台功能，加大线上布局，全面提升线上运营专业度。通过常态化的友阿特色直播和全员分销两大手段，全力打造“友阿购”平台，建立友阿商品池和顾客流量池，提升线上平台的获客能力，继续拓宽、挖掘线上与线下融合的广度与深度。

4、强化自营直采，提升自主经营能力。报告期内，公司线下门店有计划地进行经营品类重心和结构的调整，打造直营品牌、深度挖掘优质品牌；线上平台不断加强线上商品类目的建设提升 SKU 及品牌丰富度；总部以茅台事业部为典范，设立化妆品事业部、云米事业部，逐步建立公司的自营业务零售生态链。

5、加大费用管控，强化现金流管理。为应对疫情对销售和现金流的影响，公司出台了若干管理措施，积极关注各级政府出台的各项扶持优惠政策，为企业最大可能争取优惠和支持；严控资金预算，严控对外资金折借和对外担保，调高对外拓展和股权投资的审慎性，将有限的资金和资源用于公司经营的关键环节。同时加强成本费用管控，提倡节能降耗，厉行节约。

报告期内，公司实现营业收入 23.13 亿元，归属于母公司所有者的净利润 1.39 亿元；报告期末，公司资产总额 163.64 亿元，归属于上市公司股东的所有者权益 69.05 亿元，加权平均净资产收益率 2.03%，基本每股收益 0.10 元。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

□ 是 √ 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
百货零售	1,987,198,951.14	824,894,355.07	41.51%	-64.36%	-10.33%	25.01%

说明：公司零售行业(百货店、购物中心和奥特莱斯)以联营为主，按照新收入准则的规定，联营模式下收入和成本确认方式发生较大变化，导致本期零售业务的营业收入、营业利润和毛利率金额均发生较大变化，与同期不具可比性。剔除执行新收入准则影响，公司百货零售的收入同比下降 2.45%，毛利率同比下降 1.33 个百分点。

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特