## 苏宁易购集团股份有限公司 关于拟聘任会计师事务所的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述 或重大溃漏 拟聘任会计师事务所事项的情况说明

一,规则任会计师事务所事项的情况说明公司。公司第七届董事会第十二次会议审议通过《关于视期任会计师事务所的议案》。公司董事会同意规则任董华永道中天会计师事务所、特殊普通合伙、为公司2021年度审计机场。董华永道中天会计师事务所、特殊普通合伙、为公司2021年度审计机场。董华永道中天会计师事务所、特殊普通合伙、为有会计师事务所证券、期货相关业务许可证,具有害的上市公司审计工作经验。在公司2020年度财务报告审计工作中,严格遵守国家相关的法律法规、独立、客观、公正地为公司提供了优质的审计服务,体现了良好的职业道德和专业的职业素养、完成了公司的审计工作任务、2020年年度公司财务审计费用为人民币、1.850万元,内控审计费用为人民币。1.850万元,内定审计费用为人民币 200万元。为此、公司董事会同意制任督华永道中天会计师事务所、特殊普通合伙、为公司2021年度审计机构、为公司进行 2021年度财务报告审计和内部控制报告审计、聘期一年、并提请股东大会投权公司管理层与其签署相关的文书报报行业标准和公司审计工作的实际情况决定其报酬。本议案尚需提交公司 2020年年度股东大会审议。——、规则任会计师事务所的基本信息1.机构信息

二. 规则任会计师事务所的基本信息
1. 机构信息
普华永道中天会计师事务所的基本信息
1. 机构信息
普华永道中天会计师事务所、特殊普通合伙)(以下简称"普华永道中天")前身为1993年3月28日成立的普华大堆会计师事务所、特殊普通合伙)。 2. 日本 1. 日本 1.

所。 此外,普华永道中天也在 US PCAOB(美国公众公司会计监督委员会)及 UK FRC(英国财务汇报局)注册从事相关审计业务。普华永道中天在证券业务方面具有丰富的执业经验和良好的专业服务能力。普华永道中天已按照有关法律法规要求投保职业保险。其职业保险署计赔偿限额和职业风险基金之和超过人民币。8000 万元。能依法并因因执业过大而导致的民事赔偿责任、公司规聘任普华永道中天分公司的 2021 年度审计制 NA、2021 年度审计项目预计将主要由普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)南京分所(以下简称"南京分所")人员执行。南京分所为特殊普通合伙企业分支机构,注册地址为南京市鼓楼区中央路 201 号南京国际广场南塔 12A 层 01 单元,邮编 210009,有执行证券服务业务的经验。

2.人员信息 普华永道中天于2020年12月31日合伙人数为229人,从业人员数量为9,729人,注册会计师 人数为1,339人,从事过证券服务业务的注册会计师为327人。

注册会计师行业经验。 签字注册会计师:庄蓓蓓,注册会计师协会执业会员,2006年起从事审计业务,至今为多家上市 公司提供过1PO 申报审计和上市公司年度财务报表审计等证券业务审计服务,具有10多年的注册 会计师行业经验,拥有证券服务业从业经验。

19时1地产型。1971年出*7*708/71年/72882年 - 苏城信记学 - 普华永道中天拟签字注册会计师钱进先生、庄蓓蓓女士最近三年无任何刑事处罚、行政处罚、行

政监管措施或自律处分记录。 三、拟新聘、续聘、解聘会计师事务所履行的程序

政监管措施或目律处分记录。计师事务所履行的程序

三、报新商、统聘、解词会计师事务所履行的程序
(1 审计学员会履职情记
公司第七届董事全审计委员会第八次会议决议认为:
普华永道中天会计师事务所代特殊普通合伙,持有会计师事务所证券、期货相关业多许可证,具有丰富的上市公司审计工作经验。在公司2020年度财务报告审计工作中,严格遵守国家相关的法律法规。独立、客观。公正地为公司提供了优质的审计服务,体现了良好的职业道德和专业的职业素养、较好地完成了公司的审计工作任务。
公司董事会审计委员会对普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)完成 2020年度审计工作情况及其执业质量进行了秘查和评价。建议即任其为公司 2021年度财务的审计机构。
2.独立董事的事前认可意见和独立意见。独位、意识自己意识与审计和构为。公司起1年度审计机构,为公司进行 2021年度财务报告审计和内部控制报告审计,聘期一年。我们一致同意将该事项提交至公司第七届董事会第十二次会议审议。
独立董事发表的独立意见。经核查、我们同意聘任普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)为公司 2021年度审计机构,为公司进行 2021年度对各报告审计和内部控制报告审计,聘期一年。我们一致同意将该事项提交至公司部七届董事会第十二次会议审议。
如立董事发表的独立意见。经核查,公司聘任普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)为公司 2021年度审计机构,与同意将该议案提交至公司2020年度服务报告审计、存在公司的报本利益、存在报告公司中关键,和关证的法律法规,独立、客观、公正地为公司提供了优质的审计解等,请的报告和计工作任务,为此,公司董中公司经过任善生,并提供了保护的职业条件。完成了公司的审计工作任务,为此,公司董事会同意第任普华永道中天会计师事务所的等级普遍的是第一次会议,第七届监事会第十次会议,人公司章程等相关规定,该该案前需提交公司。2021年度取扩机构,为公司进行 2021年度财务报告审计工户任务证券所特殊普通合伙)为公司 2021年度审计和构,为公司进行 2021年度财务报告审计和内。部签书上任的实际情况决定其报酬。根据《深圳证券交易所股票上市规则》和《公司章程》等相关规定,该议案前需提交公司 2020年年度股东大会审议。
2.《高查文件】,公司章程》有相关规定,该议案前需提交公司 2020年年度股东大会审议。
2.《高查文件】,公司等日届董事会第十二次会议决议。

(公司章程)等相关规定,该议案尚需提交公司 2020 年年度股东大会审议。 四、备查文件 1.公司第七届董事会第十二次会议决议。 2.公司第七届董事会第九次会议决议。 3.公司第七届董事会审计委员会第八次会议决议。 4.独立董事事前意见和独立意见。 5.拟聘任会计师事务所营业执业证照,主要负责人和监管业务联系人信息和联系方式,拟负责 具体审计业务的签字注册会计师身份证件、执业证照和联系方式。 特此公告。 苏宁易购集团股份有限公司 董事会

2021年4月24日

## 苏宁易购集团股份有限公司董事会 关于召开 2020 年年度股东大会的通知

、司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或

重大遗漏 .返酬。 重要内容提示:

● 股东大会召开日期:2021年5月18日。 ● 本次股东大会采用的网络投票系统:深圳证券交易所交易系统、深圳证券交易所互联网投票

系统。 ◆ 为配合做好疫情防控工作,鼓励投资者通过网络投票的方式参加股东大会。

一、白开云以596年7月70 1.股东大会的召集人、公司董事会。 2.本次股东大会会议召开符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的规

3、会议召开的日期、时间:

3、会议召开的日期,时间;
(1) 期外会议召开日期,时间;
2021年5月18日(里期二)下午14:00;
(2) 网络投票时间;通过深圳证券交易所交易系统进行网络投票的具体时间为2021年5月18日
9:15—9:259:30—11:30和13:00—15:00; 通过深圳证券交易所互联网投票系统投票的具体时间为2021年5月18日上午9:15至下午15:00 期间的任意时间。
4、会议的召开方式;
本次股东大会采用现场表决与网络投票相结合的方式召开。公司将通过深圳证券交易所交易系统和互联网投票系统向公司股东提供网络投票根结合的方式召开。公司将通过深圳证券交易所交易系统和互联网投票系统向公司股东提供网络投票,股东可以在网络投票时间内通过上述系统行使表决

本次股东大会同一表决权只能选择现场投票、深圳证券交易所交易系统投票、深圳证券交易所 互联网系统投票中的一种,同一表决权出现重复表决的,以第一次有效投票结果为准。

互联网系统投票中的一种,同一表决权出现重复表决的,以第一次有效投票结果为准。 5.出席对象。 (1)股权登记日;2021年5月11日。 (2)于股权登记日2021年5月11日下午15:00收市时在中国结算深圳分公司登记在册的公司 全体普通股股东均有权出席股东大会,并可以以书面形式委托代理人出席会议和参加表决(授权委 托书见附件1)。股东代理人不必是公司股东。 (3)公司董事、监事和高级管理人员。

(3)公司董事、监事和高级管理人员。
(4)公司聘请的律师。
6.会议地点。南京市玄武区苏宁大道 1 号苏宁总部办公楼会议中心。
二、会议审议事项
本次股东大会审议提案名称。
1.00(2020 年度董事会工作报告)
2.00(2020 年度董事会工作报告)
2.00(2020 年度董事会工作报告)
3.00(2020 年度财务决算报告)
4.00(2020 年度财务决算报告)
4.00(2020 年度财务决算报告)
6.00(关于 2020 年度利金的全部公司 4.00(2020 年度报告为及 6.00(关于 2020 年度对金额条约 6.00(关于 2020 年度对金额条约 6.00(关于 2020 年度对金额条约 6.00(关于规则任会计师事务所的议案)
5.00(关于规则任会计师事务所的议案)
9.00(关于规则任会计师事务所的议案)
9.00(关于规则公司经营范围并修改公司章程会的汉案)
公司建立董事将在水灾年股财本大会上进行选取。
提案 8.提案 9 为特别决议、需经出席会议的股东(包括股东代理人)所持表决权的过年致通过。根据
化市公司等级上发生从第经、需经出席会议的股东(包括股东代理人)所持表决权的过年致通过。根据
化市公司等级上股份的股东,成本处当中发现不少人股资。
1.最后股东大会规则的贸求、股东人等和设施的重大事则的、对中小投资者包括以下股东以外的其他股东;1.上市公司的董事、监事、高级管理人员;2.单独或者合计持有上市公司等级上股份的股东,的表决应当单址计署,并及时公开按索。
上述提案已经公司第七届董事会第十二次会议审议通过、内容详见 2021 年 4 月 24 日刊签于《证券申报》《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网(http://www.eninfo.com.en)上的公司公告。
三、会议登记方法

5。 三、会议登记方法 1、登记时间: 2021年5月11日和12日(上午9:00-12:00,下午14:00-17:00)。 2.登记方式: (1)自然人股东领持本人身份证.股东账户卡,持股证明进行登记; (2)法人股东领持营业执照复印件.法定代表人授权委托书、股东账户卡和出席人身份证进行登

(3)委托代理人项持本人身份证、授权委托书、委托人身份证、股东账户卡和持般凭证进行登记; (4)异地股东凭以上有关证件可以采取书面信函、邮件或传真方式办理登记。 以上投票代理委托书必须提前24小时送达或传真至公司董秘办公室。 3.现场登记地点,苏宁易购集团股份有限公司董秘办公室; 信函督记地址:公司董秘办公室,信函上请注册"股东大会"字样; 通讯地址:江苏省南京市玄武区苏宁大道1号总部办公楼14F董秘办公室; 城境。21003年

下录写明:U2-0-441686-Z-0-8044U; 邮箱地址: stock@suningcom。 四.参加网络投票的具体操作流程 本次股东大会,股东可以通过深交所交易系统和互联网投票系统(http://wltp.cninfo.com.cn)参加 投票 网络投票的程序,具体操作流程如下; 1.网络投票的程序。

(1)投票代码:362024 (2)投票简称:苏宁投票 (3)提案设置及意见表决 ①提案设置

提案编码	提案名称	备注 (该列打勾的栏目可以投票)
100	总议案;除累积投票提案外的所有提案	V
非累积投票提案		
1.00	《2020年度董事会工作报告》	V
2.00	《2020年度监事会工作报告》	V
3.00	《2020年度财务决算报告》	V
4.00	《2020年年度报告》及《2020年年度报告摘要》	V
5.00	《2020年度利润分配预案》	V
6.00	《关于 2020 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》	V
7.00	《关于拟聘任会计师事务所的议案》	V
8.00	《关于公司未来三年(2021-2023年)股东回报规划的议案》	V
9.00	《关于增加公司经营范围并修改<公司章程>的议案》	√

2填报表决意见;同意、反对、弃权。 3对同一提案的投票以第一次有效投票为准。 2.通过深分形交易系统投票的程序 (1)投票时间;2021年5月18日9;15—9:25.9:30—11:30和13:00—15:00。

(2)股东可以各录证券公司交易客户端面过交易系统投票。 3.通过深交所互联网投票系统投票的程序 (1)互联网投票系统开始投票的相应为2021年5月18日上午9:15至下午15:00期间的任意时

(2)股东通过互联网投票系统进行网络投票,需按照(深圳证券交易所投资者网络服务身份认证业务指引(2016年修订))的规定办理身份认证,取得"深交所数字证书"或"深交所投资者服务密码"。

具体的身份认证流程可登录互联网投票系统 http://wltp.eninfo.com.en 规则指引栏目查阅。 股东根据获取的服务密码或数字证书,可登录 http://wltp.eninfo.com.en 在规定时间内通过深交所 互联网投票系统进行投票。

五,其他事项 1. 余期平天,与会股东食宿和交通自理。 2. 会议咨询。公司董事会秘书办公室。 联系人康珍孙 3. 请参会人员提前10分钟到达会场。 标址公生

特此公告。 苏宁易购集团股份有限公司 董事会 2021年4月24日

提案编	<b>提案内</b> 容	表决意见					
码	TALSHET THE	赞成	反对	弃权			
1.00	《2020年度董事会工作报告》						
2.00	《2020年度监事会工作报告》						
3.00	《2020年度财务决算报告》						
4.00	《2020年年度报告》及《2020年年度报告摘要》						
5.00	《2020年度利润分配预案》						
6.00	《关于2020年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》						
7.00	《关于拟聘任会计师事务所的议案》						
8.00	《关于公司未来三年(2021-2023年)股东回报规划的议案》						
9.00	《关于增加公司经营范围并修改<公司章程>的议案》						
委托	人姓名或名称(签章): 委托人持股数 人身份证号码(营业执照号码): 委托人股东账 天签名: 受托人身份证	户:					

委托人股东账户: 受托人身份证号: 委托日期: 年 委托书有效期限: 附注: 1.如欲投票同意提案,请在"同意"栏内相应地方填上"V";如欲投票反对提案,请在"反对"栏内应地方填上"V"。如欲投票弃权提案,请在"弃权"栏内相应地方填上"V"。 2.授权委托书剪报、复印或按以上格式自制均有效;单位委托须加盖单位公章。

## 股票代码:002024 证券简称: 苏宁易购 公告编号: 2021-037 苏宁易购集团股份有限公司董事会 2020年度募集资金存放 与实际使用情况的专项报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整,没有虚假记载、误导性陈述或 重大遗漏。 一、募集资金基本情况

一、募集资金基本情况 根据中国证券监督管理委员会签发的证监许可[2016]418 号(关于核准苏宁云商集团股份有限公司非公开发行股票的批复》,本公司于2016 年 5 月 20 日向特定对象非公开发行人民币普通股(A 股) 1,926,996,505 股,每股面值人民币 1.00 元,每股发行认购价格为人民币 15.17 元, 扣除发行费用及相关税费后募集资金净额为 29.083,309 4 千元。上述资金已于2016 年 5 月 20 日到位,普华永迪十天位计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并于2016 年 5 月 21 日出具普华永道中天验字(2016)第 573 号

本公司以前年度已使用募集资金 21,286,939.8 千元(包括支付的银行手续费 92.8 千元),2020 年 本公司以前年度已使用募集资金 21.286,939.8 干元(包括支付的银行手续费 92.8 干元),2020 年1-12 月公司实际使用募集资金 2.844,963.5 干元(包括支付的银行手续费 15.6 干元),累计已使用募集资金 28.831,903.3 干元(包括支付的银行手续费 108.4 干元)。截至 2020 年12 月31日,募集资金账户条额(含募集资金账户建财余额)为7,155,393.4 干元,其中募集资金 5.253,406.1 干元,利息收入1,991,987.3 干元。二、募集资金 6 连制度及三方协议签署情况 1.募集资金管理制度及三方协议签署情况 (成据化二市公司监管部官)第2 号—上市公司募集资金管理和使用的监管要求》等相关法律法规的规定。公司制定《苏宁云商集团股份有限公司募集资金管理制度》(以下简称"《募集资金管理制度》")。

7。 自 2016 年 5 月向特定投资者非公开发行股票的募集资金到位后,公司及保荐机构招商证券股份 自 2016 年 5 月向特定投资者非公开发行股票的募集资金到位后,公司及保养机构招商证券股份有限公司分别与中国工商银行股份有限公司南京市汉府支行,中国建设银行股份有限公司南京徐庄 软件园支行,中国地设设保行股份有限公司南京徐庄 软件园支行,中国张少银行股份有限公司南京徐庄 软件园支行,中国张少银份有限公司南京北西城安方,中国光大银行股份有限公司南京为代营业部、交通银行股份有限公司南京鼓楼支行,华夏银行股份有限公司南京中央路支行,中国民生银行股份有限公司南京建邺支行(原中国民生银行股份有限公司南京分行高游省由支行),广发银行股份有限公司南京分行高政支行。《募集资金专为监管协议》、此外经第六届董事会第十七次会议审议通过《关于设立募集资金专项账户的议案》、公司及保养机构招商证券股份有限公司中信银行南京龙江安汽答订了《募集资金专为监管协议》、上述协议与三方监管协议》、上述协议与三方监管协议、上述协议与三方监管协议,上述协议与三方监管协议,不公司按照《募集资金专为监管协议》、上述协议与三方监管协议,不公司按照《募集资金管理制度》中的相关规定,严格履行了申请和审批手续。

集。
 2. 募集资金存放情况
 本公司尚未使用的募集资金将用于物流运营业务发展项目、新增区域配送中心建设项目(二)、新增区域配送中心建设项目(二),租赁店项目,购置店项目和偿还金融机构贷款项目(二)。本公司将尚未使用的募集资金存放于本公司专户中,其中为提高资金便用效率,将闲置的募集资金以定期存款,通知存款的方式存放,以及开展募集资金理财业务,不存在存单抵押、质押及其他所有权、使用权受卸限制的情况。
 (1)募集资金专户存放情况
 截至 2020 年 12 月 31 日,公司有 14 个募集资金专户、11 个定期存款账户及 1 个通知存款账户,具体情况如下:单位: 千元

TT PHAIL	<del>-</del>	AD CORV D				
	T	银行账号	募集资金余额	利息收入	合计	
	中信银行南京龙江支行	8110501014101068852	15,099.9	-	15,099.9	
	徽商银行股份有限公司南京 分行营业部	2910101021001180039	-	59,686.4	59,686.4	
	中国光大银行股份有限公司南京分行营业部	76490188001142834	-	6,600.1	6,600.1	
	兴业银行股份有限公司南京 中央路支行	409470100100276014	-	1,050.3	1,050.3	
	中国民生银行股份有限公司南京建邺支行	697511246	-	175.3	175.3	
	中国银行股份有限公司南京 鼓楼支行	533968716219	-	160.2	160.2	
募 集	交通银行股份有限公司南京 数楼支行	320006621018180002000	-	135.1	135.1	
资 金 专户	上海浦东发展银行股份有限 公司南京分行城北支行	93100154700000262	_	120.0	120.0	
	中国工商银行股份有限公司南京市汉府支行	4301015819100330413	_	115.8	115.8	
	江苏银行股份有限公司南京 城西支行	31050188000087438	_	92.6	92.6	
	中国农业银行股份有限公司南京洪武路支行	102401040014950	_	76.5	76.5	
	中国建设银行股份有限公司 南京徐庄软件园支行	32050188170000000136	_	57.3	57.3	
	广发银行股份有限公司南京 分行玄武支行	9550880028779000190	_	29.3	29.3	
	华夏银行股份有限公司南京 分行营业部	10350000001427261	_	5.0	5.0	
	中信银行南京龙江支行	8110501023701667674	600,000.0	-	600,000.0	
	上海浦东发展银行股份有限 公司南京分行城北支行	93100076801400000350	270,000.0	-	270,000.0	
	江苏银行股份有限公司南京 城西支行	3105018000178280	150,000.0	-	150,000.0	
	华夏银行股份有限公司南京 分行营业部	10350000002645063	147,940.2	472,059.8	620,000.0	
	华夏银行股份有限公司南京 分行营业部	10350000002882195	140,000.0	-	140,000.0	
7 77	华夏银行股份有限公司南京 分行营业部	10350000002631311	135,183.6	24,816.4	160,000.0	
	中信银行南京龙江支行	8110501023901664806	132,000.0	-	132,000.0	
	中信银行南京龙江支行	8110501023001667682	81,485.0	186,515.0	268,000.0	
	中国光大银行股份有限公司 南京分行营业部	76490181001929676	78,757.3	433,242.7	512,000.0	
	华夏银行股份有限公司南京 分行营业部	10350000002795563	-	300,000.0	300,000.0	
	华夏银行股份有限公司南京 分行营业部	10350000002641647	-	140,000.0	140,000.0	
通 知 存 款 账户	华夏银行股份有限公司南京 分行营业部	10350000002626877	2,051,389.5	10,600.1	2,061,989.6	
合计	1	1	3,801,855.5	1,635,537.9	5,437,393.4	

(2)募集资金理财情况
■ 2015 年非公开发行股票募集资金理财情况
第七届董事会第二次会议审议通过《关于使用闲置募集资金购买理财产品的议案》,同意公司在
满足最近十二个月内募集资金项目建设进度需求下,公司使用不超过90亿元(含)募集资金购买商业
银行等金融机构发行的保本型理财产品。在该投资理财额度内,资金可以在一年内滚动进行使用,即
任一时点公司使用募集资金购买商业银行等金融机构发行的保本型理财产品的余额不超过90亿元

(含) 2020年1-12月公司累计使用闲置募集资金(含利息)18,150,400.0千元购买银行理财产品,报告 期内收到募集资金理财收益 168.663.4 千元 期內收到暴棄資金理制收益 168,663.4 干元。 截至 2020 年 12 月 31 日,公司募集资金账户理财余额为 1,718,000.0 千元,其中募集资金 1,451,550.6 千元,利息收入 266,449.4 干元,理财明细如下;

募集资金开户行	本期新增理财发生	期末余额			
<b>券米页並</b> エアイ 1	额	募集资金	利息收入		
中信银行南京龙江支行	9,189,400.0	868,000.0	-		
中国光大银行股份有限公司南京分行营业部	4,250,000.0	583,550.6	266,449.4		
华夏银行股份有限公司南京分行营业部	4,200,000.0	-	-		
中国民生银行股份有限公司南京建邺支行	450,000.0	-	-		
兴业银行股份有限公司南京中央路支行	61,000.0	-	-		
合计	18,150,400.0	1,451,550.6	266,449.4		

1、2015 年非公开发行股票募集资金项目的资金使用情况

2015 年非公	开发	行股票募集	资金项目募	集资金投入	(額 29,085,3	09.4 千	元,植	战至 2020 4	年 12	月 31	
日公司实际投入募集资金项目款项共计23,831,794.9 千元,具体使用情况如下:											
单位:千元											

募集资金承 调整后投资 报告期内 试接投资总额 总额(1) 报告期内 设入金额

	部分变更)				(2)	(%)(3) =(2)/(1)	使用状态日期	润)	效益	生主変化
承诺投资项目		I.	ı	I					1	
自动化拣选中心 项目	是	2,505,120.4	935,120.4	-	935,120.4	100.0 %	201 9年	-		
区域配送中心建 设项目	是	2,728,332.8	1,128,332.8	-	1,128,332.8	100.0	201 9年	-		否
物流运营业务发 展项目	否	3,500,000.0	1,702,700.8 (注1)	141,512.5	1,530,221.7	89.9%	201 9年	-	不适用	
新増区域配送中 心建设项目	是	-	1,950,000.0 (注 2)	228.6	1,949,954.3	99.9%	202 0 年	-	( 注 6)	否
物流运输业务发 展项目	是	-	79,265.8 (注3)	-	79,265.8	100.0	202 1年	-		否
新増区域配送中 心建设项目(二)	是	-	2,977,926.6 (注4)	747,962.5	1,287,240.4	43.2%	202 2年			否
租赁店项目	是	5,000,000.0	1,036,471.4	155,244.3	976,471.4	94.2%	201 9年	_ 136,757.1		
改造店项目	是	1,214,100.0	236,173.4	-	236,173.4	100.0	201 9年	_ 380,683.9	不适用	
购置店项目	是	3,000,000.0	241,510.0	-	55,000.0	22.8%	201 9年	9,938.0	出 (注 7)	否
苏宁易购云店品 牌推广项目	否	847,501.3	847,501.3	-	847,501.3	100.0	201 9年	-		
收购天天快递股 权项目	是	_	2,758,490.0 (注 5)	-	2,758,490.0	100.0	201 8年	-	不适 用 (注 8)	否
补充金融公司资 本金项目	否	2,500,000.0	2,500,000.0	-	2,500,000.0	100.0	201 6年	-		
补充易付宝资本 金项目	否	850,000.0	850,000.0	-	850,000.0	100.0	201 6年	-	-	否
云计算项目	否	1,100,574.0	1,100,574.0	-	1,100,438.5	99.9%	201 9年	-		
大数据项目	否	491,023.0	491,023.0	-	491,023.0	100.0	201 9年	-	不适 用() 9)	否
智能家居项目	否	106,561.9	106,561.9	-	106,561.9	100.0	201 9年	-	7)	
偿还银行贷款	否	2,500,000.0	2,500,000.0	-	2,500,000.0	100.0	201 6年	-	不适 用 (注 10)	否
偿还金融机构贷 款	是	-	1,500,000.0 (注11)	1,500,000.0	1,500,000.0	100.0	202 0 年		不适用	否
新増区域配送中 心建设项目(三)	是	_	2,143,658.0 (注 1)(注 3)	_	-	0.0%	202 2年		不适用	否
偿还金融机构贷 款项目(二)	是	-	1,000,000.0 (注1)	-	-	0.0%	202 1 年		不适用	否
补充流动资金	否	3,000,000.0	3,000,000.0	-	3,000,000.0	100.0	201 6年	-	不适 用 (注 12)	否
承诺投资项目小	-	29,343,213.4	29,085,309.4	2,544,947.9	23,831,794.9	81.9%	-	- 507,503.0	-	-
超募资金投向										
归还银行贷款(如 有)	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-
补充流动资金(如 有)	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-
超募资金投向小	_	-	_	-	-	-	-	-	-	-
it										

未达到计划进度 或预计收益的情 况和原因(分具体 项目)	1.租赁店项目 本公司原计划运用租赁店面的方式在东北、华北、西北、华中、华东、华南、西南发展 331 家连铺店,
	程度也有所降低。公司将结合开店计划,有序推进公司云店的开设,该项目的实施不会对公司产生不利影响。
	2. 胞質压项目 由于外部市场景气度仍较弱,对企业运营能力提升提出了更高的要求,公司对资产投入产出提出 更高的要求,同时由于房地产市场政策的不确定性,增加了公司购置物业的难度。为此,公司将审 惯推择物资宜证目容金的细目 该项目的证本公本分类。

超寡符金投资项目 一 不适用	说明	74
自实施方式调整 不适用情况 不适用情况 不适用 自实施方式调整 不适用 自实施方式调整 不适用 自实施方式调整 不适用	用途及使用进展	不适用
自实施方式调整 不适用情况 《公司第五届董事会第三十六次会议审议通过、公司保查机构、独立董事、监事会发表明确同意意则后,同意公司以募集验金置接领作士提入物族平台建设明目、苏宁易购云店发集项目(销置陆项目上为财投人及置的工程,以为联场企业的工程,以为联场企业的工程,对于现代的工程,以为联场企业的工程,对于现代的工程,以为联场企业的工程,对于现代的工程,以为现代的工程,以为现代的工程,以为现代的工程,以为现代的工程,以为现代的工程,以为现代的工程,以为现代的工程,以为现代的工程,以为现代的工程,以为现代的工程,以为现代的工程,以为现代的工程,以为现代的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价的工程,以为对价值,以为价值,以为价值,以为价值,以为价值,以为价值,以为价值,以为价值,以为	目实施地点变更	不适用
聚集资金投资项	目实施方式调整	不适用
管时补充流动管 本适用	目先期投入及置	现后, 高歐公司以募集资金置整预先已投入物流平台建设项目, 苏宁易购云 皮炭原项目(附置压项目), 互联例金融项目(补充金融公司资本金项目)及 IT 项目的自筹资金台计 1.299,020.5 千元, 具体内容详见公司 2016-035 号公告。 经公司第五届董事全第三十七次会议审议通过, 公司保荐机构, 独立董事, 监事会发表明确同意意见是, 同意公司以募集资金置按照先已投入劳守易购云 皮发展项目之程偿证项目。改造证项目, 资
公司改造與項目預計会投入1214,1000 千元, 主要用于升級改造 202 常林心门店,包括套緣投入 人。沒各及其他费用投资,计划使用等资金或是及人。1241,000 千元。公司按照乘券金项目与长人 对公司核心定居实施改造于 2018 年完成 202 第7 店的改造升级、累计投入 236,173.4 千元、校預 计投入有一位的字句。原因如下: 近年来,我国零售产业出现了网络零售加速掺造,那零售逐渐兴起零发展趋势、受到电离平台搬动对于实体店面业多的冲击,传统实体笔物企业纷纷寻求创助转型。看力迫合消费者的前需家与新习惯。公司通过线上线下合场景构建,满足用户随时,随地、随需的解动需求,并不断化化物物流性 携高配足扩放。是升消费增加纳维。通足用户随时,随地、随需的解动需求,并不断化化物物流性 携高配足扩放。提升消费增加纳维。从方案。一方面,优化计划不同而场,不同商圈的店庭都各种企业纷纷,在最低的企业分别,是有一个企业的企业分别,但不是一个企业的企业分别,但不是一个企业的企业分别,但是一个企业的企业分别,但是一个企业的企业分别,但是一个企业的企业分别,但是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,是一个企业的企业的企业分别,但是一个企业的企业分别,但是一个企业的企业分别,但是一个企业的企业分别,但是一个企业的企业分别,是一个企业的企业分别,但是一个企业的企业分别,但是一个企业的企业的企业,但是一个企业的企业的企业的企业,但是一个企业的企业的企业,但是一个企业企业的企业企业的企业企业的企业企业的企业企业,但是一个企业的企业企业,但是一个企业的企业企业的企业企业,但是一个企业企业企业企业企业企业,但是一个企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业企业	暂时补充流动资	不适用
	集资金结余的金	公司改造店项目时计总投入 1.214,100.0 千元, 主要用于升级效益 202 家核心门店。包括接鳍投入 人设备及其他费用投资; 计划使用暴资资金投入 1.214,100.0 千元, 公司按照录集资金项目投入 公公司核心云庄李施改造,于 2018 年完成 202 家门店的农造升级,累计投入 236,173.4 千元, 轮鸦 计投入 有水层 1.25 年末, 2018 年完成 202 家门店的农造升级,累计投入 236,173.4 千元, 轮鸦 计投入有水层 1.25 年末, 2018 年完成 202 家门店的农造升级,累计投入 236,173.4 千元, 轮鸦 计学从 1.25 年末, 2018 年行业化型、700 张克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克克

尚未使用的募集 资金用途及去向 募集资金使用及 披露中存在的问 题或其他情况

注2:公司第六届董事会第二十九次会议审议、2018 年第六次临时股东大会决议通过(关于变更 注2:公司第六届董事会第二十九次会议审议、2018 年第六次临时股东大会决议通过(关于变更 部分豪集资金投资用途的议案),同意将区域配送中心建设项目"约末资金 1,600,0000 千元用于 投入公司"新馆区域配送中心建设项目"以下简称"新馆区原项目"),将自动化梳妆中心项目部分家 集资金 350,000 千元用于投入公司新增区配项目。本次项目变更具体内容详见公司 2018-124、

提入公司"新僧区域配送中心建设项目"(以下简称"新僧区配项目"),将自动化梳选中心项目部分募集资金 250,00000 千元用于投入公司新僧区配项目。本次项目变更具体内容详见公司 2018-124, 2018-138 号公告。
注 3.公司第六届董事会第二十九次会议审议。2018 年第六次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资用途的议案》,同意将自动化梳金中心项目部分募集资金 1,220,000.00 千元用于投入公司"物流运输业务发展项目"。本次项目变更具体内容详见公司 2018-124, 2018-138 号公告。公司等七届董事会和沈会议审议。2020 年第二次临时股东大会决设通过《关于变更部分募集资金用途的议案》,同意将物流运营业务发展项目部分募集资金 100,292.38 万元及物流运输业务发展项目剩余余性用募集资金 114,073-42 万元用于投入公司"新增区域配送中心建设项目(三)",本次变更内容详见公司 2020-084,2020-086 号公告。注 4.公司第六届董事会郑阳十五次会议(2019 年第二次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资元届董事会郑阳十五次会议(2019 年第二次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资项目用资格资本资配中企业建设项目(二)"。本次项目变更具体内容详见公司 2019-065,2019-072 号公告。注 5.公司第五届董事会郑四十五次会议。12017 年第一次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资项目用于收购公司股权的议案》,同意将购置店项目实施项目变更具体内容详见公司 2019-065,2019-072 号公告。注 5.公司第五届董事会郭四十五次会议审议、2017 年第一次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资项目用于收购公司股价还家》,可是将购工的主张任务证的目录使用的工作和实现,是不使用的工作和实现,是不使用的工作和实现,是不使用的工作和实现,是不使用的工作和实现,是不使用的工作和实现,是不使用的工作和实现,是不使用的工作和实现,是不使用的工作的企业是实现目标会未来的通过发展的工作成本。未来随着物流社会化运作,在海上日基底上、公司将做分物流仓储款中和量、保证是收入。物流运营发展项目符合未来公司战略发展方向,具有良好的市场发展前景和经济效益,项目完成后,能够进一步提升公司服务客户,平台商户的能力和物流响应时间,有效降低物流运营成本,增强公司竞争力。

目 目		:页面仅页坝 送中心项目和		选中心项目部	分募集资	金变更为	新增区均	成配送中	心建设项
変 更的 项目	対应的原 承诺项目	变更后项目 投入募集资 金总额(I)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入 金额(2)	截至期末 投资进度 (3)=(2)/(1)	项目达到 预定状态 用状态 期	本报告 期实现 的效益	是否达 到预计 效益	变项目后可否大 后可否大 生重 化
新区配中建项目	区域可以成功的一个人的一个人的一个人的一个人的一个人的一个人的一个人的一个人的一个人的一个人	1,950,000.0	228.6	1,949,954.3	99.9%	2020年	不适用	不适用	否
变更质情况说	原因、决策程 明(分具体)项	字及信息披露 目)	进送控行中中需宁集本区设。公变发表同已已允任和证期等使的可能,原则企业的证据则国域一销的的可能,是则企业的一个,是则企业的,是是一个,是是一个,是是一个,是一个,是一个,是一个,是一个,是一个,是一个,	各处展选为是一个。 各处展选为。 各处展选为。 各处展选为。 各处展选为。 各处展选为。 各处展选为。 各处展选为。 各处展选为。 各处展选为。 各处展选为。 各处展选为。 各处是一个。 全中施生之公里, 全中施生之公里, 会的说明, 全中施生为。 全中施生为。 全中施生为。 全种, 全种。 全种, 全种, 全种。 全种, 全种, 全种, 全种。 全种, 全种, 全种, 全种, 全种。 全种, 全种, 全种, 全种, 全种, 全种, 全种, 全种,	域配置的原理的原理的原理的原理的原理的原理的原理的原理的原理的原理的原理的原理的原理的	项目建设过来。	部中旅游等 医骨膜炎 医甲基二甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基	化积设产品 等原外 大机 医克尔克 等加 大机 医克尔克 等加 大机 医克尔克 等加 大机 医克尔克 等加 大机 医克尔克 医克尔克 医克尔克氏 医克克氏 医克	心和目於一次, 心和目於方性疾病, 如目於方性疾病, 如子之, 如一之, 如一。 如一之, 如一之, 如一之, 如一之, 如一之, 如一之, 如一之, 如一之, 如一之, 如一之, 一一。 如一。 如一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 一 如一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 如一一。 一一。

达到计划进度或预计收益的作 和原因(分具体项目) ② 自动化拣选中心项目部分募集资金变更为物流运输业务发展项 流运输 自 动 化 务发展 拣 选 中 (注) 1.变更原因 公司根据业务发展的实际需要以及项目建设规划,有序开展募集资金投入,持 作进公司自动化拣选中心和区域配送中心项目建设,部分自动化炼选中心和区域 k达到计划进度或预计收益的t R和原因(分具体项目)

注:公司第七届董事会第九次会议审议、2020年第二次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》、同意将的流运营业务发展项目部分募集资金100.292.38万元及物流运输业务发展项目剩余未使用募集资金114.073.42万元用于投入公司"新增区域配送中心建设项目(三)"。 3) 改造店项目全部产余募集资金和租赁店项目部分募集资金变更为新增区域配送中心建设

项目(二)		(口王印 1)赤	**************************************	MIH贝卢坝D	1印刀 夯禾	贝亚戈史内	初上百		SKHLIZ	十小油
变更后的项目		变更后项目 投入募集资 金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入 金额(2)	截至期末 投资进度 (3)=(2)/(1)	项目达到预 定可使用状 态日期	本告实的益	报期现效	是 否	变项性 更同 型 性 重 大 化
新增区域 配送中心 建设项目 (二)	改 項 目 、 項 目 、 項 目	2,977,926.6	747,962.5	1,287,240.4	43.2%	2022年	不用	适	不适用	否
泛说明(分	具体项目)	及信息披露情	造过促困5 5 来横开资设后加等2公变目3公时1020司统日响约20司统日前对进内月的得店金提示的大方决司即发信司时的家钱也推了,一个大公司的发展,一个大公司的发展,一个大公司,一个大公司,一个大公司,	多发聚门上商贷品的基本。 多发聚门上商贷证的控制。 发果资本资本。 发现的工程,	,推进公民开 通过,通知, 通台,提获全司 原开作客 新加强。 是获全司 源的,公 资等,公 资产,公 资产,公 资产, 公 度, 后 信 后 后,用 了 。 一 后 后 后,用 了 。 一 后 后 后,用 资 。 一 会 一 后 后 后 后,后 后 后 后 后,后 后 后 后 后 后 后 后 后 后	正联网门店, 大型。 大型。 大型。 大型。 大型。 大型。 大型。 大型。	·易智能门,十五二、集提合对 时会 网络的一种一种一种一种一种一种一种一种一种一种一种一种一种一种一种一种一种一种一种	云等 网络受前局店 医础持满 东孝 养 医技同格受前等的用设缘足 大孝 料	时,我们就是一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	是和用统生的。 是和用统生的。 是一个是一个是一个是一个是一个是一个是一个是一个是一个是一个是一个是一个是一个是
未达到计	划进度或到	页计收益的情	<del>+</del>							

况和原因(分具体项目)					
变更后的项目可行性发 化的情况说明	生重大变	无			
<ul><li>④ 租赁店项目</li><li>单位:千元</li></ul>	部分募集	资金变更为	偿还金融机构	构贷款项E	

达到计划进度或预计收益的作 和原因(分具体项目)

偿还金融机 构贷款	租赁店项 目	1,500,00 0.0	1,500,000.0	1,500,000.0	100.0%	2020年	不适用	不 适 用	否
变更原因、决况说明(分具	集策程序及信 体项目)	息披露情	有公还利2、公变目为公证,为资本。是一个公还,不会是一个人的人们,不会是一个人们,不会是一个人们,不会是一个人们,不会是一个人的人,不会是一个人的人,不会是一个人,我们就是一个人,我们就是我们就是一个人,我们就是我们就是一个,我们就是我们就是我们,我们就是我们就是我们就是我们就是我们就是我们就是我们就是我们就是我们就是我们就是	业发展变化、公 长来公司将结合 全使用效率,减 贷款,将有利于 董事会第五十P 集资金用途的 。 随同意的意见。	开店计划,7 少募集资金降低公司属 四次会议、20 以案》,公司级 3 月10 日分 3 了《关于2	有序推进公司 闲置,本次/ 全数规模,改 20年第一次 由立董事、监 别在巨潮资 新更部分聚集	司云店的开司公善资产负价 临时股东活体的 保险 不知	设。募集, 分集有, 大机 日极对 记的公告	进一步提升 资金用一步提升 使升公司盈 以通过《关于 变更募投项 E券时报、上

更后的项目可行性发生重大变 的情况说明 ⑤ 物流运营业务发展项目部分募集资金及物流运输业务发展项目剩余未使用募集资金变更 为新增区域配送中心建设项目(三)

本报告期 截至期末实 截至期末实际投入 际影 投资进度 变更后的项 对应的原 承诺项目 2.143.65 022年 

変更原因、決策程序及信息披露情 况说明(分具体项目)	相近公司物加监查继少及原项目和物加监督继令及原项目。由于任项目开展 程中、公司加强则目管理。合理规则创金使用,指合人司物加生多发展规则,转 集资金有序优别投入项目中,为此,本次将物流运营业多发展项目部分募集资 将物流运输业多处原项目制务资金优张投入制度以承债还可以出建项目(二)。 有利于加快物流基地建设,为公司零售业务指供物流基础设施支撑。 本次变更后的聚聚金亩量松为支持公司主营业多的开展。 公司第七届董事会第九次会议、2020年第二次临时投东大会决议通过(关于变 部分募集资金用途的收案)。公司独立董事、监事会、保存机构对变更募投项目 表了明确问题的规则。 3.信息披露情况间 公司于2020年 12月5日,12月24日分别在巨潮资讯网、证券日报、证券时 上海证券报、中国证券报数据了(关于变现部分募集资金用途的公告)(2020—16 5)(2020年第二次临时投东公会就公告)(2020—166 5)
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	无

变更后的项目可行性发生重大变 化的情况说明 ⑥ 物流运营业务发展项目部分募集资金及租赁店项目部分募集资金变更为偿还金融机构员 款项目(

变更后的项 目	对应的原 承诺项目	变更后项 目投入募 集资金总 额(1)	本报告期 实际投入 金额	截至期末实际累计投入 金额(2)	截至期末 投资进度 (3)=(2)/(1)	项目达到 预定可使 用状态 期	本 报 告期 实 现的效益	是 否到计	文项性生化 旧可否发变 化
偿还金融机 构贷款项目 (二)	物流运营 业 が 多 り し 、 し 、 し 、 し 、 り し い り し り し り し り し り し り し り り り り り	1,000,00 0.0	-	-	0.0%	2021年	不适用	不适用	否
况说明(分具体项目)		人变更原因。 一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个							

《1 对柳町區的意见。 3.信息披露情况切射 公司于2020年 12 月 5 日、12 月 24 日分別在巨潮资讯网、证券日报、证券时报 上海证券报、中国证券报按据了《关于变更部分募集资金用金的公告》(2020—08 号)(2020年第二次临时度永大会决议公外》(2020—08 年) :达到计划进度或预计收益的情 |和原因(分具体项曰) E更后的项目可行性发生重大到 P的情况说明

五、寡集资金使用及披露中存在的问题 报告期内、公司已披露的寡集资金使用相关信息及时、真实、准确、完整的进行信息披露、募集资 金存放、使用、管理及披露不存在违规的情形。

特此公告。 苏宁易购集团股份有限公司

2021年4月24日