2019年
年度报告摘要

股票代码：002747　　股票简称：埃斯顿　　公告编号：2020-027 号

南京埃斯顿自动化股份有限公司

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名

非标准审计意见提示

□ 适用 √ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

√ 适用 □ 不适用

是否以公积金转增股本

□ 是 √ 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 840,386,896 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□ 适用 □ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	埃斯顿	股票代码	002747
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	袁琴	时雁	
办公地址	南京江宁经济开发区水阁路 16 号	南京江宁经济开发区水阁路 16 号	
电话	025-52785597	025-52785597	
电子信箱	zqb@estun.com	zqb@estun.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司主要业务情况

公司业务覆盖了从自动化核心部件及运动控制系统、工业机器人到机器人集成应用的智能制造系统的全产业链，构建了从技术、质量、成本、服务和品牌的全方位竞争优势。公司业务主要分为两个核心业务模块：一是自动化核心部件及运动控制系统，二是工业机器人及智能制造系统。报告期内，公司继续以“成为受国际同行认可和尊重的运动控制解决方案提供商”和“成为中国机器人的世界品牌”为战略愿景，坚持“双核双轮驱动”发展战略，持续加大研发投入，不断进行核心技术及产品的创新，提高产品的性能与竞争力，继续推进全球化发展，开拓和完善行业领域，持续整合优化产业布局，公司的竞争优势进一步稳固。本报告期，尽管市场环境不断变化，机器人行业整体大幅下滑，但公司工业机器人及工作单元收入仍然保持稳步增长，同时运动控制解决方案和智能控制单元收入同比快速增长，在公司有选择的放弃了部分竞争激烈、毛利率低、回款条件差的系统集成项目后，公司营业收入略有下降，同比降低 2.71%；受益于现金流管理的效应及公司品牌度的提升，公司经营性现金流持续为正，本报告期经营活动产生的现金流量净额为 1.13 亿。

公司主要产品如下：

1、自动化核心部件及运动控制系统

主要包括：金属成形机床自动化完整解决方案、全电动伺服压力机和伺服转塔冲自动化完整解决方案、电液混合伺服系统、运动控制系统（含运动控制器、交流伺服系统）、机器人专用控制器、机器人专用伺服系统、以机器人为中心的机器视觉和运动控制一体的机器自动化立体解决方案。产品主要应用在金属成形数控机床、机器人、纺织机械、3C 电子、锂电池设备、光伏设备、包装机械、印刷机械、木工机械、舞台娱乐设备、绕线机及半导体制造设备等机械装备的自动化控制。

公司充分发挥 TRIO 全球运动控制专家产品和技术优势，协同埃斯顿交流伺服系统形成通用运动控制解决方案、行业专用及客户定制运动控制解决方案，公司市场定位已完成从核心部件生产商向高端运动控制解决方案提供商的转化，具备为客户提供复杂运动控制解决方案及高附加值产品的能力。

公司充分利用自身既拥有自动化核心部件又拥有机器人的优势，推出组合叠加型产品－智能控制单元，提供给客户的不再是单轴和单机的解决方法，也不是简单垂直整合的运动控制解决方案，而是提供以机器人为核心的自动化、柔性化智能制造新方案，实现机器人、视觉、运动控制等自动化核心部件组合的集成化控制，简化自动化机器复杂机构，方便用户调试和维护，是机器自动化的立体化解决方案。

2、工业机器人及智能制造系统

（1）工业机器人

目前，公司拥有工业机器人本体产品和标准化工作单元产品。其中，机器人本体产品有 35 种型号，负载从 3kg 到 500kg，包括六轴通用机器人、四轴码垛机器人、SCARA 机器人以及行业专用及定制机器人，规格从 3KG 到 500KG；机器人标准化工作单元产品有二十多种，直接面向终端用户，提供即插即用机器人自动化设备。机器人及工作单元主要应用领域包括焊接、机床上下料、搬运、码垛、折弯、装配、分拣、打磨、涂胶等；覆盖汽车及零部件、3C 电子、锂电、光伏、家电、金属制品、木工家具、食品与饮料、包装等多个行业。其中，高端应用的多关节机器人占公司总销量的 80%以上。

报告期内，公司钣金折弯、光伏装配、压铸和食品与饮料码垛机器人应用处于行业先进水平。同时，针对 3C 电子、锂电、食品饮料、压铸、包装等传统劳动密集型行业，公司开发出行业专用机器人及其工作单元，已经进入批量应用和推广阶段。由机器人本体、自动化设备和信息化系统组成的新型机器人标准化工作单元大幅减少客户现场安装和调试使用成本，提升安全性，已经开始批量销售，为未来业务发展奠定基础。

公司机器人由于采用模块化平台设计和自主核心部件，可以针对新的行业应用需求，快速定制具有成本和使用优势的专用机器人，快速影响市场需求。公司目前针对细分行业开发了具有竞争优势的机器人标准化单元和工作站二十多种，将在此基础上不断拓展，深入结合行业制造工艺和设备，打造领先的“机器人 +”产品，建立较高的技术门槛和竞争壁垒。

报告期内，公司机器人产品有以下方面的提升：

① 提升通用机器人竞争力：采用新一代核心部件及软件算法，基于模块化设计的新一代系列化机器人实现批量销售。由于采用高性能驱动和控制系统，模块化设计，使得机器人性能和可靠性提高，制造成本降低。在生产制造环节，由于采用高端自动化、信息化加工和生产设备，精益化生产和质量管理，使得机器人产品质量和稳定性大幅度提高。因此，产品竞争力大幅提高。

② 拓展机器人产品行业定制：除钣金、光伏和木工行业以外，针对 3C 电子、锂电、压铸、食品饮料等多个新应用行业，结合行业工艺和使用特点，定制开发专用机器人产品，使其比通用机器人效率更高、成本更低、使用更简便。

③ 推广机器人标准化应用单元：针对典型行业应用，如焊接、切割、打磨、抛光、去毛刺、智能仓储、码垛与搬运、折弯、光伏排版、装配、涂胶等，开发出机器人标准化工作站或单元，在多个行业实现批量销售。

④ 提升机器人核心部件技术水平：埃斯顿自主研发的新一代高功率密度伺服电机，高集成度伺服驱动器和高性能机器人控制器批量应用。使得机器人性能和可靠性大幅度提高，成本进一步降低，操作更简单。

⑤ 加强机器人应用工艺软件和视觉技术研发与应用：基于新的控制器平台，对机器人和应用单元软件进行了优化、升级，使其更易操作、更加安全；通过技术开发，机器人二维视觉精度提升、设置和使用更加简化，三维视觉引入深度学习技术，实现复杂机器人智能化应用。机器人二维和三维视觉技术结合公司机器人业务的批量应用，使得机器人产品竞争力和附加值得到较大提升。

报告期内，公司进行重大资产重组收购德国百年机器人企业 Cloos，作为全球机器人焊接细分领域的领军企业，Cloos 拥有世界领先的焊接机器人和焊接技术，可以为客户提供从集成式机器人焊接单元到复杂机器人自动化焊接生产线，为客户提供从焊接机器人、焊接电源，焊枪，激光定位及传感，自主焊接工艺自动编程软件等全系列产品和服务。Cloos 焊接机器人的优势是焊接工艺及机器人控制集成一体化，能有效地整合机器人、焊机、焊枪、送丝机、电弧跟踪传感器等多模块为同一控制平台，具备通用机器人用于焊接无法达到的焊接效果，焊接质量和焊接柔性。Cloos 在当前高速发展的激光焊接和激光 3D 机器人打印领域具有领先技术和产品优势。3D 激光焊接技术未来将广泛运用于创新的激光辅助的焊接工艺（如：激光复合焊）以充分应对未来汽车、船舶和其他机械制造工业所面临的关于三维焊接设计的挑战。Cloos 掌握的 3D 打印焊接机器人打印技术使得金属 3D 打印（增材制造）的过程更快、更便宜，在这个极具发展潜力的新兴行业具有先发和独特的竞争优势。

公司作为目前中国为数不多的具有自主核心技术的控制器、伺服系统、视觉技术、应用软件、双曲面齿轮减速装置等机器人核心部件的机器人企业，将不断巩固技术领先地位、大力加强研发创新、提升核心竞争力，赶超国际品牌。

（2）智能制造系统

公司智能制造系统业务模块以领先的自主核心部件、全系列工业机器人产品和以机器人为核心的自动化应用单元和工作站为基础，聚焦优势行业，为客户提供集自动化、数字化、信息化和工业互联网相融合的智能制造系统工程解决方案。主要产品包括：

① 智能系统工程整体解决方案：以埃斯顿工业机器人应用为基础，将 DCS（PLC）、MES、ERP、AGV、自动化仓储系统无缝联接，提供集设计、制造、装配、检测、包装、物流及信息处理于一体的高端智能制造系统，根据产品生产工艺，并可并将 AGV、MES 系统、动态检测、现场总线、条码识别、RFID、工业机器人等技术完美融合，实现高效、均衡生产。公司的智能制造系统已经广泛应用于家电、新能源、新型建材、汽车及零部件、食品与饮料、电力设备制造及烟草等行业。

② 压铸智能制造系统完整解决方案：针对工况环境恶劣的压铸行业，全新自主开发了国内首家六关节压铸专用机器人，防护等级达到 IP67。以大型高压压铸机为核心，配备自动给汤机器人、机器人喷涂系统、机器人取件镶嵌系统、压铸件切浇口装置、压铸件打码机、快速换模系统、产品输送装置、智能 CNC 后处理等多种自动化设备，按程序指令整合、协同相应动作，适应复杂模具，进行智能品质管控，实现整个工艺过程的各项要求。用户可按照具体产品压铸工艺需要进行配置，组成不同产品的压铸智能制造系统。

③ 冲压智能制造系统完整解决方案：冲压智能制造系统由磁力分层拆垛系统、上下料机器人和金属钣金件的自动冲压作业、翻转系统及智能控制系统等组成，能大幅度地提高金属钣金件冲压生产的节拍和生产效率。

④ 汽车及零部件行业自动化整体解决方案：公司从事汽车零部件行业的自动化整体解决方案业务。主要包括：

i.装配自动化整体解决方案：按照客户的需求创建自动化生产线，从咨询和设计到制造和装配，以及最终调试机器，规划其产品的完整生产技术（生产、装配、集成处理、机器人、检查、包装）装配及测试的自动化产线，另外，提供数据储存和生产数据追溯功能。

ii.注塑自动化整体解决方案：根据企业规模和特点出发，更加精准的针对性、易用性和实用性设计注塑自动化产线，使客户在生产过程中降低生产成本，提高企业的生产效率。

（二）主要的业绩驱动因素

工控网数据显示，全球范围内对高效节能电机的需求正在不断上升，下游市场驱动系统产量不断上升也增加了对电机的需求。在工业设计和制造过程中，高效率、自动化的设备正越来越受到追捧。全球工业电机市场将迎来新一轮的增长，在未来 5 年，全球工业电机市场有望以 5%-7%的年综合增长率发展，预计在 2020 年将突破 8,000 亿美元，至 2023 年达到 9,500 亿美元。

智能制造在全球范围内快速发展，已成为制造业重要发展趋势，对产业发展和分工格局带来了深刻影响，推动形成新的生产方式、产业形态、商业模式。工业机器人是集机械、电子、控制、计算机、传感器、人工智能等先进技术于一体的自动化装备，代表着未来智能装备的发展方向。摩根士丹利于 2019 年 7 月发布《第二次机器革命下的投资——挑选赢家》，其中预测机器人的自动化程度将会提高，目前全球范围内的机器人渗透率仅为 0.9%，假设年复合增长率达到 10%-15%，到 2040 年，机器人渗透率为 7%-18%，目前全球机器人占劳动力市场的比例为 1%，到 2040 年，机器人占劳动力市场的比例预计为 8%-21%。2019 年 9 月 18 日国际机器人联合会（IFR）发布的《全球机器人 2019》报告显示，全球机器人年销售额再创 165 亿美元新高，2018 年全球装机量为 42.2 万台，比上年增长 6%；同时，IFR 预测 2019 年的装机量将较 2018 年有所回落，但预计从 2020 年到 2022 年平均每年增长率可保持 12%。

《全球机器人 2019》报告显示，2018 年工业机器人密度（每万名制造业员工拥有的机器人数量）最高的是国家是新加坡，达到 831 台 / 万人，其次是韩国，达到 774 台 / 万人，德国、日本以及美国等发达国家工业机器人密度也均在 200 台 / 万人以上；而中国是 140 台 / 万人，且机器人主要集中在汽车行业。作为制造业大国，对标其他发达国家，我国工业机器人密度还有较大的提升空间。

智能制造设备产业是推动我国工业转型升级的基石产业。中国政府不论从宏观政策还是从产业政策上，都对智能制造核心部件、机器人及智能制造发展予以了高度重视。中国仍然是世界上最大的工业机器人市场，占全球市场装机量的 36%，随着应用行业不断扩大，我国自主品牌的机器人现已涉及国民经济 47 个行业大类和 126 个行业种类。

中国作为工业机器人和服务机器人全球最大的市场，具有孕育大型企业的广阔空间。同时，中国处在向高端制造转型的过程中，高端制造业对自动化、智能化生产的更高要求势必会进一步激活工业机器人市场需求，具备本土化成本及配套服务优势的企业有望获得成长契机。随着中国老龄化程度的不断加大，以及劳动力成本的不断提升，未来工业机器人行业为代表的智能制造是我国制造业转型的必由之路，制造业升级进程中工业电机的市场需求也将持续放大。工业机器人的高性价比以及满足个性化定制需求的特质都将支撑起未来的充足市场。

近期，我国首部机器人产业蓝皮书《中国机器人产业发展报告（2019）》主编石胜君先生接受采访时谈到，疫情过后，更多行业也将加速推向“少人化、无人化、智能化”；而在人民网“金台圆桌”人民战疫·企业对策共商会上，万博新经济研究院院长滕泰先生同样也表示，疫情结束后，企业会越来越多的采用自动化、机器人、人工智能等现代的管理方法。本次 COVID-19 疫情中，制造业龙头企业自动化水平较高，在复工中展示出较大优势，疫情短期影响过去之后，势必会促进机器人自动化的进一步应用渗透，会在较长时期内促进制造业自动化率提升。公司是目前中国运动控制领域最具影响力企业及具有完全自主核心技术和核心部件的国产工业机器人领军企业，覆盖从自动化核心部件、工业机器人及机器人集成应用的智能制造系统全产业链，构建了从技术、质量、成本、服务和品牌的全方位竞争优势，公司已经建立国产工业机器人领军企业的品牌优势。公司拥有具有国际一流水准的机器人及核心功能部件领军人才，具备国际一流的技术研发团队优势，公司持续保持占销售收入 10%左右的研发投入，奠定了公司保持技术创新领先优势的坚实基础。

（三）公司所属行业地位

公司是国际机器人联合会（IFR）中国企业会员单位、中国机器人产业联盟副理事长单位、国家机器人标准化整体组成员单位、江苏省工业机器人专委会理事长单位、江苏省机械行业协会副理事长单位、机械行业职业技能鉴定中心机器人行业鉴定点。公司王杰高博士于 2016 年当选为国际机器人联合会(IFR)执行委员会唯一中国企业委员。2018 年 6 月，在德国慕尼黑举行的国际机器人联合会（IFR）执委会委员选举中，王杰高博士连任 IFR 执委会委员。

公司拥有“国家机械工业交流伺服系统工程技术研究中心”、“江苏省交流伺服系统工程技术研究中心”、“江苏省锻压机械数控系统工程技术研究中心”和“江苏省电液控制系统工程技术研究中心”、“江苏省工业机器人及运动控制重点实验室”，拥有国家锻压机械控制和功能部件工作组、江苏省企业技术中心、1 个国家级博士后科研工作站、2 个江苏省企业研究生工作站；公司是中国机床工具工业协会锻压机械分会理事单位、数控系统分会会员单位、中国锻压协会理事单位，参与制定了机器人职业技能认证标准。公司被选举为江苏省智能装备产业联盟理事长单位，中国机械工业联合会智能制造分会理事单位。

公司先后承担了多项科技部 863 项目、工信部研发项目、发改委产业振兴和技术改造项目、省经信委示范应用项目、省科技成果转化项目等，利用强大的技术创新能力为中国智能制造贡献力量。

公司为首批国家发展改革委、国家质检总局、工业和信息化部、国家认监委通过“中国机器人”认证的国产工业机器人企业，为工信部力推的“中国机器人 TOP10”标杆企业之一。

报告期内，公司入选国家工信部“绿色制造”名单；被评选为“国家知识产权优势企业”；入选由中国电子技术标准化研究院公布的符合《智能制造系统给解决方案供应商规范条件》的企业名单之一，公司高性能工业机器人交流伺服系统关键技术研发项目获江苏省科学技术进步二等奖。

报告期内，公司先后参加了国际机床展（CIMT）、深圳机械展（SIMM）、世界智能制造大会、中国机器人 G20 领袖峰会、高工机器人 2019 年集成商大会等国际有影响力的展会及会议，荣获了多项大奖。荣获 2019 年度高工机器人金球奖——通用六轴机器人奖。埃斯顿机器人控制系统获得 2019 年世界机器人大会（CIROS）期间组委会评选机器人核心零部件金手指奖，埃斯顿折弯机器人 ER80 荣获 CAIMRS-2019 年度“工业机器人奖”。

报告期内，公司 ProNet Summa 产品荣获德国 IF 设计大奖、红点设计大奖，并通过 TüV 莱茵的功能安全认证及 CE 认证，能够达到工业领域最高安全等级 SIL3/PLe，符合欧洲市场标准。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□ 是 √ 否

单位：元

	2019 年	2018 年	本年比上年增减	2017 年
营业收入	1,421,459,715.27	1,461,024,578.26	-2.71%	1,076,503,102.66
归属于上市公司股东的净利润	65,762,217.08	101,234,961.81	-35.04%	93,054,044.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	26,850,181.74	64,528,489.81	-58.39%	70,987,560.71
经营活动产生的现金流量净额	112,800,687.36	14,420,555.96	682.22%	36,907,372.45
基本每股收益(元 / 股)	0.08	0.12	-33.33%	0.11
稀释每股收益(元 / 股)	0.08	0.12	-33.33%	0.11
加权平均净资产收益率	4.01%	6.46%	-2.45%	6.27%
	2019 年末	2018 年末	本年末比上年末增减	2017 年末
资产总额	3,786,970,154.77	3,621,017,273.89	4.58%	3,229,275,238.56
归属于上市公司股东的净资产	1,609,903,254.33	1,618,385,234.78	-0.52%	1,537,282,714.50

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	321,293,618.52	360,175,214.30	286,109,125.94	453,881,756.51
归属于上市公司股东的净利润	18,940,920.03	37,756,535.01	647,116.89	8,417,645.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	12,790,802.47	26,079,471.73	-8,257,714.66	-3,762,377.80
经营活动产生的现金流量净额	13,141,292.66	29,210,445.66	-24,230,555.50	94,679,504.50

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	27,530 注 1	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	31,992 注 2	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0

前 10 名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
南京派雷斯特科技有限公司	境内非国有法人	23.27%	194,260,200	0	质押	56,201,600
吴波	境内自然人	16.17%	135,000,000	101,250,000	质押	23,474,000
派雷斯特－申万宏源承销保荐－19 派雷 EB01 担保及信托财产专户	境内非国有法人	12.31%	102,739,800	0		
南京埃斯顿投资有限公司	境内非国有法人	10.93%	91,250,000	0		
香港中央结算有限公司	境外法人	7.39%	61,732,118	0		
司景戈	境内自然人	1.22%	10,169,300	0		
南京埃斯顿自动化股份有限公司回购专用证券账户	境内非国有法人	0.81%	6,727,400	0		
张忠孝	境内自然人	0.50%	4,173,753	0		
北京和源投资管理有限公司－嘉兴和源庚西投资管理合伙企业（有限合伙）	其他	0.49%	4,110,000	0		
苏故乡	境内自然人	0.48%	3,967,100	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	（1）吴波先生直接持有本公司 16.17%股份，通过持有派雷斯特 96.89%股权、埃斯顿投资 28%股权间接持有公司股份，派雷斯特、派雷斯特－申万宏源承销保荐－19 派雷 EB01 担保及信托财产专户、埃斯顿投资分别持有本公司股份比例为 23.27%、12.31%、10.93%。（注：公司于 2020 年 3 月 20 日披露简式权益变动报告书及《关于公司股东权益变动的提示性公告》，截至简式权益变动报告书签署日，吴波先生直接持有埃斯顿自动化 135,000,000 股股份，占埃斯顿自动化股本总额的 16.06%；与吴波先生构成一致行动关系的派雷斯特、派雷斯特－申万宏源承销保荐－19 派雷 EB01 担保及信托财产专户分别直接持有埃斯顿自动化 194,260,200 股、63,792,435 股股份，分别占埃斯顿自动化股本总额的 23.11%、7.59%；埃斯顿投资直接持有埃斯顿自动化 91,250,000 股股份，占埃斯顿自动化股本总额的 10.85%。根据《上市公司收购管理办法》的规定，吴波先生、派雷斯特、派雷斯特－申万宏源承销保荐－19 派雷 EB01 担保及信托财产专户及埃斯顿投资构成一致行动关系时，各方持股比例应合并计算；吴波先生与埃斯顿投资不构成一致行动关系后，其持股比例不再合并计算。） （2）未知上述其他股东之间是否存在关联关系，未知其是否属于一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用					

注 1 数据来源于中国登记结算下发的前 200 名证券持有人名册（未合并融资融券信用账户）

注 2 数据来源于中国登记结算下发的前 200 名证券持有人名册（未合并融资融券信用账户）

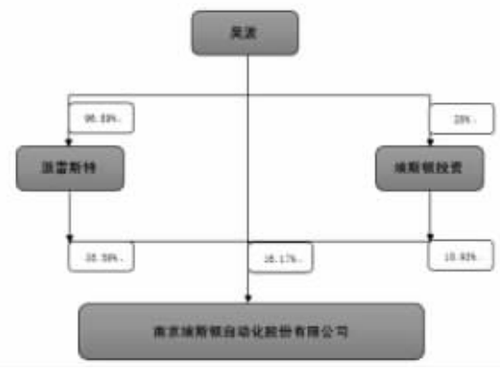
（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系

吴波先生 直接持有本公司 16.17%股份。通过持有派雷斯特 96.89%股权、埃斯顿投资 28%股权间接持有公司股份。派雷斯特、派雷斯特－申万宏源承销保荐－19 派雷 EB01 担保及信托财产专户、埃斯顿投资分别持有本公司股份比例为 23.27%、12.31%、10.93%。



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司业务覆盖了从自动化核心部件及运动控制系统、工业机器人到机器人集成应用的智能制造系统的全产业链，构建了从技术、质量、成本、服务和品牌的全方位竞争优势。公司业务主要分为两个核心业务模块：一是自动化核心部件及运动控制系统，二是工业机器人及智能制造系统。报告期内，公司继续以“成为受国际同行认可和尊重的运动控制解决方案提供商”和“成为中国机器人的世界品牌”为战略愿景，坚持“双核双轮驱动”发展战略，持续加大研发投入，不断进行核心技术及产品的创新，提高产品的性能与竞争力，继续推进全球化发展，开拓和完善行业领域，持续整合优化产业布局，公司的竞争优势进一步稳固。本报告期，尽管市场环境不断变化，机器人行业整体大幅下滑，但公司工业机器人及工作单元收入仍然保持稳步增长，同时运动控制解决方案和智能控制单元收入同比快速增长，在公司有 选择的放弃了部分竞争激烈、毛利率低、回款条件差的系统集成项目后 ，公司营业收入略有下降，同比降低 2.71%；受益于现金流管理的效应及公司品牌度的提升，公司经营性现金流持续为正，本报告期经营活动产生的现金流量净额为 1.13 亿。

报告期内，经营业绩变化情况分析如下：

1、2019 年公司营业收入同比下降 2.71%。

（1）智能制造系统集成业务同比下降 10%左右，主要为汽车行业系统集成业务普遍出现回款难，为预防坏账风险，考虑资金安全，公司放弃了部分回款条件不好的系统集成订单。

（2）机器人本体业务稳定增长，受益于持续的研发投入，机器人新一代自主控制器及集成式控制系统全面应用，机器人技术和性能提升，细分行业增长及定制化开发，报告期内，机器人本体业务保持稳定增长。

（3）自动化核心部件业务同比基本持平，公司业务结构不断优化，运动控制解决方案销售收入同比增长 50%以上，智能控制单元的整体收入增长 91%。

2、毛利率同比增长 0.02%，但归属于上市公司股东的净利润下降 3,547 万，同比下降 35.04%。

（1）公司股权投资、回购股份、固定资产投资、分红等非经营性资金使用 6.83 亿，导致利息费用增加、理财收益减少，财务费用总体上升 2,218 万元左右。

（2）费用管控初见成效，销售费用、管理费用同比下降；但因持续研发投入，研发费用同比增加 1,591 万元。

3、EBITDA 为 1.68 亿，比去年同期 1.61 亿略有增长，公司经营业绩逐步提升。公司将继续提高经营效率，增强盈利水平，加强资金管理，保持 EBITDA 长期稳定增长。

4、经营性现金流净额持续为正。2019 年，公司审慎选择行业和客户，提高客户质量，严格应收账款管理，控制坏账风险；从 2018 年第四季度开始的资金防范措施持续有效，设立风险防控线，放弃风险项目，起到了显著改善效果，年度经营活动产生的现金流量净额为 1.13 亿元。同时，公司品牌影响力提升，产品竞争力增强，优质客户数量不断增加，现金回款能力进一步提高。

5、持续大力投入研发，增强核心竞争能力。公司持续多年大力投入研发，研发投入比例持续保持占销售收入 10%左右，奠定了公司保持技术创新领先优势的坚实基础，报告期内，研发投入占销售收入比例达到 13.66%。

报告期内，公司通过建立多层级研发体系形成具有全球竞争力的研发布局。公司研究院服务于公司中长期战略目标，把握发展机遇；机器人及智能制造系统研发团队和智能控制核心控制部件研发团队服务于产品、应用、方案的开发、优化；欧洲研发中心致力于研发全球市场所需要的技术及产品。目前拥有的三大研发团队吸引了大量国内外优秀人才，通过与国际知名科技公司、知名大学进行研发合作，形成在技术，产品，解决方案等方面的优势。

报告期内新一代自主机器人控制器、全新的高性能 ProNet Summa 伺服驱动器、高功率密度的 EM3A 电机、新一代机器人用双循环控制柜、MotionPerfect v4.0 软件、新一代 Esview v4.0 伺服配置、调试及诊断软件、基于 OPC UA 的跨平台工业 4.0 数据及信息系统、通过 TüV 莱茵论证的 SIL3/PLe 等级的 STO 功能、多款新型工业机器人、机器人离线编程及编程培训软件等新产品的推出，为公司竞争力的不断提升提供了基础。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

□ 是 √ 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
自动化核心部件及运动控制系统	721,039,612.85	294,211,333.20	40.80%	-0.70%	-2.72%	-0.85%
工业机器人及智能制造系统	700,420,102.42	217,615,146.31	31.07%	-4.69%	-2.55%	0.68%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

□ 是 √ 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

√ 适用 □ 不适用

报告期内归属于上市公司普通股股东的净利润总额较前一报告期减少 35.04%，主要由于报告期公司研发投入持续加大及报告期公司为并购、分红、回购等非经营性资金使用导致财务费用上升、理财收益下降所致。

6、面临暂停上市和终止上市情况

□ 适用 √ 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

（1）与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

1. 重要会计政策变更

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
财政部于 2017 年 3 月 31 日分别发布了《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量(2017 年修订)》(财会[2017]7 号)、《企业会计准则第 23 号——金融资产转移(2017 年修订)》(财会[2017]8 号)、《企业会计准则第 24 号——套期会计(2017 年修订)》(财会[2017]9 号)，于 2017 年 5 月 2 日发布了《企业会计准则第 37 号——金融工具列报(2017 年修订)》(财会[2017]14 号)(上述准则以下统称“新金融工具准则”)，要求境内上市企业自 2019 年 1 月 1 日起执行新金融工具准则。	本次变更经公司三届十五次董事会审议通过。	[注 1]
财务报表格式要求变化	本次变更经公司三届十九次董事会审议通过。	[注 2]
财政部于 2019 年 5 月 9 日发布《关于印发修订 < 企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换 > 的通知》(财会[2019]8 号，以下简称“新非货币性资产交换准则”)，自 2019 年 6 月 10 日起执行。	本次变更经公司三届十九次董事会审议通过。	[注 3]
财政部于 2019 年 5 月 16 日发布《关于印发修订《企业会计准则第 12 号——债务重组》的通知》(财会[2019]9 号，以下简称“新债务重组准则”)，自 2019 年 6 月 17 日起施行。	本次变更经公司三届十九次董事会审议通过。	[注 4]

[注 1]新金融工具准则改变了原准则下金融资产的分类和计量方式，将金融资产分为三类：按摊余成本计量、按公允价值计量且其变动计入其他综合收益、按公允价值计量且其变动计入当期损益。本公司考虑金融资产的合同现金流量特征和自身管理金融资产的业务模式进行上述分类。权益类投资需按公允价值计量且其变动计入当期损益，但对非交易性权益类投资，在初始确认时可选择按公允价值计量且其变动计入其他综合收益，该等金融资产终止确认时累计利得或损失从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

新金融工具准则将金融资产减值计量由原准则下的“已发生损失模型”改为“预期信用损失模型”，适用于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款及财务担保合同。

本公司按照新金融工具准则的相关规定，对比较期间财务报表不予调整，首次执行日执行新准则与原准则的差异追溯调整本报告期期初留存收益或其他综合收益。调整情况详见本附注 3、4 之说明。

[注 2]财政部于 2019 年 4 月 30 日发布《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会 [2019]6 号，以下简称“2019 年新修订的财务报表格式”)。2019 年新修订的财务报表格式将“应收票据及应收账款”项目拆分为“应收票据”和“应收账款”两个项目列报，将“应付票据及应付账款”项目拆分为“应付票据”和“应付账款”两个项目列报；增加对仅执行新金融工具准则对报表项目的调整要求；补充“研发费用”核算范围，明确“研发费用”项目还包括计入管理费用的自行开发无形资产的摊销；“营业外收入”和“营业外支出”项目中删除债务重组利得和损失。此外，在新金融工具准则下，“应收利息”、“应付利息”仅反映相关金融工具已到期可收取但于资产负债表日尚未收到的利息，基于实际利率法计提的金融工具的利息应包含在相应金融工具的账面余额中。

财政部于 2019 年 9 月 19 日发布《关于修订印发合并财务报表格式(2019 版)的通知》(财会[2019]16 号，以下简称“2019 年新修订的合并财务报表格式”)。2019 年新修订的合并财务报表格式除上述 “应收票据及应收账款”、“应付票据及应付账款”项目的拆分外，删除了原合并现金流量表中“发行债券收到的现金 ”、“为交易目的而持有的金融资产净增加额”等行项目。

本公司按照《企业会计准则第 30 号——财务报表列报》等相关规定，对上述会计政策变更进行追溯调整，其中对仅适用新金融工具准则的会计政策变更追溯调整至 2019 年期初数，对其他会计政策变更重新表述可比期间财务报表。对于上述报表格式变更中简单合并与拆分的财务报表项目，本公司已在财务报表中直接进行了调整，不再专门列示重分类调整情况。

[注 3] 新非货币性资产交换准则规定对 2019 年 1 月 1 日至本准则施行日之间发生的非货币性资产交换根据本准则进行调整，对 2019 年 1 月 1 日之前发生的非货币性资产交换，不需要进行追溯调整。

本公司按照规定自 2019 年 6 月 10 日起执行新非货币性资产交换准则，对 2019 年 1 月 1 日存在的非货币性资产交换采用未来适用法处理。

[注 4] 新债务重组准则规定对 2019 年 1 月 1 日至本准则施行日之间发生的债务重组根据本准则进行调整，对 2019 年 1 月 1 日之前发生的债务重组，不需要进行追溯调整。

本公司按照规定自 2019 年 6 月 17 日起执行新债务重组准则，对 2019 年 1 月 1 日存在的债务重组采用未来适用法处理。

2. 会计估计变更说明

本期公司无会计估计变更事项。

3. 首次执行新金融工具准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

（1）合并资产负债表

项目	2018 年 12 月 31 日	2019 年 1 月 1 日	调整数
交易性金融资产	不适用	398,400,000.00	398,400,000.00
应收票据	270,071,815.55	35,216,158.21	-234,855,657.34
应收账款	594,063,536.88	594,261,520.66	197,983.78
应收款项融资	不适用	234,855,657.34	234,855,657.34
其他应收款	27,290,677.21	27,463,818.71	173,141.50
其他流动资产	464,488,349.16	66,088,349.16	-398,400,000.00
可供出售金融资产	109,380,076.75	不适用	-109,380,076.75
其他权益工具投资	不适用	144,697,203.11	144,697,203.11
递延所得税资产	38,128,888.75	38,071,952.42	-56,936.33
短期借款	887,418,001.36	888,122,036.77	704,035.41
其他应付款	105,487,638.88	104,449,791.59	-1,037,847.29
一年内到期的非流动负债	24,110,000.00	24,443,811.88	333,811.88
递延所得税负债	6,074,162.38	11,371,731.33	5,297,568.95
其他综合收益	1,705,598.67	31,725,156.08	30,019,557.41
未分配利润	269,710,652.26	270,024,841.21	314,188.95

（2）母公司资产负债表

|