证券代码：601668　　股票简称：中国建筑　　编号：临 2021-017

中国建筑股份有限公司
第二届董事会第五十三次会议决议公告

本公司董事会及董事会全体成员保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

中国建筑股份有限公司（以下简称“公司”）第二届董事会第五十三次会议（以下简称“会议”）于 2021 年 4 月 16 日举行。董事长周乃翔、董事余海龙因其他工作安排未出席现场会议，董事郑学选、张兆祥、杨春锋、贺进、郑昌泓出席现场会议。董事长周乃翔、董事余海龙分别授权委托董事郑学选、郑昌泓代其行使表决权。全体董事一致推举郑学选董事主持会议。公司部分监事、高管列席会议。

本次会议通知于 2021 年 4 月 6 日以邮件方式发出，会议召开符合《中华人民共和国公司法》、《中国建筑股份有限公司章程》及《中国建筑股份有限公司董事会议事规则》等规定，会议的召开合法有效。公司 7 名董事均参与了投票表决，并通过决议如下：

一、审议通过《中国建筑股份有限公司 2020 年度董事会工作报告》

全体董事审议并一致通过《中国建筑股份有限公司 2020 年度董事会工作报告》。同意将上述议案提交公司 2020 年度股东大会审议。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

二、审议通过《中国建筑股份有限公司 2020 年度独立董事工作报告》

全体董事审议并一致通过《中国建筑股份有限公司 2020 年度独立董事工作报告》。同意将上述议案提交公司 2020 年度股东大会审议。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

三、审议通过《中国建筑股份有限公司第二届董事会审计委员会 2020 年度履职情况报告》

全体董事审议并一致通过《中国建筑股份有限公司第二届董事会审计委员会 2020 年度履职情况报告》。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

四、审议通过《中国建筑股份有限公司 2020 年度总裁工作报告》

全体董事审议并一致通过《中国建筑股份有限公司 2020 年度总裁工作报告》。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

五、审议通过《中国建筑股份有限公司 2020 年度财务决算报告的议案》

全体董事审议并一致通过《关于中国建筑股份有限公司 2020 年度财务决算报告的议案》。同意将上述议案提交公司 2020 年度股东大会审议。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

六、审议通过《关于中国建筑股份有限公司 2020 年度利润分配方案的议案》

全体董事审议并一致通过《关于中国建筑股份有限公司 2020 年度利润分配方案的议案》。同意将上述议案提交公司 2020 年度股东大会审议。

本次利润分配采用现金分红方式。现金分红以公司截至披露日 41,948,167,844 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 2.147 元（含税），合计拟派发现金红利约 90 亿元（含税）。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。考虑到公司所处行业的特点、发展阶段和经营模式，公司用于维持日常经营周转的资金需求较大，需要累积适当的留存收益，解决发展过程中面临的资金问题，公司本年度拟分配的现金红利与当年归属于上市公司股东的净利润之比低于 30%。

公司独立董事对上述议案发表了同意的独立意见。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

七、审议通过《关于<中国建筑股份有限公司 2020 年年度报告>的议案》

全体董事审议并一致通过《关于<中国建筑股份有限公司 2020 年年度报告>的议案》。同意将上述议案提交公司 2020 年度股东大会审议。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

八、审议通过《关于<中国建筑股份有限公司 2020 可持续发展报告>的议案》

全体董事审议并一致通过《关于<中国建筑股份有限公司 2020 可持续发展报告>的议案》。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

九、审议通过《关于<中国建筑股份有限公司 2020 年度投资者保护工作报告>的议案》

全体董事审议并一致通过《关于<中国建筑股份有限公司 2020 年度投资者保护工作报告>的议案》。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

十、审议通过《关于<2020 年度中国建筑内部控制体系工作报告>的议案》

全体董事审议并一致通过《关于<2020 年度中国建筑内部控制体系工作报告>的议案》。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

十一、审议通过《关于<中国建筑股份有限公司 2020 年度内部控制评价报告>的议案》

全体董事审议并一致通过《关于<中国建筑股份有限公司 2020 年度内部控制评价报告>的议案》。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

十二、审议通过《关于<中国建筑股份有限公司 2020 年度内部审计工作开展情况报告>的议案》

全体董事审议并一致通过《关于<中国建筑股份有限公司 2020 年度内部审计工作开展情况报告>的议案》。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

十三、审议通过《关于中国建筑股份有限公司 2021 年度审计工作计划的议案》

全体董事审议并一致通过《关于中国建筑股份有限公司 2021 年度审计工作计划的议案》。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

十四、审议通过《关于<2021 年度中国建筑重大风险评估报告>的议案》

全体董事审议并一致通过《关于<2021 年度中国建筑重大风险评估报告>的议案》。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

十五、审议通过《关于中国建筑股份有限公司 2021 年度财务预算报告的议案》

全体董事审议并一致通过《关于中国建筑股份有限公司 2021 年度财务预算报告的议案》。同意将上述议案提交公司 2020 年度股东大会审议。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

十六、审议通过《关于中国建筑股份有限公司 2020 年投资预算执行情况和 2021 年投资预算建议方案的议案》

全体董事审议并一致通过《关于中国建筑股份有限公司 2020 年投资预算执行情况和 2021 年投资预算建议方案的议案》。同意将上述议案提交公司 2020 年度股东大会审议。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

十七、审议通过《关于续聘中国建筑股份有限公司 2021 年度内部控制审计机构的议案》

全体董事审议并一致通过《关于续聘中国建筑股份有限公司 2021 年度内部控制审计机构的议案》。同意将上述议案提交公司 2020 年度股东大会审议。公司独立董事对上述议案发表了事前认可意见和同意的独立意见。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

十八、审议通过《关于续聘中国建筑股份有限公司 2021 年度财务报告审计机构的议案》

全体董事审议并一致通过《关于续聘中国建筑股份有限公司 2021 年度财务报告审计机构的议案》。同意将上述议案提交公司 2020 年度股东大会审议。公司独立董事对上述议案发表了事前认可意见和同意的独立意见。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

十九、审议通过《关于中国建筑股份有限公司 2021 年度融资担保额度的议案》

全体董事审议并一致通过《关于中国建筑股份有限公司 2021 年度融资担保额度的议案》。同意将上述议案提交公司 2020 年度股东大会审议。公司独立董事对上述议案发表了同意的独立意见。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

二十、审议通过《关于中国建筑股份有限公司 2021 年度本级注册境内债券额度的议案》

全体董事审议并一致通过《关于中国建筑股份有限公司 2021 年度本级注册境内债券额度的议案》。同意将上述议案提交公司 2020 年度股东大会审议。公司独立董事对上述议案发表了同意的独立意见。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

二十一、审议通过《关于中国建筑 2020 年安全生产情况和 2021 年安全生产工作安排的议案》

全体董事审议并一致通过《关于中国建筑 2020 年安全生产情况和 2021 年安全生产工作安排的议案》。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

二十二、审议通过《关于为中国建筑股份有限公司董事、监事及高级管理人员续购 2021-2023 年度责任险的议案》

全体董事审议并一致通过《关于为中国建筑股份有限公司董事、监事及高级管理人员续购 2021-2023 年度责任险的议案》。同意将上述议案提交公司 2020 年度股东大会审议。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

二十三、审议通过《关于中国建筑股份有限公司公司治理专项自查清单的议案》

全体董事审议并一致通过《关于中国建筑股份有限公司公司治理专项自查清单的议案》。

表决结果：7 票同意、0 票反对、0 票弃权。

上述第二、三、六、七、八、九、十一、十七、十八、十九项议案的具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告和文件。

特此公告。

中国建筑股份有限公司董事会

二〇二一年四月十六日

证券代码：601668　　股票简称：中国建筑　　编号：临 2021-019

中国建筑股份有限公司
关于 2020 年度利润分配的公告

本公司董事会及董事会全体成员保证公告内容不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实、准确和完整承担个别及连带责任。

重要内容提示：

- 每股分配比例：每股派发现金股利 0.2147 元（含税）。
- 本次利润分配以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，具体日期将在权益分派实施公告中明确。
- 在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。
- 本年度现金分红比例低于 30%的简要原因说明：考虑到公司所处的行业特点、发展阶段和经营模式，公司用于维持日常经营周转的资金需求量较大，需要累积适当的留存收益，解决发展过程中面临的资金问题。

一、利润分配方案的主要内容

经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2020 年 12 月 31 日，中国建筑股份有限公司（以下简称“公司”）母公司 2020 年度可供普通股股东分配的净利润为 333 亿元。经董事会决议，公司 2020 年度利润分配方案如下：

上市公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 2.147 元（含税）。截至披露日，公司总股本 41,948,167,844 股，以此计算合计拟派发现金红利约 90 亿元（含税）。本年度公司现金分红占合并报表归属于母公司股东净利润的比例为 20.04%。

如在实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

本次利润分配方案尚需提交股东大会审议。

二、本年度现金分红比例低于 30%的情况说明

报告期内，上市公司合并报表归属于上市公司股东净利润为 449 亿元，母公司累计未分配利润为 333 亿元，上市公司拟分配的现金红利总额约 90 亿元，占本年度归属于上市公司股东的净利润比例 20.04%，公司本年度拟分配的现金红利与当年归属于上市公司股东的净利润之比低于 30%，具体原因分项说明如下。

（一）公司所处行业情况及特点

公司所处的建筑行业属于充分竞争行业，市场竞争十分激烈，行业普遍毛利率较低，新基建、新能源等领域将成为行业发展的新方向。从“十四五”规划看，国家的一系列重大战略将形成建设领域新的增长点，为建筑行业带来新的发展动力。

（二）公司发展阶段和自身经营模式

2020 年公司新签合约额、营业收入再创历史新高，全球竞争力和品牌影响力不断提升。在以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局下，公司积极融入国家重大战略，深入践行“一带一路”倡议，紧抓海外市场机遇，致力于打造具有全球竞争力的世界一流企业集团。

（三）公司盈利水平及资金需求

中国建筑自上市以来，净资产收益率维持在 15%左右的行业高位水平，为股东创造了稳定的投资回报。随着公司加大改革创新力度，需要增加对创新业务、新型技术的投入力度。此外，为满足日常经营周转需要及项目的顺利履约，公司需要保存一定的留存收益。

（四）公司保留一定比例留存未分配利润的原因

目前世界经济下行压力不断加大，国际局势瞬息万变，客观上需要保存留存收益以增强企业抗风险能力。公司历年积累的留存收益印证了全体投资者，随着公司加快从高速发展向高质量发展转型，企业盈利能力将稳步提升，未来可为投资者提供更加丰厚的回报。

（五）公司留存未分配利润的确切用途以及预计收益情况

留存未分配利润将用于支持企业抢抓战略发展机遇、持续深化公司战略、加大结构调整和转型升级力度、寻求新的效益增长点等方面。中国建筑历年保持稳定的分红政策，体现了中国建筑稳健发展和持续分红的能力，2021 年公司将继续以“一创五强”为发展目标，着力提升价值创造能力，以优异经营业绩回报股东。

三、公司履行的决策程序

（一）董事会会议的召开、审议和表决情况

公司于 2021 年 4 月 16 日召开了第二届董事会第五十三次会议，以 7 票同意、0 票反对、0 票弃权审议通过了《关于中国建筑股份有限公司 2020 年度利润分配方案的议案》。

（二）独立董事意见

独立董事认为，为持续、稳定地回报股东，让股东分享公司成长和发展成果，结合公司外部宏观经济形势、所处行业特点、发展阶段、资金需求和疫情影响等因素，根据公司章程规定，公司提出了以截至披露日 41,948,167,844 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 2.147 元（含税），合计拟派发现金红利约 90 亿元（含税）。该分配方案符合《公司章程》中关于现金分红的规定，现金分红水平合理，能够兼顾投资者的合理回报和公司的可持续发展，符合公司长远发展需要，不存在损害中小股东利益的情形。同意《中国建筑股份有限公司 2020 年度利润分配方案》，并同意将该方案提交公司 2020 年年度股东大会审议批准。

（三）监事会意见

公司于 2021 年 4 月 16 日召开了第二届监事会议第三十五次会议，以 5 票同意、0 票反对、0 票弃权审议通过了《关于中国建筑股份有限公司 2020 年度利润分配方案的议案》，认为该利润分配方案及其决策程序符合法律法规、公司章程及内部管理制度的规定，该利润分配方案综合考虑了资本市场预期、整体现金流安排等因素，既能使投资者获得合理的投资回报，又能兼顾公司生产经营，符合公司及全体股东的长远利益，同意将该方案提交股东大会审议。

四、相关风险提示

1.本利润分配方案充分考虑了公司的行业特点、发展阶段和自身经营模式、未来的资金需求等因素，不会对公司经营现金流产生重大影响，不会影响公司正常经营和长期发展。

2.本次利润分配议案尚需提交公司 2020 年年度股东大会审议通过后方可实施。

3.公司指定信息披露媒体为《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn），有关公司的信息均以在上述指定媒体刊登的信息为准。敬请广大投资者关注。

特此公告。

中国建筑股份有限公司董事会

二〇二一年四月十六日

公司代码：601668　　公司简称：中国建筑

中国建筑股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 本报告经公司第二届董事会第五十三次会议审议通过，公司全体董事出席董事会会议。

4 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

以公司截至披露日 41,948,167,844 股为基数，向全体普通股股东每 10 股派送人民币 2.147 元（含税）现金股息，公司年度现金分红数额与归属于上市公司股东净利润的比率为 20.04%。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。上述利润分配预案已经公司第二届董事会第五十三次会议审议通过，尚需经公司 2020 年年度股东大会审议批准后实施。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况					
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称	
A 股	上海证券交易所	中国建筑	601668	不适用	
联系人和联系方式		董事会秘书			
姓名		薛克庆			
办公地址		北京市朝阳区安定路 5 号院 3 号楼中建财富国际中心			
电话		010-86498888			
电子信箱		ir@cscec.com			

2 报告期公司主要业务简介

（一）主要业务和经营模式

中国建筑是我国专业化经营历史最久、市场化经营最早、一体化程度最高、全球规模最大的投资建设集团之一，在房屋建筑工程、基础设施建设与投资、房地产开发与投资、勘察设计等领域居行业领先地位。中国建筑位居《财富》“世界 500 强”2020 年榜单第 18 位，在《财富》“中国 500 强”排名中连续八年位列前 3 名，在美国《工程新闻记录》（ENR）2020 年度“全球最大 250 家工程承包商”榜单继续位居首位。中国建筑 15 次获得国务院国资委年度考核 A 级。国际三大评级机构标普、穆迪、惠誉对中国建筑的评级为 A/A2/A，展望维持“稳定”，公司继续保持行业内全球最高信用评级。

中国建筑是我国最具实力的投资商之一，主要投资方向为房地产开发、融投资建造、城镇综合建设等领域。公司强化内部资源整合与业务协同，打造“规划设计、投资开发、基础设施建设、房屋建筑工程”“四位一体”的商业模式，为城市建设提供全领域、全过程、全要素的一揽子服务。

中国建筑是世界最大的工程承包商，经营业绩遍布国内及海外一百多个国家和地区，业务范围涉及城市建设的全部领域与项目建设的每个环节，具有综合设计能力、施工能力和土地开发能力，拥有从产品技术研发、勘察设计、地产开发、工程承包、设备制造、资产运营、物业管理等完整的建筑产品产业链条，全国绝大多数的 300 米以上超高层，众多技术含量高、结构形式复杂的建筑均由中国建筑承建。

中国建筑是国务院国资委选取的 10 家创建世界一流示范企业中，完全竞争性领域的唯一代表。公司以《关于加快建设世界一流企业的决定》和《创建世界一流示范企业实施方案》为行动纲领，持续深化“一创五强”，

1“一创”目标为创建具有全球竞争力的世界一流企业。“五强”目标为价值创造力强、创新引领力强、品牌影响力强、国际竞争力强、文化软实力强。

战略目标的科学内涵，全面对标世界一流企业、行业先进企业，着力增强科技创新、提升治理效能、深化国企改革、融入国家战略、抓好国际化经营、加快数字化转型、推动绿色发展、培育壮大新业务、提升党建引领水平。

中国建筑以深化改革创新为动力，对标行业内外世界优秀企业，稳步推进“双百企业”改革、“混合所有制试点”和“科改示范企业”工作，不断健全公司治理机制，完善现代企业制度。“双百行动”改革成效显著，中建一局二公司会方位推动改革，积极引入战略投资者，完成了增资扩股，由单一股东变更为三元股东，实现首批职业经理人就位，并同步推进人事、劳动、分配“三项制度”改革。中国建筑全面推进用工市场化，实行绩效考核全覆盖，建立了倡导价值创造的绩效文化和薪酬分配机制，建立健全了限制性股票计划、股票期权激励、分红激励、任期激励等多元化激励机制，激发了企业的活力。中国建筑以市场化、契约化为导向，在 7 家子企业实行职业经理人制度改革，并在“科改”“混改”企业推行经理层成员任期制和契约化管理，推进“三项制度”改革纵深发展。

中国建筑将“落实新发展理念，坚持高质量发展”作为指导思想，扎实推进企业结构调整、转型升级。公司将“一创五强”战略目标作为“十四五”规划的指引，以此统一思想、引领未来，秉承市场化、高质量发展、改革创新、绿色发展，以人为本、大安全发展、国际化发展等理念，以创建具有全球竞争力的世界一流企业为牵引，以深化国企改革为抓手，加快实施“166”战略举措 2

2“166”战略举措是“一个提高、六个致力、六个专项”战略举措的简称。具体内容为：一个提高，是指进一步提高政治站位；六个致力，是指致力实现高质量发展、致力创新驱动发展、致力服务国家战略、致力深化国企改革、致力加快转型升级、致力党的领导融入公司治理；六个专项，是指深化巡视整改、加强科技创新、清理低效无效资产、提升基础管理、推动信息化建设、狠抓安全生产专项行动。

,致力成为价值创造力强、创新引领力强、品牌影响力强、国际竞争力强、文化软实力强的世界一流企业集团。

房屋建筑工程：中国建筑充分发挥全产业链竞争力，坚持“高端市场、高端客户、高端项目”的市场营销策略和“低成本竞争、高品质管理”的企业经营策略，通过不断挖掘自身潜力，严格控制工程质量和建造成本，追求客户满意度等一系列措施，致力于为境内外客户提供设计建造各种高、大、精、尖、难、特建筑项目全过程一站式综合服务。公司在民用建筑、公用建筑、工业建筑等诸多领域承建了大量高难度工程，承建了一大批摩天大楼、大型场馆、洁净厂房、酒店、医院、学校等地标性建筑，代表着我国房屋建筑领域的最高水平，是中国乃至全球房屋建筑领域的领先者。公司作为行业引领者，通过建筑工业化、绿色建造、提升生态文明建设和绿色发展水平，降低能源消耗，为社会提供良好的人居环境，在“增强人民获得感、幸福感、安全感”上做出新的贡献。

基础设施建设与投资：中国建筑立足工程建设与项目投资并举，一方面依靠技术、管理和人才优势，在国内外城市轨道交通、高铁、特大型桥梁、高速公路、市政道路、城市综合管廊、港口与航道、电力、矿山、冶金、石油化工、机场、核电站等基建领域快速发展，完成了众多经典工程；另一方面，依靠雄厚资本实力，迅速发展成为中国一流的基础设施投融资发展商，在国内先后投资建设了一大批国家和地方重点工程，在 BT、BOT、PPP 等融投资建造模式领域备受信赖。目前，公司与国内多个省（区）直辖市及几十个重点城市，建立了基础设施投资建设长期战略合作关系。在海外，中国建筑基础设施业务也遍布北美、中美、港澳、东南亚、北非、中西非、南非、中东、中亚等区域的几十个国家和地区。基础设施是服务国家战略、拉动经济增长的重要引擎，是补充基层短板，服务群众福祉的民生事业，也是推动“一带一路”建设走深走实，更好实现互联互通的核心载体，中国建筑坚决服从国家战略、坚决贴近民生需求，继续拓展基础设施业务，积极参与新型基础设施业务，努力为人民美好生活补短板，为国家新兴产业做导向。

房地产开发与投资：中国建筑旗下拥有中海地产和中建地产两大房地产品牌。其中：中海地产是公司下属中国海外集团房地产业务的品牌统称，品牌价值始终处于中国房地产行业领先地位，在粤港澳大湾区、长三角、京津冀等国家战略区域的几十个经济活跃城市开展房地产开发业务，构建了均衡稳健的全国性战略布局；中建地产是公司各局院地产业务所使用的品牌，主要业务为一、二线城市的中端地产项目，以及三、四线城市地产项目的属地化经营。中国建筑强化内部资源整合与业务协同，致力于投资、开发、设计、建造、运营、服务等纵向一体化，凭借卓越的施工技术、先进的地产开发理念和一流的物业服务品质，在房地产业务领域建立了成熟的投资运营及风险管理体系，形成了独特的产业链竞争优势。同时，公司积极推动产品创新、模式创新，从满足人居需求出发，全力参与新型城镇化建设，致力拓展幸福空间，建设美丽中国。

勘察设计：中国建筑的勘察设计板块主要由 7 家具有甲级设计资质的大型勘察设计企业组成，业务覆盖建筑设计、城市规划、工程勘察、市政公用工程设计等诸多领域，在超高层建筑、机场、酒店、体育建筑、博览建筑、古建筑等领域居国内领先地位。公司拥有建筑工程设计、市政工程设计、工程勘察与岩土等领域的专业技术人员近两余万人，高端专业人才总量居行业前列，并在设计原创、科技创新、标准规范等方面为行业的发展做出重要贡献。

海外经营：中国建筑是中国最早开展国际工程承包业务的企业之一，始终秉承“国际化”的经营理念，经过持续几十年来的海外市场开拓和经营，已形成了较为合理的海外市场布局。公司海外工程承包业务涵盖了房屋建筑、制造、能源、交通、水利、工业、石化、危险物处理、电讯、排污 / 垃圾处理等多个领域，探索并成功实施海外地产开发。在项目运作方面，除传统的总承包模式外，公司还积极探索融投资带动总承包、DB、EPC、BOT 和 PPP 等项目运作模式，同时积极尝试跨国并购等资本运作方式，努力推进海外业务的提质增效。公司将继续深化“海外优先”指导思想，强化属地经营，注重资源整合，深入践行国家“一带一路”倡议，以更高的目标站位和更强的使命担当谋划海外发展战略，推进国际化经营。

（二）行业情况说明

建筑业是国民经济的重要支柱产业，它与整个国家经济的发展、人民生活的改善有着密切的关系。近年来，我国建筑业持续快速发展，产业规模不断扩大，建造能力不断增强。2020 年，我国建筑业发展规模增速放缓，行业集中度持续提升。国家继续推行积极的财政政策，积极扩大有效投资，加大战略性新型产业投资，加快推进建筑工业化、数字化、智能化升级，打造具有国际竞争力的“中国建造”品牌。BIM、产业互联网、5G、人工智能、物联网、大数据、云计算、机器人、造楼机等成为技术创新应用的新焦点。同时，国家坚持绿色发展，着力改善生态环境，构建科学合理的城市化格局，实行绿色规划、设计和施工标准，依托建筑业数字化、信息化新技术，建造智慧化城市，促进人与自然和谐共生。

房建市场盘舍潜能。按照国家城镇化发展规划，2030 年我国城镇人口将接近 10 亿人，房屋总建筑面积需求为 800~900 亿平方米（包括住宅房屋和公共建筑等），目前尚有较大缺口，房建市场的发展空间仍然较大。从细分领域来看，国家深入推进新型城镇化，加强城镇老旧小区改造和社区建设，以及医疗卫生、文化体育建设、教育建设、民生保障等建设，将给建筑企业发展带来新机遇。同时，国家在政策层面大力推动装配式建筑发展，装配式建筑新开工面积以比逐年提升，将持续给建筑市场注入强大动能。“一带一路”倡议日益深入人心，得到越来越多国家的广泛认同和积极参与，国外潜力市场持续增长。中国建筑在高端房建领域长期以来拥有品牌、管理和技术等突出优势，继续稳固保持房建市场的领军地位。与此同时，公司立足世界前沿、国际标准，积极引领“装配式建筑 + 互联网 + 物联网”的科技创新和工程实践，打造中建系统内绿色建造、智慧建造、建筑工业化业务的投资平台、产业平台、技术平台。

基建投资聚焦重点领域。2020 年，中央对城市群和中心城市建设做出重要部署。在中心城市承载能力提升方面，重点关注民生工程“补短板”、公共服务类项目的建设、人居环境的打造，以及一、二线城市的新区建设和特大工业镇的发展；在城市群内部连接网络完善方面，重点关注长三角、粤港澳大湾区、京津冀等区域的城际轨道交通网建设，着力补齐铁路、公路、水运、机场、水利、能源、农业农村、生态环保、城市停车场、城乡冷链物流设施建设等领域短板。从细分市场看，轨道交通、地下空间、生态环保、电信设施有望成为增长最快的领域，公路、铁路市场总量继续维持高位。未来，伴随 5G 的商用，基建投资的重点将向人工智能、工业互联网、物联网等新型基础设施建设领域倾斜。

房地产向存量模式转型。2020 年，中央继续坚持“房住不炒”的定位，因地制宜、多策并举，加快建立多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房制度，让全体人民住有所居，住宅加快向居住属性回归。调控政策持续从紧，国家出台了房地产企业“三道红线”等政策，增量市场趋于平稳，房地产行业将逐渐从增量模式转为存量模式发展，城市更新是存量时代下的必然产物，蕴藏着巨大的空间和机遇。同时，我国城市更新更加注重精细化、微更新，老旧小区改造成为关注热点，住建部预计旧改的整体投资规模超过 4 万亿元。目前，各地已陆续出台老旧小区改造三年行动计划，住建部在厦门、广州等 15 个城市启动了城镇老旧小区改造试点。旧改最大的特征是“改造”，可以带动装修、公共配套设施建设等市场的发展。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：千元　币种：人民币

	2020 年	2019 年	本年比上年增减(%)	2018 年	
				调整后	调整前
总资产	2,192,173,839	2,034,451,929	7.8	1,849,004,412	1,861,840,298
营业收入	1,615,023,327	1,419,836,588	13.7	1,199,324,525	1,199,324,525
归属于上市公司股东的净利润	44,944,250	41,881,399	7.3	38,241,324	38,241,324
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	42,685,522	42,491,547	0.5	37,535,578	37,535,578
归属于上市公司股东的净资产	300,421,431	277,197,681	8.4	243,892,279	243,961,186
经营活动产生的现金流量净额	20,271,781	-34,220,077	/	10,311,290	10,311,290
基本每股收益(元/股)	1.07	0.97	10.3	0.87	0.87
稀释每股收益(元/股)	1.07	0.96	11.5	0.85	0.85
加权平均净资产收益率(%)	15.54	15.60	减少 0.06 个百分点	15.97	15.97

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：千元　币种：人民币

	第一季度（1–3 月份）	第二季度（4–6 月份）	第三季度（7–9 月份）	第四季度（10–12 月份）
营业收入	263,830,618	464,357,149	347,918,442	538,917,118
归属于上市公司股东的净利润	7,572,374	12,267,411	11,297,053	13,807,412
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	7,419,483	11,163,925	11,122,972	12,979,142
经营活动产生的现金流量净额	-90,976,368	20,331,162	-17,767,836	108,684,823

说明：公司季度主要财务数据未经审计。

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用　√不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股本和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

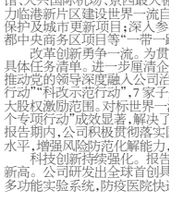
截止报告期末普通股股东总数(户)	557,337
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	546,613
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

前 10 名股东持股情况

股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国建筑集团有限公司	0	23,630,695,997	56.31	0	无	0	国有法人
中国证券金融股份有限公司	0	1,258,300,998	3.00	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	283,205,279	1,149,124,426	2.74	0	无	0	其他
中国建筑股份有限公司回购专用证券账户	912,036,000	912,036,000	2.17	0	无	0	其他
中央汇金资产管理有限责任公司	0	596,022,420	1.42	0	无	0	国有法人
GIC PRIVATE LIMITED	-71,927,024	215,721,132	0.51	0	无	0	境外法人
中国工商银行–上证 50 交易型开放式指数证券投资基金	-5,532,229	156,169,063	0.37	0	无	0	证券投资基金
交通银行–易方达 50 指数证券投资基金	-33,000,000	136,642,126	0.33	0	无	0	证券投资基金
全国社保基金一零六组合	135,394,213	135,394,213	0.32	0	无	0	其他
上海浦东发展银行股份有限公司–广发高端制造股票型发起式证券投资基金	113,552,899	113,552,899	0.27	0	无	0	证券投资基金
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第一大股东中国建筑集团有限公司与上述其他股东之间不存在关联关系，也不属于一致行动人。公司未知上述股东之间存在任何关联关系或属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用　□不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用　□不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

√适用　□不适用

单位：股

截止报告期末优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末的优先股股东总数(户)	0

5 公司债券情况

□适用　√不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

疫情防控贡献突出。2020 年初新冠疫情肆虐之时，公司临危受命，依托强大的供应链体系、快速建造核心技术、装配式建筑一体化建造能力，圆满完成以武汉火神山、雷神山医院为代表的 119 所应急医院建设任务，做到了在关键时刻冲锋在前、打得赢。公司坚持把员工安全健康摆在第一位，建立常态化疫情防控机制，成立疫情防控办公室，落实落细各项防控措施。面对全球疫情持续蔓延，公司扎实开展境外疫情防控，坚持“一国一策”，根据不同国家和地区实际情况，组织开展境外机构和项目疫情防控，80 多个国家和地区的 10 万余名员工的安全健康得到有力保障。

经营业绩逆势增长。报告期内，公司新签合同额突破 3 万亿元，再次刷新全球建筑业企业订单记录。经营情况持续健康平稳发展，完成营业收入 16,150.2 亿元，同比增长 13.7%；实现利润总额 942.9 亿元，同比增长 15.7%；加权平均净资产收益率 15.54%；实现基本每股收益 1.07 元，同比增长 10.3%；财务风险整体可控，经营性现金流由负转正，期末资产负债率 73.7%，同比降低 1.7 个百分点。

服务大局积极作为。公司始终把服务国家战略作为自身最重要的政治责任、最大的发展机遇，展现央企国企应有的担当作为，在服务国家战略中实现转型升级和高质量发展。报告期内，主动融入京津冀协同发展、长江经济带发展、粤港澳大湾区建设、长三角一体化发展、黄河流域生态保护等国家区域协调发展战略，发挥全国布局优势，集中优质资源重点突破，在上述区域累计获得新签合同额 21,442 亿元，超过新签合同总额的 2/3；公司积极对接地方发展战略规划，加大与地方政府、兄弟央企交流合作力度，共同推进国家发展战略的落实落地，服务北京非首都功能疏解，推动建设北京冬奥场馆、大兴国际机场、京西最大棚改项目、雄安商务服务中心等重大项目；服务上海“五个中心”建设，助力临港新片区建设世界一流自贸区，投资 500 亿元打造黄浦区黄浦区建国东路 67–71 街坊历史风貌保护及城市更新项目；深入参与高质量共建“一带一路”，积极对接沿线国家发展需求，推动埃及新首都中央商务区项目等“一带一路”重点项目取得积极进展。

改革创新勇争一流。为贯彻落实国企改革三年行动，公司制定实施方案，聚焦八个改革领域，形成具体任务清单。进一步厘清企业党组织、董事会与经理层的职责边界，完善议事规则与决策事项清单，推动党的领导深度融入公司治理。扎实推进专项改革工程，4 家子企业纳入“重要领域混改试点”“双百行动”“科改示范行动”，7 家子企业实施职业经理人制度。开展第四期 A 股限制性股票授予，进一步扩大股权激励范围。对标世界一流管理提升行动，在业务板块和管理领域分别建立了全面对标体系。“六个专项行动”成效显著，解决了一批制约高质量发展的瓶颈问题，企业生产经营质量和效益显著提高。报告期内，公司积极贯彻落实国务院、证监会的部署，开展上市公司治理专项行动，持续提升公司治理水平，增强风险防范化解能力，切实提高上市公司