证券代码：002513　　证券简称：*ST 蓝丰　　编号：2020-032

江苏蓝丰生物化工股份有限公司关于深圳证券交易所 2019 年年报问询函回复的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

江苏蓝丰生物化工股份有限公司（以下简称“本公司”、“公司”、“蓝丰生化”）于 2020 年 6 月 2 日收到深圳证券交易所中小板公司管理部发来的《关于对江苏蓝丰生物化工股份有限公司 2019 年年报的问询函》，本公司经过认真讨论分析，逐一回复如下：

问题 1、年审会计师对你公司 2019 年度财务报告出具了保留意见的审计报告，保留意见涉及事项为关联方王宇违规占用资金 3.4 亿元的可回收风险以及预付方舟国际大厦 16-21 层购房款的可收回风险。

（1）截至 2019 年 12 月 31 日，王宇违规占用资金余额为 34,017.68 万元。报告期末，你公司对该项其他应收款计提了坏账准备 12,391.25 万元，累计计提坏账准备 15,776.41 万元。请你公司说明回收后续款项的可能性、回收方式和时间安排，你公司针对上述事项拟采取的应对措施等，并补充说明公司计提坏账准备的会计政策的合理性、坏账计提金额的充分性。请年审会计师核查并发表意见。

回复：

（一）公司回收王宇违规占用资金的款项的可能性、回收方式和时间安排，以及拟采取的应对措施

1、签署民事调解协议，催收占用资金款项

2020 年 4 月 26 日，公司召开第五届董事会第四次会议，审议通过了《关于王宇占用方舟制药资金一案进行和解的议案》，公司拟与王宇及相关方在法院主持下签署和解协议。

2020 年 5 月 18 日，公司收到了江苏省徐州市中级人民法院民事调解书（2018）苏 03 民初 580 号，本案在法院主持下各方达成调解协议，主要内容如下：

（1）双方共同确认被告陕西禾博生物工程有限责任公司（以下简称“禾博生物”）占用原告陕西方舟制药有限公司（以下简称“方舟制药”）本金 210,968,012.32 元、利息 18,354,217.07 元（计算至 2020 年 4 月 12 日）、与本案相关律师费 1,500,000.00 元，上述债务合计 230,822,229.39 元；

（2）被告禾博生物同意按照以下时间节点偿还全部债务：于 2020 年 7 月 12 日前偿还 2,000.00 万元，于 2020 年 8 月 12 日前偿还 3,000.00 万元，于 2020 年 9 月 12 日前偿还 5,000.00 万元，于 2020 年 10 月 12 日前偿还 6,000.00 万元，于 2020 年 11 月 12 日前偿还 7,082.2274 万元；

（3）被告王宇、秦英、陕西新方舟置业有限公司（以下简称“新方舟置业”）、西安新方舟投资控股有限公司（以下简称“新方舟投资”）、陕西禾博天然产物有限公司（以下简称“禾博天然”）、宁夏华宝枸杞产业有限公司（以下简称“宁夏华宝”）、陕西彭祖源旅游投资开发有限公司（以下简称“彭祖源”）同意对被告禾博生物的上述债务承担连带保证责任；

（4）如被告禾博生物、王宇、秦英、新方舟置业、新方舟投资、禾博天然、宁夏华宝、彭祖源有任一期未按上述约定按期足额偿还债务，则构成违约。自发生违约行为之日起，八被告应付原告方舟制药的所有债务即刻到期，原告方舟制药有权要求八被告偿还全部债务，并有权向人民法院申请强制执行；

公司将督促被告各方履行该调解协议约定的还款义务，并根据该调解协议约定的还款时间节点及时跟踪。一旦被告各方没有履行该调解协议约定的还款义务，方舟制药有权立即向法院申请强制执行，对已经采取诉讼保全措施的财产进行拍卖、划转等方式实现债权。对于应收王宇违规占用资金的全部债权扣除已诉讼并签署调解协议的剩余款项，公司后续将采取诉讼等方式，积极追讨。

2、积极推进债权转让和代偿

2018 年下半年由于无法联系王宇，其承诺偿还占用方舟制药的资金没有到账，蓝丰生化的控股股东江苏苏化集团有限公司（以下简称“苏化集团”）出于对资本市场和蓝丰生化负责的态度，决定出让控股股权引进战略合作伙伴，既解决眼前资金占用问题，又可以帮助蓝丰生化加快转型，促进其健康稳步发展。

2018 年 12 月 24 日，蓝丰生化、方舟制药与苏化集团及一致行动人苏州格林投资管理有限公司（以下简称“格林投资”）订立《债权转让协议》，约定蓝丰生化将拥有对王宇及其关联方因资金占用形成的应收款债权本金 33,685.63 万元及由此衍生的孳息（具体金额计算至本息付清之日）分别转让给苏化集团及格林投资。

同日，苏化集团、格林投资与中陕核工业集团公司（以下简称“中陕核集团”）、陕西金核投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“金核投资”）共同签订了《股份转让协议》、《表决权委托协议》、《债务代偿协议》、《股权质押协议》等，约定苏化集团和格林投资向金核投资转让其所持有的蓝丰生化股份总计 6,800.00 万股无限售条件的流通股股份以及由此所衍生的所有股东权益；同时，将苏化集团、格林投资对因债权转移而产生的应付蓝丰生化债务中的 25,000.00 万元转由金核投资代为偿还。

因公司涉嫌信息披露违法违规被中国证监会决定立案调查，股权转让暂停进行。但合作双方在充分的沟通后均表示同意继续推进合作。2019 年 3 月 19 日，苏化集团及格林投资与中陕核集团、金核投资共同签订签署了《股份转让协议之补充协议》。

2020 年 4 月 2 日，江苏证监局下发了行政处罚决定书，给予公司警告处分并罚款 50.00 万元。

按此处罚决定，公司判断不影响苏化集团与中陕核集团的继续合作。中陕核集团已完成尽职调查工作，并推进多次谈判，待陕西省国资委审批同意。初步预计可签署股权转让之补充协议及履行债权转让和债务代偿的义务。

（二）计提坏账准备的会计政策的合理性

公司自 2019 年 1 月 1 日起执行新金融工具准则，对应收款项制定了相应的坏账准备计提政策。对于有客观证据表明某单项信用风险较大的应收款项，单独减值测试，按照其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，单独计提坏账准备。

根据新金融工具准则有关规定，公司于期末对应收王宇违规占用资金单独进行减值测试，根据资产负债表日现有证据测算可回收金额，对于预期不能收回的金额，全额计提坏账准备。

公司认为，计提坏账准备的有关会计政策符合《企业会计准则》的规定。

（三）坏账计提金额的充分性

2019 年末，经公司组织和安排人员对相关查封资产和冻结股权进行了解、调查和测算，预期可收回的金额：

1、所涉查封房产预期可收回金额

根据上海市锦天城律师事务所出具的法律意见书，所涉查封的秦英持有的方舟国际大厦 3-10401 号房屋和目前新方舟置业所拥有的方舟国际大厦未出售的房屋，如在全部出售的情况下，可出售金额估算为 7,704.26 万元，扣除享有抵押优先权的债务 4,400.00 万元后为 3,304.26 万元，考虑如其他债权人向法院申请破产，按债权比例计算，可收回金额为 2,603.10 万元。

2、所涉查封的宁夏华宝股权预期可收回金额

根据宁夏华宝提供的经西安百思特会计师事务所（普通合伙）审计的财务报表反映，截止 2019 年 12 月 31 日，宁夏华宝所有者权益为 25,554.24 万元，账面存货余额为 6,312.38 万元。根据公司与律师对在宁夏华宝资产调查中所观察的存货规模判断，宁夏华宝实际存货的规模可能远小于其账面余额，因此，公司按扣除存货账面余额后的宁夏华宝的所有者权益及新方舟投资和王宇合计所占 81.27%的股权比例，测算所涉查封的宁夏华宝股权预期可收回金额为 15,638.17 万元。

综上，截止 2019 年 12 月 31 日，所涉的查封资产和冻结股权，如通过向法院申请强制执行和拍卖，公司预期可收回金额为 18,241.27 万元，其中房产 2,603.10 万元，宁夏华宝股权 15,638.17 万元；预期发生损失 15,776.41 万元，公司据此计提了坏账准备。公司认为，针对王宇违规占用资金款项计提的坏账准备是充分的。

（2）年报显示，2018 年 8 月 20 日，方舟制药向江苏省徐州市中级人民法院提出财产保全申请，请求冻结王宇及其关联方的银行存款 21,096.80 万元或查封其相应价值的财产，其中包括王宇持有宁夏华宝 20.32%的股权。2019 年 11 月 14 日，百傲医学与王宇等就民间借贷纠纷订立和解预约协议，拟以王宇所持有的宁夏华宝股权中的 6.76%向百傲医学抵偿所欠民间借贷本息。请你公司补充说明相关财产保全标的的具体构成，相关资产是否经过评估，如是，请补充说明评估价值及依据；结合相关财产保全的顺位情况，补充说明王宇将宁夏华宝股权抵债的原因及合理性，该财产保全是否能够有效保障王宇违规占用资金款的收回。

回复：

（一）对宁夏华宝资产及股权采取财产保全的具体构成

方舟制药因王宇占用资金纠纷一案，于 2018 年 8 月 20 日向江苏省徐州市中级人民法院提出财产保全的申请。江苏省徐州市中级人民法院于 2018 年 8 月 27 日根据（2018）苏 03 执保 97 号《民事裁定书》对王宇、新方舟投资、宁夏华宝采取了以下财产保全措施：

1、查封宁夏华宝名下、坐落中宁县城枸杞加工城的 6 套房产。查封期限为三年，自 2018 年 8 月 27 日起至 2021 年 8 月 26 止。具体如下：

序号	房屋产权证号	使用面积（m2）
1	中宁房证字第 6401333139 号	2329.51
2	中宁房证字第 6401333140 号	1492.40
3	中宁房证字第 6401333141 号	7475.56
4	中宁房证字第 6401333142 号	88.74
5	中宁房证字第 6401333143 号	355.11
6	中宁房证字第 6401342351 号	3907.58

2、查封宁夏华宝名下、坐落于中宁县城枸杞加工城的土地。查封期限为三年，自 2018 年 8 月 27 日起至 2021 年 8 月 26 止：

序号	土地使用权证号	使用面积（m2）
1	中宁国用（2012）第 60202 号	42541.52

3、冻结新方舟投资持有宁夏华宝 60.95%的股权。查封期限为三年，自 2018 年 8 月 27 日起至 2021 年 8 月 26 止。

4、冻结王宇持有宁夏华宝 20.32%的股权。查封期限为三年，自 2018 年 8 月 27 日起至 2021 年 8 月 26 止。

除对上述宁夏华宝有关资产进行保全外，其他有关财产保全详细信息参见公司 2018 年 9 月 13 日于《证券日报》、《证券时报》、《上海证券报》及巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 披露的《关于资金占用及诉讼事项进展暨股东股份被司法冻结情况的公告》（公告编号：2018-058）。

（二）保全资产是否经过评估

上述保全资产价值未经专业评估机构评估。公司根据宁夏华宝提供的经西安百思特会计师事务所（普通合伙）审计的财务报表，以截止 2019 年 12 月 31 日，宁夏华宝所有者权益 25,554.24 万元，基于谨慎性原则，扣除账面存货余额 6,312.38 万元，按新方舟投资和王宇合计持有的宁夏华宝 81.27%股权的比例，计算所涉查封的宁夏股权预期可收回金额为 15,638.17 万元。

（三）王宇将宁夏华宝股权抵债的原因及合理性

在对上述财产进行诉讼保全时，方舟制药均作为第一顺序债权人，完全可以对抗其它债权人。王宇在明知其所拥有的宁夏华宝 20.32%股权被冻结的情形下，仍将其中的 6.76%股权向百傲医学抵偿所欠民间借贷本息，既不具有合法性，又不具有合理性。对于该部分股权，百傲医学既不能对抗方舟制药，也无法将该部分股权变更至其名下。

（四）该财产保全是否能够有效保障王宇违规占用资金款的收回

如前述“问题 1 第（1）小问之（三）坏账准备计提金额”的充分性之表述，根据公司了解、调查，可用于保障王宇违规占用资金款收回的资产主要涉及方舟国际大厦房产及宁夏华宝股权。截止 2019 年 12 月 31 日，所涉查封资产和冻结股权，如通过向法院申请强制执行和拍卖，预期可收回金额为 18,241.27 万元，其中房产 2,603.10 万元，宁夏华宝股权 15,638.17 万元。不考虑债务代偿，仅考虑上述财产保全措施及执行，无法为全额收回王宇违规占用资金提供有效保障，预期发生损失 15,776.41 万元，公司已按预期损失全额计提资产减值准备 15,776.41 万元。

（3）年报显示，方舟制药 2016 年预付新方舟置业购房款 - 方舟国际大厦办公楼及公寓款，原总价款为 1.15 亿元，扣除方舟国际大厦 10501 号房（已于 2017 年交付）价款 4,058 万元、地下车位使用权（已于 2018 年交付）价款 900 万元外，截止 2019 年 12 月 31 日预付房款余额仍有 6,608 万元未收回。你公司将该笔应收款计入其他非流动资产项下，未计提任何坏账准备。

请补充说明将该笔应收款计入其他非流动资产项下的原因及合理性，是否符合《企业会计准则》的相关规定；回收后续款项的可能性、回收方式和时间安排，你公司针对上述事项拟采取的应对措施等，并补充说明公司计提坏账准备的会计政策的合理性、坏账计提金额的充分性。请年审会计师核查并发表意见。

回复：

（一）计入其他非流动资产项下的原因及合理性

方舟制药预付新方舟置业的购房款，系预付的购买方舟国际大厦办公楼、公寓及车位使用权款，属于长期资产支出，所购置资产结转固定资产或其他长期资产的时点取决于资产的交付使用时间，方舟制药在预付该等款项时预计该等资产的交付使用时间将在一年以上。

公司在 2015 年 12 月 31 日将方舟制药纳入合并报表范围时，将该等预付款计入资产负债表中的其他非流动资产项目中列报，在 2017 年度、2018 年度分别将已交付使用的方舟国际大厦 5 层房屋和地下车位使用权转入固定资产和长期待摊费用，对于尚未交付的房产之预付款项仍沿袭列报在其他非流动资产项目。

该等列报符合企业会计准则的规定，具有合理性。

（二）回收后续款项的可能性、回收方式和时间安排，以及应对措施

（1）方舟国际大厦 16-21 层房屋委托销售情况

方舟制药与新方舟置业在签订《委托销售协议》时已对外销售 12 套房屋，合同价款为 820.10 万元，其中已收到房款 591.54 万元。并对此办理了 11 套房屋（12106 号房屋未办理）的网签备案。后方舟制药为方便出租，委托新方舟置业将已对外销售的 20、21 层所涉房屋与相同户型的 16-19 层房屋置换，置换后的房屋未办理网签备案。

除上述 12 套签订《委托销售协议》时已对外出售的房屋外，后期新方舟置业陆续代为销售的房屋 16 套，合同价款为 1,826.00 万元，买卖双方签署了《商品房认购协议》，但未办理网签备案。

另新方舟置业又将 19 楼 1901-1921 号房屋整体出售，合同价款为 1,134.10 万元，买卖双方签署了《商品房认购协议》，未办理网签备案。

（2）方舟国际大厦 16-19 层房屋的出租情况

方舟国际大厦 16-19 层尚未出售的房屋中有 13 套房屋由新方舟置业对外出租，每套房子的月租金为 1,500.00-1,800.00 元不等。鉴于前段所述情况，方舟国际大厦 16-21 层房屋可能存在无法办理产权登记或损失的可能。

（3）公司目前采取的措施及进展

2020 年 4 月 25 日，方舟制药与新方舟置业签署《关于方舟国际大厦 16-19 层房产事项的协议》，协议约定：①在本协议签署之日起三个月内，新方舟置业向方舟制药一次性偿还售房余款 3,179.38 万元；如果逾期未还，则新方舟置业按照日万分之五的违约金向方舟制药承担违约责任。②对于以新方舟置业名义对外出租的商品房，新方舟置业承诺在签署本协议后一个月内向方舟制药支付所欠的租金，且承诺将《租赁合同》当事人变更为方舟制药和承租方。③对于以方舟国际大厦进行抵押的方式向秦农农商行借款 4,400.00 万元，新方舟置业承诺在签署本协议后一个月内向秦农农商行提供新的担保，保证不影响方舟制药财产保全首次查封的优先受偿权。

对于方舟国际大厦 16-21 层房产中未出售的房屋，方舟制药将采用出租与出售相结合的方式，择机处置，积极回收后续款项。具体措施有：①督促相关方落实出具的承诺和还款计划。②清查房产实际出租情况，对已出租的房屋变更出租人为方舟制药，并加强租后管理；对方舟制药未收到租金的，采取催收或者清退措施。③督促新方舟置业配合方舟制药尽快办理资产权属确认手续。

公司将根据《关于方舟国际大厦 16-19 层房产事项的协议》的约定，在履约期限届满或新方舟置业实际履行协议约定还款等义务时，及时跟进履行信息披露义务。

（三）计提资产减值准备的会计政策的合理性、资产减值准备计提金额的充分性

对于其他非流动资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则根据公司长期资产减值的会计政策进行减值测试，估计其可收回金额。公司认为，对上述其他非流动资产计提资产减值准备的有关会计政策，符合《企业会计准则》的规定。

根据已签署的销售合同计算，委托销售房屋的面积为 2,523.21 平方米，销售总额为 2,904.30 万元，平均销售价格 11,510.34 元 / 平方米，西安目前商品房均价约 15,000 元 / ㎡，方舟国际大厦地处西安高新区核心地段，周边房价处于上升空间，如未来收回并出售，预计房屋单价不会低于 12,000 元 / ㎡，能够覆盖成本及交易费用。此外，新方舟置业向方舟制药出具了偿还已售房款的承诺。综合以上因素，公司认为，该项资产的可收回金额不会低于其账面价值，因此未计提资产减值准备。

（4）请年审会计师补充说明针对保留意见涉及事项实施的审计程序和获取的审计证据情况，并结合审计准则相关要求，说明保留意见涉及事项对公司财务报表的具体影响，如无法估计，请充分说明原因。

回复：

年审会计师关于本问题的回复详见 2020 年 6 月 11 日刊登在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）的《公证天业会计师事务所关于江苏蓝丰生物化工股份有限公司 2019 年年报问询函的回复》

（5）请年审会计师重点说明相关事项对财务报表的影响是否具有广泛性，出具保留意见的依据是否充分、恰当，是否存在以保留意见代替“否定意见”、“无法表示意见”的情形。

回复：

年审会计师关于本问题的回复详见 2020 年 6 月 11 日刊登在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）的《公证天业会计师事务所关于江苏蓝丰生物化工股份有限公司 2019 年年报问询函的回复》

（6）请补充说明截至目前公司为消除保留意见涉及事项的影响所采取的措施、进展情况、进度安排和预计消除时间。

回复：

（一）关联方王宇违规占用资金的可收回风险

1、督促债务人履行还款义务

2020 年 5 月 18 日，公司收到了江苏省徐州市中级人民法院民事调解书（2018）苏 03 民初 580 号，方舟制药与王宇等相关各方达成调解协议，各方对债务金额、还款计划、连带责任进行了详细约定。

根据调解协议，若被告禾博生物、王宇、秦英、新方舟置业、新方舟投资、禾博天然、宁夏华宝、彭祖源有任一期未按上述约定按期足额偿还债务，则构成违约。自发生违约行为之日起，八被告应付原告方舟制药的所有债务即刻到期，方舟制药将立刻向人民法院申请强制执行。

此项措施收回资金的时间受债务人还款时间的影响，也存在某一期未按时还款启动强制执行程序的可能，具体收回时间尚无法准确预测。

2、继续积极推进债权转让和代偿

苏化集团、中陕核集团等相关各方针对交易方案及细节进行了多次谈判，并起草了补充协议（二）以待签署。目前补充协议（二）所有条款已谈妥，公司将在收到陕西省国资委等有关机构和单位的批复后，根据《公司法》、《证券法》等法律法规和规章制度的要求，组织召开上市公司董事会、股东大会，继续推进交易的实施。

若交易方案顺利推进和实施，公司预计在 2020 年底之前该项保留事项能够得以消除。

（二）预付方舟国际大厦 16-21 层购房款的变现或可收回风险

2020 年 4 月 25 日，方舟制药与新方舟置业签署了《关于方舟国际大厦 16-19 层房产事项的协议》。在此之后，方舟制药与新方舟置业进行了持续的沟通和督促，催告新方舟置业尽快履行支付售房余款、支付租金、提供其他担保等承诺。

截至目前，经与新方舟置业多次沟通：新方舟置业由于自身原因，对于以新方舟置业名义对外出租的商品房，新方舟置业未能在协议签署后一个月内向方舟制药支付所欠的租金，并将《租赁合同》当事人变更为方舟制药和承租方；对于以方舟国际大厦进行抵押的方式向秦农农商行借款 4,400.00 万元，由于新方舟置业所有资产（包括房产、银行账户）等均被徐州中院查封，必须等待解封后才能办理新的抵押手续，因此也未能提供新的担保。对此，公司经综合考虑各方面因素，给予新方舟置业不超过 3 个月的宽限期，若在宽限期内仍未能履行承诺，公司将即刻采取诉讼措施。

若新方舟置业在宽限期内履行承诺，公司预计在 2020 年内能够消除该项保留事项。若新方舟置业在宽限期内未能履行承诺，该项保留事项能否消除受诉讼进程的影响，存在较大不确定性。

问题 2、你公司 2015 年完成发行股份购买方舟制药 100%股权，王宇等五名交易对方承诺方舟制药 2017 年扣非后净利润不低于 10,917.03 万元。2017 年方舟制药实现扣非后净利润 9,130.43 万元，未完成业绩承诺。根据双方签订的《业绩承诺补偿协议》及《业绩承诺补偿协议之补充协议》，王宇等五名交易对方需要对公司进行业绩补偿，补偿金额为 6,053.12 万元。截至年报披露日，你公司尚未收到上述业绩补偿款。

请补充说明截至本问询函回复日业绩补偿执行情况，并结合业绩承诺方的资金来源和补偿能力，补充说明公司回收后续款项的可能性、回收方式和时间安排，你公司对业绩补偿的会计处理及是否对应收款项计提坏账准备，你公司拟采取的应对措施等。请年审会计师核查并发表专项意见。

回复：

（一）2017 年度业绩未完成的原因

方舟制药 2017 年度业绩未完成业绩承诺目标，主要原因是王宇违规占用公司资金余额 35,685.63 万元，根据账龄分析法，公司按 5%计提坏账准备 1,784.28 万元，减少方舟制药的净利润。剔除上述计提坏账准备的影响，方舟制药扣非后的净利润为 10,914.71 万元，仅低于 2017 年业绩承诺数（10,917.03 万元）2.32 万元。

（二）业绩补偿方式和实际执行情况

在王宇违规占用资金未偿还的情况下，王宇、任文彬、陈靖、李云浩、王鲲等五名交易对方（以下合称“业绩承诺人”）需要履行《业绩承诺补偿协议》及《业绩承诺补偿协议之补充协议》之约定对本公司进行业绩补偿。补偿金额依据协议规定计算为 6,053.12 万元，业绩补偿首先以现金对价支付，或者补偿股票等其他双方认可的补偿方式。

截至本问询函回复日，公司尚未收到业绩承诺方的业绩补偿款。

（三）业绩补偿的会计处理

公司目前正通过民事诉讼及大股东代偿方式积极收回王宇违规占用的公司资金，一旦收回，相关计提的坏账准备将予转回。若坏账准备转回，从实质看，2017 年度的业绩承诺基本完成。

公司就王宇违规占用资金事项及业绩承诺补偿事项与王宇进行了沟通，督促王宇积极偿还违规占用的公司资金，支付业绩承诺补偿款。截止回复日，未曾收到王宇偿还的违规占用资金款项和支付业绩承诺补偿款。

公司已通知其他 4 名业绩承诺补偿主体任文彬、陈靖、李云浩、王鲲积极履行业绩承诺补偿义务，但尚未收到有关支付业绩承诺补偿款的计划或延期支付的承诺。

鉴于上述五名业绩承诺人未及时履行业绩补偿承诺，考虑到业绩承诺未实现的主要原因，业绩承诺人是否最终承担业绩补偿义务尚存在不确定性，基于谨慎些原则，公司未对业绩补偿进行会计处理，亦无计提业绩补偿应收款项的坏账准备的情况。

（四）公司采取的应对措施

（1）限售股份不予解限

鉴于上述五名业绩承诺人未及时履行业绩补偿承诺，为保障公司及其他股东合法权益，公司在 2019 年 2 月办理非公开发行股票解除限售时，对上述五名业绩承诺人限售股份未解除限售。各方应承担的补偿金额及未解除限售股份情况如下表：

年度	当年应补偿金额计算（元）	当年应补偿金额（元）	各方应补偿金额（元）A		全部以股份补偿的股份数 =A ÷ 10.68	未予解除限售股份数（股）
2017 年	（274,241,700-260,173,745.3）÷ 274,241,700 × 1,180,000,000	60,531,226.82	王宇	55,022,885	5,151,956	23,793,411
			任文彬	2,953,924	276,585	902,876
			陈靖	1,077,456	100,885	436,870
			王鲲	1,053,243	98,618	321,776
			李云浩	423,719	39,674	130,126

根据上表，业绩承诺人未予解限股数大于全部以股份补偿的股数。

（2）冻结业绩承诺人持有的本公司股份

由于方舟制药 2017 年度业绩承诺未实现的原因为计提其他应收款坏账准备，与王宇违规占用资金事项联系紧密，且公司及控股股东正在采取积极措施追讨或代偿，各事项均对公司影响重大且具有联动性和复杂性。为保护公司利益，降低法律纠纷的可能，妥善解决业绩补偿问题，公司后续将先行对各业绩承诺人的股份向人民法院申请冻结，并根据王宇违规占用资金的收回进展等，及时跟踪处理。

问题 3、年报显示，你公司医药业务目前由全资子公司方舟制药负责经营。报告期内，方舟制药实现营业收入 1.29 亿元，净利润 -1.12 亿元，毛利率 83.82%，与上年同期基本持平。

（1）请结合方舟制药的行业竞争格局、所处的行业地位、主要产品及其市场占有情况、主要竞争对手及其主要财务指标、前五大客户及其变动情况、已获取专利技术、核心竞争力等情况，补充说明其报告期内大幅亏损但毛利率较高的原因及合理性，你公司改善医药业务业绩拟采取的具体措施。

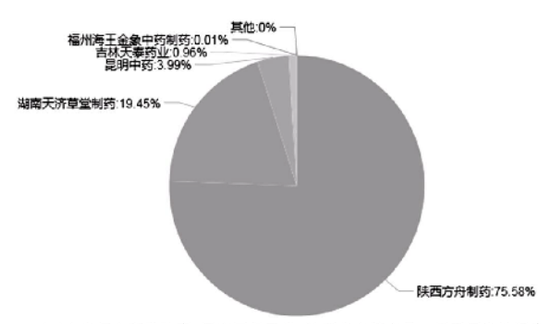
回复：

1、主要产品及市场情况分析

方舟制药现有国药准字药品批准文号 52 个，其中国家基本药物目录品种 8 个，国家医保目录品种 41 个，全国独家剂型产品 3 个，新药证书 5 个，发明专利 8 个、外观专利 4 个，陕西省名牌产品 4 个。主打产品集中在治疗癌症、阿尔茨海默症、更年期综合症等疾病领域。

（1）丹栀逍遥胶囊：根据米内网数据显示：丹栀逍遥类产品在中成药妇科调经类产品销量排行版中，位列榜单第 16 位。公司 2019 年全国丹栀逍遥类产品第一名，占 75.58%的市场份额。因其源自经典、工艺先进、疗效显著、安全可长期服用，已被《中医儿科临床诊疗指南》、《中医妇科病常见病诊疗指南》、《焦虑障碍中医诊疗指南》、《中成药临床应用诊疗指南》消化疾病分册、《排卵障碍性异常子宫出血中西医结合诊疗指南》多项临床规范指导文件推荐应用。

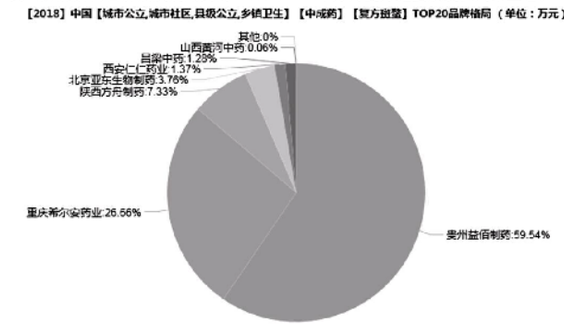
【2019】中国【城市公立,城市社区,县级公立,乡镇卫生】【中成药】【丹栀逍遥】TOP20品牌格局



（2）方舟复方斑蝥胶囊：国家医保乙类，陕西省名牌产品。用于原发性肝癌肺、直肠癌、恶性淋巴瘤、妇科恶 性肿瘤等。2019 版医保目录抗肿瘤治疗药物里唯一没有用药限制的药品。上市、临床应用十余年，临床应用安全、有效。因其良好的临床治疗效果，被《肿瘤中医诊疗指南》、《中成药临床应用指南》消化分册、《恶性肿瘤中医诊疗指南》、《原发性肝癌诊疗规范 2019》、《新型冠状病毒肺炎疫情期间乳腺癌合理化诊疗指南》等作为临床推荐用药。

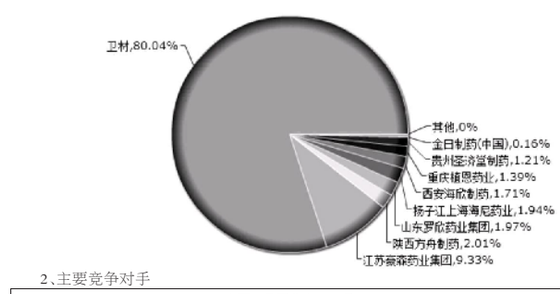
根据米内数据显示：复方斑蝥胶囊是国内各级医疗机构中成药中“肿瘤疾病用药”常用品种，占肿瘤疾病用药的 2.55%，2018 年方舟复方斑蝥胶囊位列第三名。

【2018】中国【城市公立,城市社区,县级公立,乡镇卫生】【中成药】【复方斑蝥】TOP20品牌格局（单位：万元）



（3）阿瑞斯——盐酸多奈哌齐：作为痴呆治疗首选用药，是国内和国外双指南认证、推荐的国家医保乙类药品，用于阿尔兹海默症治疗的一线用药。根据米内数据显示，方舟阿瑞斯位列全国盐酸多奈哌齐销售前五名。

【2018】中国【城市公立,城市社区,县级公立,乡镇卫生】【化学药】【多奈哌齐】TOP20品牌格局（单位：万元）



2、主要竞争对手

主要产品同业生产情况			
序号	名称(通用名)	其他生产厂家数量	主要生产商名称
1	丹栀逍遥胶囊	0	全国独家新药(剂型)
2	复方斑蝥胶囊	7	陕西华西制药股份有限公司、重庆希尔安药业有限公司、贵州益佰股份有限公司、西安仁仁药业有限公司
3	盐酸多奈哌齐片	6	浙江华海药业股份有限公司、江苏豪森药业集团有限司、贵州圣济堂制药有限公司、天津力生制药股份有限公司、重庆植恩药业有限公司、卫材(中国)药业有限公司
4	阿胶当归胶囊	0	全国独家新药(剂型)
5	定喘止咳胶囊	1	陕西省科学院制药厂

3、前五大客户情况

2018 年度方舟制药前五大客户情况：

序号	客户名称	发生额（万元）
1	国药控股分销中心有限公司	3,966.84
2	河南省迪康医药有限责任公司	1,130.43
3	民生集团河南医药有限公司	1,128.54
4	河南永安医药有限公司	870.10
5	山东罗欣药业集团股份有限公司	688.85
	合　　计	7,784.75

2019 年度方舟制药前五大客户情况：

序号	客户名称	发生额（万元）
1	国药控股分销中心有限公司	1,173.76
2	山东罗欣药业集团股份有限公司	732.00
3	陕西橙昌医药有限公司	560.92
4	湖北百惠医药有限公司	500.85
5	扬子江药业集团上海海尼药业有限公司	480.00
	合　　计	3,447.54

报告期内，方舟制药营业收入为 1.29 亿元，其中前五大客户销售总额为 3,447.54 万元；去年同期，方舟制药营业收入为 1.69 亿元，其中前五大客户销售总额为 7,784.75 万元。

报告期内，方舟制药所处医药行业改革进入深水区，受医保控费、“4+7”城市药品带量采购等行业政策的调整和变化，导致药品销售价格持续回落，终端销售能力大幅度降低，终端开发难度加大，新增终端数量不足，销售收入下降。

4、报告期内，方舟制药业绩大幅亏损及毛利率较高分析

（1）结合方舟制药单体 2019 年度简明利润表，对方舟制药 2019 年度业绩情况分析如下：

单位：万元

项目	2019 年度	2018 年度
营业收入	12,905.88	16,922.55
营业成本	1,987.00	3,053.52
销售费用	6,473.34	8,017.97
管理费用	1,211.86	1,386.58
研发费用	443.04	331.93
财务费用	249.51	321.57
资产减值损失	15,385.44	2,909.14
营业利润（亏损以“－”号填列）	−12,555.68	1,358.86
利润总额（亏损总额以“－”号填列）	−12,553.55	1,357.64
净利润（净亏损以“－”号填列）	−10,657.27	1,231.69
剔除计提的坏账损失、资产减值等以后的利润总额	2,831.89	4,266.78
剔除计提的坏账损失、资产减值等以后的净利润	2,407.10	3,626.77

注：以下①至④分析采用单体财务报表，2019 年报披露的财务指标采用经评估增减值后的合并口径计算，存在差异。

①收入情况分析

2019 年方舟制药营业收入为 12,905.88 万元，较 2018 年 16,922.55 万元下降了 23.74%。主要原因为国家多项医改政策的持续推进以及落地实施。如医保控费、“4+7”城市药品带量采购等导致药品销售价格持续回落，终端销售能力大幅度降低，均对 2019 年销售造成了较大的影响。

②毛利情况分析

2019 年方舟制药毛利率为 84.6%，较 2018 年毛利率 82%增长了 2.6 个百分点。主要原因为原料药业务毛利率较高，且原料业务收入占比较上期有所增长。

③费用情况分析

a 销售费用

2019 年方舟制药销售费用为 6,473.34 万元（费用率为 50.2%），较 2018 年管理费用 8,017.97 万元（费用率 47.4%），销售费用率增长了 2.8 个百分点，主要原因为 2019 年收入较 2018 年整体有所下降，且在市场开发、学术推广方面等方面本期加大了投入，而职工薪酬、福利等其他费用支出较固定。

b 管理费用

2019 年方舟制药管理费用为 1,211.86 万元（费用率为 9.4%），较 2018 年管理费用 1,386.58 万元（费用率 8.2%），管理费用率增长了 1.2 个百分点，主要原因为 2019 年收入较 2018 年整体有所下降，而职工薪酬、长期待摊等其他费用支出较固定。

c 财务费用

2019 年方舟制药财务费用为 249.51 万元（费用率为 1.93%），较 2018 年财务费用 321.57 万元（费用率为 1.90%），财务费用率 2019 年与 2018 年基本持平，主要支出为贷款利息。

④净利润情况分析

剔除计提坏账、资产损失等方面因素影响，方舟制药 2019 年净利润为 2,470.10 万元（净利润率为 18.65%），较 2018 年净利润为 3,626.76 万元（净利润率为 21.43%），净利润率下降 2.78 个百分点。主要原因为 2019 年国家多项医改政策持续推进、落地实施（如医保控费、“4+7”城市药品带量采购等）导致药品销售价格持续回落，从而影响了净利润指标。

（2）报告期内，方舟制药毛利率为 83.82%，比去年同期上升 0.71 个百分点，主要原因为：主要产品盐酸多奈哌齐原料药毛利率为 90.6%。报告期内，盐酸多奈哌齐原料药销售收入为 2,039 万元，较上期为 1,960 万元增长 4%；同时，报告期内盐酸多奈哌齐原料药占方舟制药整体收入 15.8%，较上期 11.6%增加 4.2 个百分点。

根据公开信息，与方舟制药同属于中药行业的上市公司及毛利率情况：山东步长 83.2%、贵州益佰 78.1%、湖北济川 84%。与中药行业的上市公司相比，与方舟制药毛利率为 83.82%，处于合理区间。

5、改善医药业务业绩的措施：

（1）坚定不移的以“学术推广、商务统管、终端分销”为指导思想，以规模为导向，下沉终端，细化管理，把控过程，责权清晰。

（2）继续深化渠道归拢，以风险防控为原则，结合公司产品特点和业务运营实际需要，使配送渠道更加趋于扁平合理化，建立以国控系战略合作为主，地区优势商业为辅，现款商业为补充的多渠道立体配送模式。

（3）真正下沉终端，进一步从组织架构、政策配套、考核等多方面为导向，调动省区、代理商积极性，打造医院、药店、三终端相辅相成的营销体系；

（4）逐步建立健全专家网络，核算各类行业会议、专业期刊合作成本，以较高性价比参与并逐步提高方舟制药在行业内的品牌认可度、美誉度；

（5）紧盯高毛利产品的销售，同时尝试各类营销手段